



Via Po, 53 – 10124 Torino (Italy)  
Tel. (+39) 011 6704917 - Fax (+39) 011 6703895  
URL: <http://www.de.unito.it>

## WORKING PAPER SERIES

### **La produzione ed erogazione di acqua potabile**

Gianni Bianco e Pierluigi Cecati

Dipartimento di Economia "S. Cagnetti de Martiis"

Working paper No. 08/2007



Università di Torino

# **LA PRODUZIONE ED EROGAZIONE DI ACQUA POTABILE.**

Gianni Bianco e Pierluigi Cecati, Dipartimento di economia S. Cogne di Martini Università di Torino.

Un doveroso ringraziamento alla Fondazione Hermes Torino per il sostegno dato alla ricerca ed alla Regione Piemonte Direzione Pianificazione delle Risorse Idriche per aver messo a disposizione la propria Banca Dati.

## **Estratto.**

In futuro nel Mondo l'acqua diverrà un problema fondamentale. Nell'immediato in Italia il problema dell'acqua è rappresentato dalla sua riduzione a fronte di una domanda crescente e per l'acqua potabile dal deficit di bilancio di sempre più numerosi gestori. Le cause di quest'ultima situazione nazionale, che si ritrova in tutte le situazioni locali, sono da assegnare all'assenza di una politica di programmazione e coordinamento che, partendo dalla conoscenza delle numerose variabili determinanti la produzione e distribuzione di acqua, ne razionalizzi l'uso senza razionarlo. La qualità economica originale e finale dell'acqua, la vetustà degli impianti e delle reti, l'estrema frammentazione degli acquedotti spesso di dimensioni minime, la loro localizzazione territoriale, l'assenza di metodi comuni di tariffazione, lo scarso uso di analisi di gestione, sono alcuni aspetti all'origine di una variabilità di costi, ricavi, tariffe e risultati assolutamente unica e sorprendente. L'analisi qui presentata affronta questi problemi osservando i costi dell'acqua potabile in una area rappresentativa di molte realtà nazionali sul piano ambientale fisico e socio-economico. Sono stati osservati i costi, e non le tariffe su cui più si dibatte, ritenendo che ci siano anzitutto due problemi, di efficienza gestionale e qualificazione del servizio reso, e di trasparenza ed efficienza nella determinazione delle tariffe, che dovrebbero meglio riflettere costi e qualità di gestioni da rendere più controllabili per la loro natura monopolistica e rilevanza sociale. Senza avanzare soluzioni, peraltro già contenute nelle leggi di riforma del settore, il saggio si limita a presentare una sintesi delle principali osservazioni realizzate estesamente in uno studio rivolto alla conoscenza dettagliata, per ogni gestore, dei costi e delle influenze su di essi di economie di scala produttiva, economie territoriali ed ambientali, confrontando tipologie proprietarie ed imprenditoriali diverse.

## **Abstrat**

In a future time in the world the water will be a basic problem. At the moment in Italy the water's problem is represented by her reduction, in front of a growing demand, while for the drinkable water always more numerous administrators are in budget deficit. The causes of this last national and local situation are due to the administrative monopoly, to a absence of planning and coordination politic, that rationalizes water's use without rations it, starting from the cognizance of numerous variables. The economic quality of spring and consumption water, the oldness of the waterworks and pipe networks, the extremely fragmentation of waterworks (often of minimal dimension), their territorial localisation, the absence of common method of charges, the scanty use of analysis of management, are some aspects at the origin of a variability of coasts, proceeds, tariffs and results absolutely unique and surprising. The following analysis faces these problems observing the coasts of drinkable water in a representative area of many national realties, concerning the environmental, physic and socio-economic plan. The choice to analyse the coasts comes from the wish to contribute to the knowledge of problems linked to an efficient management and to the transparency determination of the tariffs, problem that is object of a lot of discussions. The essay presents a synthesis of the principal observations realized in a detailed research about over two hundred waterworks' managers/administrators, about their coasts and about the incidence and impact of economies of productive dimension, of territorial economies, of territory economies, confronting owner/proprietary and entrepreneurial typologies with different legal nature.

## **1. Premessa. Perché i costi. I dati disponibili e l'area osservata.**

### **1.1. L'analisi ed i territori osservati.**

## **2. Costi e ricavi ordinati per tipologia del gestore, per localizzazione e per territorio.**

### **2.1. Costi, ricavi e risultati per tipologia delle imprese di gestione.**

### **2.2. Costi, ricavi, tariffe e dimensioni dell'impresa. Economie di scala.**

### **2.3. Costi, struttura dei costi dei fattori e loro efficienza.**

#### **2.3.1. Indici di efficienza dei fattori produttivi.**

#### **2.3.2. Costi e produttività del fattore Lavoro.**

### **2.4. Costi unitari come indici di efficienza. Economie di rete, di territorio e di localizzazione**

#### **2.4.1. Costi e valori unitari per lunghezza delle reti. Economie di rete e distribuzione.**

#### **2.4.2. Costi e valori unitari per popolazione servita. Economie di territorio.**

#### **2.4.3. Costi e valori unitari per localizzazione. Economie da localizzazione, Mo Pi CM**

## **3. Alcune considerazioni.**

## **4. Conclusioni.**

## **1. Premessa. Perché i costi. I dati disponibili e l'area osservata.**

La scelta di analizzare i costi dell'acqua potabile a fronte del massimo interesse contingente per le tariffe applicate, risponde al desiderio di comprendere quali relazioni intercorrano tra i due valori ed all'auspicio che le tariffe possano riflettere in modo sempre più trasparente e ragionevole, cioè con razionalità relativizzata al sociale, i costi effettivi e questi ultimi possano essere ridotti attraverso un incremento di efficienza generalizzato a tutto il sistema degli acquedotti. Le informazioni sui costi di gestione nella realtà si sono dimostrate difficili da ottenere, quelle disponibili risultano spesso parziali o inesatte, per opportunismo dei gestori, per distrazione dei funzionari, per superficialità degli addetti. Tuttavia si è ritenuto interessante correre il rischio di imprecisioni ed inesattezze puntuali in cambio della possibilità di tratteggiare un quadro informativo significativo sulle principali variabili che determinano e condizionano la produzione e distribuzione di acqua potabile in una dimensione sufficientemente ampia da consentire considerazioni e conclusioni utili. L'analisi sviluppata nel seguito riguarda il settore produttivo di acqua potabile in due aree del Piemonte, più esattamente due Ambiti Territoriali Ottimali, l'ATO 3 relativo alla Provincia di Torino. Tale area sono state scelte per la disponibilità di dati in misura relativamente ampia e soprattutto per il loro contestuale elevato grado di rappresentatività delle principali tipologie territoriali, sia fisiche che sociali ed economiche, riscontrabili sia a livello regionale che in zone consistentemente ampie del territorio nazionale. I due ATO in effetti racchiudono al loro interno tutte le tipologia territoriali nazionali esistenti ed abitate, montagna, collina e pianura, con un elevato numero di centri rurali ed urbani di tutte le dimensioni, piccoli, medi, grandi, fino alla principale area metropolitana regionale, e soprattutto racchiudono una estrema varietà di attività produttive, in numero estremamente elevato ed articolate in tutti i settori economici, agricolo, industriale e terziario. Semmai l'aspetto che può distinguere le aree prescelte, senza tuttavia ridurne la rappresentatività in termini di servizi idrici resi, da altre aree nazionali territorialmente analoghe, è l'elevata densità di imprese, dal momento che la provincia di Cuneo risulta quella con il maggior numero di imprese per abitante a livello nazionale e la provincia di Torino una delle aree più fortemente industrializzate a livello nazionale ed europeo, con una notevole presenza delle imprese e stabilimenti di maggiori dimensioni operanti a livello nazionale. Occorre evidenziare tuttavia che i dati utilizzati, resi disponibili dalla Banca Dati della Regione Piemonte Direzione Pianificazione delle Risorse Idriche, derivano da due fonti principali: indagini dirette attraverso questionari e ricognizioni presso i gestori, comuni, consorzi ed imprese private; elaborazioni da più fonti informative relativi a finalità amministrative, (Piani di ambito), o ad analisi sviluppate in precedenza da altri soggetti. Per molti gestori si tratta di stime e valutazioni pro quota di attività e prestazioni più ampie, per altri di deduzioni delle voci ricercate da bilanci generali che, non operando funzioni di controllo di gestione, non consentono una agevole e precisa individuazione delle specifiche attribuzioni inerenti i servizi idrici. In molti Comuni gestori diretti dei servizi di acquedotto non viene redatto uno specifico bilancio di tale attività, spesso neppure una esatta individuazione delle risorse destinate ad esso, mentre molte imprese Industriali gestrici di tali servizi, ed attive anche in altri settori produttivi o servizi di pubblica utilità, redigono un unico bilancio relativo all'insieme delle loro attività. Nelle Tabelle successive i valori sono espressi in lire italiane, L, trattandosi di dati riferiti ad un periodo precedente l'adozione dell'euro e non ritenendosi necessaria, ai fini delle considerazioni svolte, una loro conversione in euro, (sebbene attuabile automaticamente), così come un loro aggiornamento rispetto all'inflazione registrata nell'intervallo temporale trascorso, aggiornamento possibile sulla base degli indici di rivalutazione ISTAT. Peraltro le dimensioni fisiche della domanda e dell'offerta, consumo e produzione, pur conoscendo una costante crescita nel lungo periodo nell'intervallo di tempo intervenuto, secondo gli esperti ed operatori del settore interpellati, non dovrebbero aver registrato cambiamenti così significativi e tali da modificare sostanzialmente il valore delle osservazioni disponibili e quindi delle conclusioni a cui si è giunti. Il limite maggiore rimane comunque la mancanza di dettaglio ed una certa parzialità delle informazioni disponibili che pongono un

problema di debolezza intrinseca delle elaborazioni effettuate e difficoltà di sintesi, pur mantenendone valore e significato d'insieme, per grandi numeri.

L'esame condotto riguarda la specifica attività di gestione del servizio di acquedotto, quindi la produzione e distribuzione di acqua potabile finalizzata sia ad usi civili, la quota ampiamente maggiore, sia ad usi produttivi, agricoli, artigianali, industriali, spesso in termini impropri, sebbene per una quota dichiarata non particolarmente significativa in un numero minimo di gestori. Piuttosto nel caso di alcuni gestori un aspetto problematico si è posto con riguardo al dato iniziale sui volumi di acqua trattati che sono risultati dichiarati in termini differenti, o erogati o fatturati, ma non con ambedue le indicazioni, indicazione che avrebbe permesso di valutare eventuali perdite nella distribuzione. Il problema è stato risolto considerando equivalenti i due dati, salvo i pochi casi in cui viene dichiarata una cessione di acqua su un mercato dell'acqua naturale, prima della sua immissione in rete, destinato a sviluppi futuri per la crescente carenza di risorse locali. Ma il limite maggiore, che apparirà più volte nelle considerazioni successive, risulta sicuramente quello relativo alla mancanza di distinzione tra i dati e le informazioni relative alle gestioni delle fasi produttive, le adduzioni e potabilizzazioni, e separatamente alle gestioni delle fasi distributive, le reti idriche. Il tema centrale dell'analisi dei costi viene ancora indebolito dalla mancanza di alcune informazioni fondamentali sui valori economici delle quantità e qualità iniziali delle risorse naturali (all'adduzione), e quantità, in termini di servizio, e qualità finali dei prodotti al consumo, dall'assenza di informazioni su variabili geografiche, territoriali, localizzative ed ambientali che concorrono alla variabilità dei costi così come le dispersioni territoriali delle utenze e complessità delle relative reti distributive, le perdite, vetustà e più in generale l'obsolescenza raggiunta dagli impianti e reti di acquedotto. La conoscenza di tali valori potrebbe modificare significativamente la valutazione comparativa dei costi, ricavi e risultati. Tutto ciò potrà essere svelato solo da una indagine approfondita che consenta di isolarne l'incidenza, stimarne gli effetti e le conseguenze sulle gestioni. Rimane il fatto che il numero dei gestori considerati rende le osservazioni e conclusioni realizzate di interesse generale, sufficienti per trarne considerazioni complessive sul settore, sia per singoli gestori, sia per tipologia gestionale, sia per gli ATO complessivamente. L'analisi ha comunque stimato la presenza di economie di scala produttive, di rete, di territorio, di localizzazione, riuscendo ad offrire indicazioni utili sulle variabili incidenti i costi dei servizi di acquedotto, la loro formazione e strutturazione, pur non giungendo ad indicazioni operative e puntuali sui singoli gestori.

La presente raccolta analitica deve essere quindi considerata una utile premessa per approfondimenti successivi che, attraverso analisi campionarie, territoriali e gestionali, di maggior profondità e ricchezza, siano in grado di consentire esami di dettaglio circa le principali variabili e la loro incidenza effettiva nella formazione dei costi presso le varie tipologie di gestori, e contribuiscano a determinare un algoritmo di calcolo delle tariffe adottabile in modo trasparente ed ampio da tutti i gestori, (una modalità definita a livello ministeriale di calcolo normalizzato, ma poco utilizzata con l'attuale algoritmo). Un metodo di calcolo comune potrà contribuire alla ricerca di efficienza ed equità in territori ed economie locali oggi divisi da sorprendenti varietà di costi e tariffe di gestione, specie nella prospettiva, obbligata dai recenti provvedimenti legislativi, di una crescente integrazione economica tra gli attuali gestori o di una loro concentrazione in gestori di maggiori dimensioni economiche e finanziarie.

### **1.1. L'analisi ed i territori osservati.**

Dovendone offrire una definizione, l'analisi svolta corrisponde ad una classica valutazione statica di tipo cross-section, relativa agli anni a cavallo del millennio, orientata alla conoscenza delle principali categorie dei costi di gestione, (produzione e distribuzione), relativi ai servizi di acquedotti potabili, ad una loro comparazione e confronto nell'ambito dei vari gestori, ad una loro relativizzazione alle tariffe applicate, considerate queste ultime variabili determinate esogenamente

attraverso criteri non dichiarati né indagati. In modo più specifico la ricerca si è rivolta ad individuare, per i costi totali e medi dichiarati, le loro dimensioni relative e la loro formazione, il peso dei vari fattori produttivi e delle variabili determinanti la loro strutturazione, quindi l'esistenza e visibilità di economie di scala produttive e di rete, di economie di localizzazione e di territorio, ed infine le possibili cause delle rilevanti variabilità osservate nei dati disponibili e delle forti differenziazioni nei risultati ottenuti dai diversi gestori. Le informazioni elaborate vengono presentate con una suddivisione di tipo funzionale, distinguendo le imprese di carattere Industriale, comprendenti le società private nelle diverse forme societarie presenti, a controllo privato o pubblico, spa, srl, cooperative, dalle imprese Comunali di carattere pubblico, comprendenti tutte le attività di gestione comunale diretta o in economia, dall'insieme delle imprese di tipo Associativo, comprendente le non numerose forme consortili tra enti locali o di derivazione rurale, attivate per tale specifica attività. Tale suddivisione per tipologie di gestione corrisponde alla necessità di considerare sia le diverse dimensioni aziendali e localizzazioni territoriali prescelte, sia le rilevanti diversità esistenti nella conduzione imprenditoriale di tali imprese, nelle loro gestioni ordinarie come nelle impostazioni di medio e lungo periodo, nelle organizzazioni aziendali e produttive, soprattutto nelle prospettive che tali modelli di gestione potranno offrire nella riorganizzazione futura. Il confronto sulle principali voci di costo, sulla loro diversa strutturazione, sui livelli di efficienza raggiunti, marginalmente anche sui ricavi e risultati realizzati, viene offerto sia per le singole gestioni, sia per l'insieme tipologico di gestione, sia a livello complessivo di ATO, anche attraverso l'individuazione di semplici indici di efficienza dell'attività complessiva, produttiva e distributiva. Per singoli fattori produttivi rilevanti, vengono offerti indici che possano consentire, in termini di analisi statica, una prima individuazione di ordine generale dei livelli di efficienza realizzati. Indicatori di questo tipo potrebbero essere considerati utili e necessari nella prospettiva obbligata di riorganizzazione del settore secondo gli indirizzi e le scelte effettuate a livello nazionale (L.n. 36 del 5.1.94) e regionale (L.R. 13/97 e Piano d'ambito Del. n.169/2004 di ATO/3), delineanti uno scenario futuro di sostanziale concentrazione delle gestioni in un unico Ente gestore a livello di ATO, quindi attraverso una integrazione orizzontale delle attuali gestioni. Integrazione che potrà essere attuata in termini tanto più economicamente e socialmente efficienti ed equi, quanto più le conoscenze consentiranno di considerare correttamente le esperienze gestionali positive ed efficienti già realizzate, i risultati attivi già conseguiti. Nelle Tabelle presentate si sono calcolati, per ogni tipologia di gestione e per l'ATO nel suo insieme, i valori totali, somma dei valori dei singoli gestori, il cui significato può essere il dimensionamento complessivo dell'attività di un ipotetico gestore unico, quindi i valori medi ponderati come indicatori di un ipotetico gestore rappresentativo dei gestori in quel territorio. Per completezza si sono calcolati i valori mediani, i valori minimi e massimi.

L'insieme dei 287 gestori operanti nell'ATO risulta suddiviso, dal punto di vista proprietario ed imprenditoriale, in tre sottoinsiemi di cui 87 gestori Industriali pari al 30%, imprese private di varia tipologia societaria e proprietaria, 180 gestori Comunali pari al 63%, enti locali gestori diretti in economia, e 20 gestori Associativi pari al 7% forme societarie consortili tra enti locali. Non tutti i 287 gestori considerati risultano offrire informazioni complete ai fini delle elaborazioni ricercate, per cui se ne sono selezionati 222 di cui rispettivamente: 66 Industriali pari al 29,7%; 144 Comunali pari al 64,9%; 12 Associativi pari al 5,4%.

#### **TABELLA 1. Dati complessivi, disponibili ed utilizzati. (Allegata al termine del testo).**

Un aspetto peculiare e specifico degli acquedotti risulta la necessità di definirne le dimensioni sia in termini di volumi di acqua trattati sia di lunghezza delle reti idriche utilizzate, che per quelli analizzati percentualmente risultano: I 82,8% e 57,1%; C 12,8% e 38,4%; A 4,5% e 4,5%, od eventualmente attraverso una valutazione sintetica e contestuale di tali dimensioni, come verrà

suggerito nel seguito. Le dimensioni complessive per tipologia di gestione evidenziano il maggior ruolo dei gestori Industriali, quello minore dei gestori Comunali e quello minimo dei gestori Associativi, ma dal confronto emerge come i volumi erogati complessivamente dai Comunali corrispondano al 12,8% dell'ATO distribuiti tuttavia attraverso una rete pari al 38,4% dell'ATO, evidenziando così immediatamente un servizio distributivo rilevante ed in condizioni di maggior dispersione territoriale, quindi di maggiori difficoltà e costi.

Per rendere la valutazione dei costi di ogni impianto comparabile nella ricerca si sono considerate alcune variabili significative schematizzate in caratteri territoriali e localizzativi. Per i primi si sono considerate sinteticamente le densità abitative dei comuni serviti attraverso la popolazioni servite, e per i secondi si sono utilizzati tre sottoinsiemi basati su parametri Regionali, zone di montagna oltre i 600 mtslm, di collina e bassa montagna fino ai 600 mtslm, infine di pianura fino ai 300 mtslm, che nell'ATO trovano corrispondenza, in termini di numero di gestori, rispettivamente nelle quote di Mo = 20%, CoMo = 49%, e Pi = 31%. In termini di localizzazione dei gestori le distribuzioni percentuali risultano rispettivamente: I = (Pi 56%) (CoMo 41%) (Mo 3%); C = (Pi 21,5%) (CoMo 49,3%) (Mo 29,2%); A = (Pi 0%) (CoMo 91,7%) (Mo 8,3%). L'osservazione immediata riguarda la collocazione prevalente delle gestioni Industriali, (perlopiù private), nelle aree di pianura ed in particolare alle aree a maggior densità abitativa, le maggiori cittadine e l'area metropolitana, o in alternativa in aree di montagna a maggiore vocazione turistica; le gestioni Comunali si collocano al contrario prevalentemente in territori difficili, a bassa densità abitativa o poco urbanizzati, collinari e di bassa montagna, soprattutto montani, con presenza di piccoli e minimi comuni, spesso caratterizzati da elevata dispersione territoriale delle (micro) utenze. Infine le gestioni Associate nella loro esiguità si collocano in prevalenza nei territori più difficili, collinari e di bassa montagna, poco in quelli di montagna e per nulla in quelli di pianura, con una prevalenza di aree rurali e senza centri urbani. L'attuale distribuzione delle gestioni private, in parte trasformazioni di precedenti gestioni pubbliche, risulterebbe quindi determinata, ovviamente, oltre che da imprescindibili opzioni politiche ed amministrative assunte dai titolari originari degli acquedotti, che nell'ATO 3 salvo poche eccezioni risultano essere i Comuni, da criteri economici di convenienza immediata o di maggiori prospettive di crescita futura. Ciò pone in evidenza come la valutazione di efficienza debba considerare anche gli insediamenti dei gestori e come esista un rilevante problema di programmazione nella trasformazione del settore in ordine alla definizione di criteri di assegnazione delle gestioni onerose e prive di particolari prospettive di crescita, appartenenti ai piccoli Comuni in zone povere.

Il volume complessivo di acqua trattata a livello di ATO è superiore ai 266 mlnMc annui e per i gestori analizzati superiore ai 256 mlnMc annui, la lunghezza complessiva delle reti di adduzione e distribuzione superiore ai 9.398 Km e quella considerata 8.373 Km, la popolazione servita di 2.291.944 abitanti e quella considerata 2.077.327 abitanti. La Tabella 1 "Dati complessivi per gestioni ed ATO" offre i valori per i singoli gestori e quelli totali relativi ai tre sottoinsiemi tipologici di gestori considerati, infine i valori di ATO complessivamente.

## **TABELLA 2. Dati complessivi per gestore. (Allegata al termine del testo).**

### **2. I costi e ricavi ordinati per tipologia del gestore, per localizzazione e per territorio.**

I punti presentati nel seguito svilupperanno alcune considerazioni sui risultati della ricerca con il supporto di diagrammi a dispersione ed istogrammi, quindi con il supporto di tabelle di sintesi riferite a valori rappresentativi dell'insieme dei gestori considerati.

#### **2.1. Costi, ricavi e risultati per tipologia delle imprese di gestione.**

La Tabella 3 “Risultati complessivi per gestore” raccoglie i valori complessivi relativi alle variabili fondamentali, costi, ricavi e risultati totali, cui seguono costi medi, ricavi medi ponderati sui volumi fatturati, quindi il livello di tariffa medio ponderato calcolato sia per consumi a contatore che per consumi forfettari, (forma presente in 16 gestioni Comunali perlopiù di montagna, e 5 consortili), ed infine la differenza tra Tme e Cme, inserita come valutazione complessiva dell’incremento di tariffa necessario per un riequilibrio di bilancio o dell’attivo già realizzato nelle rispettive tipologie gestionali e nell’ATO. L’aspetto che più balza evidente è l’estrema variabilità dei valori, (sintetizzata nei valori minimi e massimi) e dei costi in particolare, tanto da rendere difficili interpretazioni solo di tipo tradizionale, non evidenziandosi correlazioni particolari tra variabili determinanti, ma anche la probabile disomogeneità e scarsa attenzione analitica da parte dei gestori. L’osservazione dei valori unitari, indicatori approssimativi ma efficaci di efficienza delle singole gestioni, ha evidenziato come i gestori Industriali esprimano mediamente i costi unitari superiori, seguiti dai gestori Comunali e quindi dagli Associativi, inaspettatamente rispetto all’idea piuttosto diffusa di generale maggior efficienza nelle gestioni private, tutte le Industriali, e nelle maggiori dimensioni, rispetto alle gestioni pubbliche e di minori dimensioni. Le ragioni di tali apparenti contraddizioni possono essere assegnate ad alcune rigidità della funzione di produzione relativa agli impianti di acquedotto, in parte perché a coefficienti fissi di produzione, in parte perché per alcuni fattori produttivi impiegati operano coefficienti d’uso stabiliti convenzionalmente, che possono annullare o ridurre i vantaggi derivanti dalle maggiori dimensioni e dalla loro industrializzazione; d’altra parte le gestioni Comunali ed Associative, tipicamente di dimensioni modeste o minime, possono operare, sempre per intervalli a coefficienti fissi, in regime di produttività elevata per le tipiche modalità gestionali di carattere “artigianale”.

Con un andamento analogo si sono osservati i valori dei ricavi unitari per gestore, divergenti dalle tariffe applicate per la presenza di canoni a carico delle utenze, di attività ingegneristiche idrauliche, (specie per le imprese Industriali), e per la già ricordata vendita di acqua prima della sua immissione in rete, (una decina di acquedotti). Le tariffe sono risultate superiori nelle gestioni Associative, intermedie nelle Industriali ed inferiori nelle Comunali e ciò se ha corrispondenza unidirezionale nei risultati di gestione complessivi, per tipologia di gestione, non ne ha nelle singole gestioni dal momento che si è osservata una sostanziale assenza di correlazioni tra livello delle tariffe e risultati contabili ottenuti, anzi una dispersione relativa casuale delle due grandezze. La conseguenza analitica di ciò è apparsa di una certa importanza perché ridimensionerebbe il ruolo della tariffa nella determinazione dell’attivo nelle gestioni efficienti, ponendola come una variabile centrale ma non esclusiva e valorizzando il versante della riduzione dei costi, dell’efficienza gestionale. I risultati contabili di esercizio sono stati considerati con particolare attenzione per il diffuso stato di difficoltà osservato in molti gestori ed in tutte le tipologie di gestione. Assumendo la frequenza di risultati di esercizio attivi, la maggior efficienza sarebbe emersa nelle gestioni Associative, con bilanci attivi nel 69,2% dei gestori in forza sia della loro efficienza amministrativa, i costi minimi nell’ATO, sia dei livelli tariffari applicati, i massimi, mentre le gestioni Comunali si collocherebbero a livello intermedio per l’esistenza di un attivo di bilancio nel 58,3% dei gestori, (con una decina in passivo per valori prossimi al pareggio), e ciò in presenza di un livello tariffario molto contenuto ed assenza di altri proventi, ed infine le gestioni Industriali si collocherebbero ultime per l’esistenza di un attivo di bilancio solo nel 34,7% dei gestori, in particolare nella fascia dimensionale maggiore ed intermedia. Anche in questo caso, inaspettatamente, dai valori emergerebbe una buona frequenza di gestioni Comunali ed Associative efficienti in termini di risultati, meno nelle gestioni Industriali.

**TABELLA 3. Risultati complessivi per gestore. (Allegata al termine del testo).**

*Costi e ricavi totali.* I valori totali realizzati complessivamente nelle tipologie di gestione considerate evidenziano ancora le differenze percentuali esistenti tra numero di gestori e volumi fatturati, gestori Industriali (30% ed 82,6%), Comunali (63% e 13%) ed Associativi (7% e 4,4%) sempre sui totali di ATO, che escludendo il gestore torinese diverrebbero, I (30% e 60,7%), C (63% e 29,1%), A (7% e 10,2%). L'estrema variabilità osservata, comune a tutte le gestioni nazionali, può essere ricondotta a specifici aspetti degli acquedotti quali le localizzazioni degli impianti e le caratteristiche dei territori serviti, soprattutto la quantità e qualità delle risorse naturali iniziali e dei prodotti finali erogati, ma anche, con più immediatezza, alle degenerazioni specifiche delle gestioni monopolistiche locali, spesso oggetto di scelte politiche ed amministrative opportunistiche. Le dimensioni di un ipotetico gestore unico equivarrebbero, in termini industriali ad una impresa di medie dimensioni, con costi totali intorno ai 163 mldL, ricavi totali ai 175 mldL, quindi con risultati positivi intorno ai 12 mldL.

*Costi e ricavi unitari.* I costi unitari, pur con il limite della mancanza di distinzione, fondamentale e necessaria, tra costi di produzione e di distribuzione, sono stati considerarsi indicatori di massima, (proxy), di efficienza delle gestioni e per quanto qui si considera valori rappresentativi delle diverse tipologie di imprese.

I gestori Industriali nel loro insieme esprimono valori medi ponderati di costo pari a 688 L/Mc, di ricavo pari a 724 L/mc, di risultato pari a 56 L/Mc, di tariffa pari a 637 L/Mc. I gestori Comunali nel loro insieme si caratterizzano per valori medi ponderati di costo pari a 541 L/Mc, di ricavo pari a 522 L/Mc, di risultato negativo pari a -19 L/Mc, di tariffa pari a 432 L/Mc. I gestori Associativi risultano caratterizzati da valori medi ponderati di costo pari a 361 L/Mc, di ricavo pari a 453 L/Mc, di risultato positivo pari a 92 L/Mc, di tariffa pari a 1.082 L/Mc. A livello di ATO i valori medi complessivi ponderati risultano, costo 638 L/Mc, ricavo 686 L/Mc, risultato 48 L/Mc, tariffa 630 L/Mc, con differenza tariffa e costo medio pari a -8 L/Mc. Differenza ipoteticamente necessaria per garantire istantaneamente ad un gestore unico un bilancio complessivo in pareggio attraverso compensazioni finanziarie tra le diverse gestioni, benché di debba notare come il risultato complessivo a livello di ATO sia già positivo ed in grado di generare un margine lordo complessivo di gestione di circa il 7%.

*Risultati.* I risultati di gestione meritano una considerazione specifica per l'evidente stato di difficoltà diffuso nel sistema degli acquedotti considerato, con riguardo a tutte le tipologie dei gestori. L'efficienza complessiva dei gestori Industriali appare nel confronto con i gestori Comunali, non con quelli Associativi, sanzionata dai risultati ottenuti, margine lordo di 7,75%, ma notando il ruolo decisivo del principale gestore di ATO, SMAT Torino, nel determinare il risultato complessivo positivo, diversamente negativo per -7,256 mldL pari a -14,4%, e nel 65,7% delle gestioni. I gestori Comunali appaiono inefficienti sulla base del risultato complessivo negativo, perdita di -3,5%, soprattutto a causa del peso negativo dei maggiori gestori, benché il numero di gestioni attive risulti numericamente maggiore di quelle Industriali, il 58,3%, (di cui una decina con valori di poco superiori al pareggio di bilancio ed un'altra decina di gestori in passivo per valori prossimi al pareggio). Tuttavia occorre considerare che in tali gestioni l'insufficiente ricavo deriva sostanzialmente da un livello tariffario molto contenuto e dall'assenza di altri proventi, che mortificano una efficienza tecnico-gestionale dimostrata da un costo medio complessivo inferiore a quello dei gestori Industriali, (ricordando la loro maggior quota di rete distributiva complessiva, 38,4%, rispetto alla quota complessiva di acqua erogata, 13%). I gestori Associativi registrano un notevole risultato positivo complessivo, margine lordo del 20%, in virtù sia dell'efficienza gestionale, i costi inferiori nell'ATO, che del livello tariffario, il maggiore, che le rende attive nel 69% dei casi, di cui una in pareggio. Pur risultando precaria ogni conclusione sulla base di dati precari, si possono avanzare alcune considerazioni sul fatto che risulterebbe operare una maggior efficienza gestionale nelle imprese Associate, anche in virtù di una loro teorica maggior trasparenza amministrativa grazie alla pluralità di controllori (Enti locali soci). Le gestioni

Comunali evidenzerebbero diffuse difficoltà, ma anche una congrua presenza di gestioni attive ed in tutte le condizioni territoriali. Le gestioni Industriali risulterebbero quelle in condizioni peggiori per la ridotta quota numerica di risultati attivi ed il peso ponderale delle gestioni negative, soprattutto nella fascia dimensionale intermedia e minore, con l'eccezione virtuosa del maggior gestore di ATO, SMAT Torino, in attivo sia nel principale acquedotto regionale (Torino), in attivo nel 46% delle gestioni perlopiù metropolitane, ma significativamente in passivo nelle gestioni di aree difficili, collinare e bassa montagna. Il risultato complessivo a livello di ATO appare comunque positivo, come già osservato, ed in grado di generare un margine lordo complessivo di gestione dell'ordine del 7%.

## **2.2. Costi, ricavi, tariffe e dimensioni dell'impresa. Economie di scala.**

L'esistenza di economie di scala non risulta agevole da osservare non disponendo di costi analitici relativi alle varie fasi dalla adduzione, (quantità, qualità delle acque), alla potabilizzazione, (trattamento delle acque e qualità erogata), alla distribuzione, (densità e distribuzione abitativa, caratteristiche territoriali), tuttavia alcune osservazioni di carattere generale sono possibili. Le gestioni Industriali, con riferimento ai singoli impianti locali, evidenziano in effetti una certa correlazione inversa tra dimensioni, (in volumi erogati), e livello del costo medio, dal momento che si osserva una frequenza maggiore di costi medi minori tra i gestori di maggiori dimensioni, cui si possono aggiungere ulteriori economie di scala per i molti gestori di più acquedotti, (gestiti separatamente), per effetto di razionalizzazioni nell'impiego di importanti fattori produttivi. Assumendo come riferimento il valore mediano nei volumi fatturati, (SMAT Castiglione T.se 372.657 Mc e SMAT S. Benigno 368.657 Mc), si osserva un addensamento dei gestori meno efficienti nella metà inferiore della distribuzione comprendente i gestori con dimensioni inferiori; infine assumendo come valore centrale il volume medio aritmetico di 1.050.275 Mc, (senza Torino), si osserva un addensamento dei costi medi maggiori nella parte inferiore della distribuzione dei volumi fatturati. Il diagramma a dispersione dei costi medi e volumi erogati conferma l'operare di economie di scala al crescere dei volumi erogati, (pur mancando il maggior gestore, fuori scala, che non modifica l'andamento).

Nelle gestioni Comunali non sembrerebbe potersi osservare una correlazione inversa tra dimensione e costo medio nella loro distribuzione per valori decrescenti dei volumi trattati, neppure si osservano addensamenti di gestori meno efficienti nella metà relativa a dimensioni inferiori rispetto al valore mediano, (Comune di Roure 97.707 Mc e Comune di Barbania 95.917 Mc). Anche assumendo come valore centrale il volume medio aritmetico di acqua fatturata, 226.909 Mc, non si osserva un particolare addensamento di costi medi maggiori nella parte con volumi fatturati inferiori. Una conferma visiva dell'assenza di operatività di economie di scala si ha con il diagramma a dispersione relativo ai costi medi che esprime una retta interpolante con un andamento orizzontale quasi sorprendente. Per le gestioni Associate l'esiguità delle imprese non consente un esame significativo delle correlazioni esistenti, tuttavia il grafico relativo ai costi medi evidenzerebbe l'operare di economie di scala produttiva. Nell'ATO si registrerebbero complessivamente lievi economie di scala, risultando l'andamento dei costi timidamente calante come effetto combinato dell'insieme delle tendenze precedenti.

Una osservazione conclusiva confermerebbe quindi l'operare di economie di scala nelle gestioni Industriali, più marcatamente in quelle di maggiori dimensioni, (e nelle imprese con più impianti nello stesso ATO), non evidenti al contrario nelle gestioni Comunali, ragionevolmente per le non rilevanti dimensioni assolute di ciascun impianto, riscontrabili infine, pur su base esigua, nelle gestioni Associate.

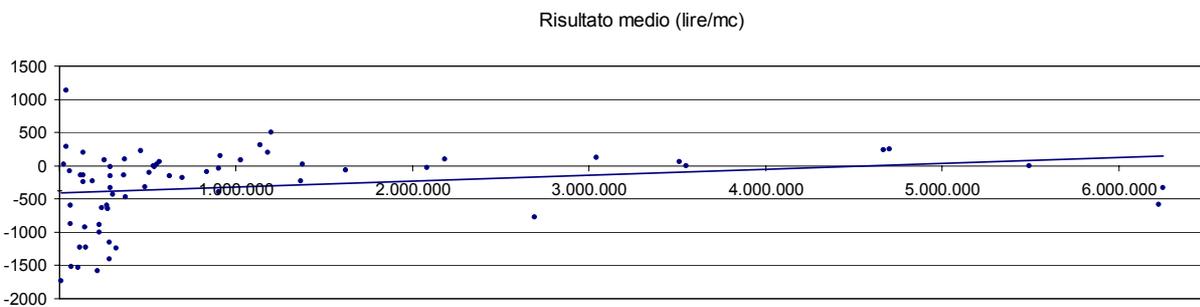
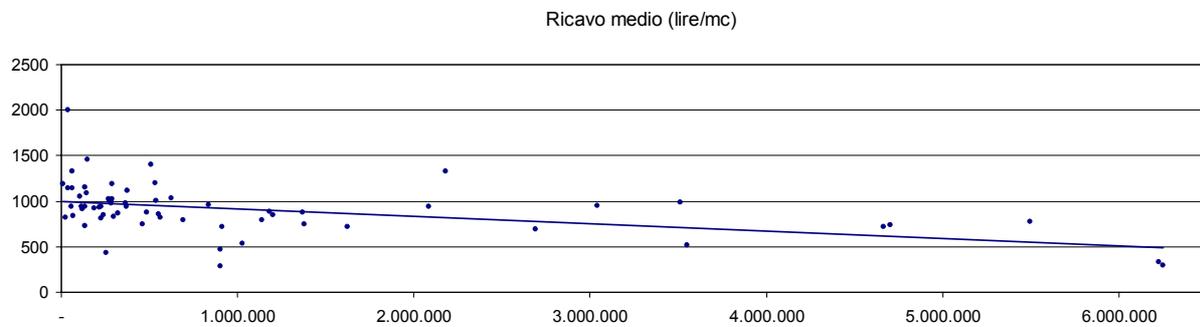
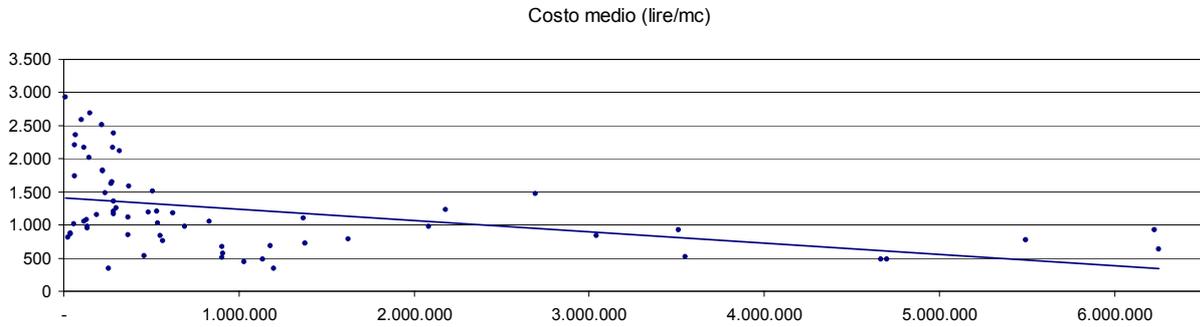
I ricavi medi ponderati presentano in ogni tipologia di gestione andamenti calanti e molto variabili intorno alle rette interpolanti e ciò potrebbe corrispondere ad una applicazione implicita dei vantaggi derivanti dalle economie di scala trasferite a beneficio dei consumatori. Una

visualizzazione degli andamenti si ha nei Diagrammi relativi alle tre tipologie di gestori considerate ed all'ATO nel suo insieme, (quelli Industriali tracciati senza il gestore torinese per le sue dimensioni fuori scala che non modificherebbero comunque gli andamenti). Nei gestori Industriali i ricavi medi registrano un andamento decrescente, quale conseguenza della riduzione progressiva delle tariffe, ma la retta interpolante registra una pendenza inferiore di quella relativa ai costi, segnalando una crescita dei risultati, da negativi a positivi, per volumi crescenti con punto di svolta intorno ai 3,5 milioni di Mc annui coincidente con il volume medio aritmetico. Nelle gestioni Comunali i ricavi medi registrano un andamento lievemente decrescente e comunque maggiore di quello relativo ai costi, determinando un andamento complessivo dei risultati negativo fin dai volumi minori, sebbene siano evidenti le numerose gestioni attive; anche in queste gestioni il punto di svolta al negativo coincide con il volume medio aritmetico. Nelle gestioni Associative i ricavi medi registrano un andamento decrescente, maggiore di quello dei costi come evidenzia la retta interpolante, determinando un andamento decrescente dei risultati, che tuttavia rimangono positivi. Nell'ATO il ricavo medio complessivo ha un andamento pressoché costante, evidenziato nel grafico dall'interpolante piatta, mentre i risultati, anch'essi con una interpolante piatta, superano il livello del pareggio per volumi elevati, sebbene si evidenzino numerosi risultati attivi per volumi ridotti e molti intorno al pareggio.

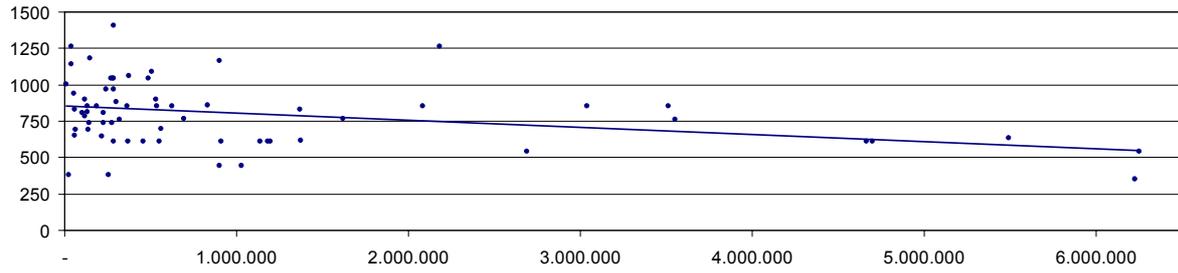
Anche i livelli tariffari applicati dai gestori risultano estremamente variabili, in tutte le tipologie di imprese. In particolare nelle gestioni Industriali il livello tariffario risulta frequentemente più elevato rispetto ai gestori Comunali, così come il valore medio ponderato complessivo 637 L/Mc, apparentemente correlato con il costo medio, non con la positività dei risultati. L'interpolante evidenzia infatti un andamento decrescente sebbene, con pendenza inferiore all'interpolante i costi all'origine dell'andamento positivo dei risultati per grandi volumi. Nelle gestioni Comunali si nota un livello tariffario inferiore, spesso decisamente modesto, con il valore medio ponderato inferiore, pari a 432 L/Mc. Il grafico delle tariffe ponderate evidenzia ancora una interpolante piatta, sebbene il dato più evidente sia la dispersione tariffaria intorno alla stessa. Nelle gestioni Associative il livello tariffario appare mediamente il più elevato nell'ATO con un valore medio ponderato di 1.082 L/Mc. Il grafico evidenzia anche un andamento dell'interpolante crescente, origine dell'andamento positivo dei risultati, sebbene in contraddizione con il loro decremento. Nell'ATO il livello tariffario complessivo risulta crescente, come evidenzia la retta interpolante nel grafico, avvicinando risultati positivi al crescere delle dimensioni, ponendo un problema tariffario nelle numerose gestioni di minori dimensioni; la Tariffa media ponderata assume il valore di 630 L/Mc, insufficiente a coprire i costi unitari medi ponderati per una differenza pari a -8 L/Mc.

Una spiegazione dell'estrema variabilità tariffaria presente in tutto l'ATO può essere ricercata nelle specifiche condizioni degli acquedotti, monopoli locali soggetti a contrattazioni e giochi comportamentali su aspetti determinanti quali le tariffe e la qualità tra regolatori (politici), gestori (privati e pubblici) e cittadini (consumatori), che, escludendo il ricorso al metodo normalizzato ministeriale giudicato di difficile applicazione, generano non-metodi di adeguamento progressivo tariffario. Si può immaginare che la tariffa iniziale, storicamente stabilita pari al costo totale incrementato di un mark-up, venga progressivamente adeguata al crescere dei costi dei fattori in base al livello di cattura del regolatore determinato a sua volta dalle opportunità politiche e amministrative locali, senza per questo escludere adeguamenti necessari derivante da cambiamenti a livello territoriale ed ambientale. Ovviamente lo stato di difficoltà del sistema pone immediatamente un problema tariffario accanto ad un problema di riduzione dei costi del servizio, poiché l'attuale compensazione delle perdite, attraverso una diversificazione di attività produttive o estendendo l'attività alla gestione di servizi idrici integrati locali, (acquedotti, fognature e depurazione), non dovrebbe costituire la condizione necessaria per evitare trasferimenti delle perdite (e debiti) sulla fiscalità generale.

**Diagramma a dispersione 1. Relazioni tra Costo, Ricavo, Risultato e Tariffa medi (Lire/Mc) e dimensione produttiva (Mc fatturati).**  
GESTORI INDUSTRIALI

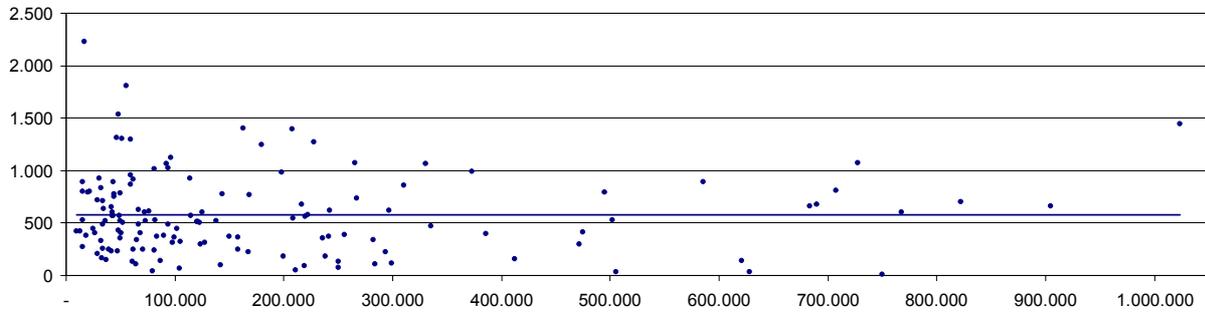


Tariffa (lire/mc)

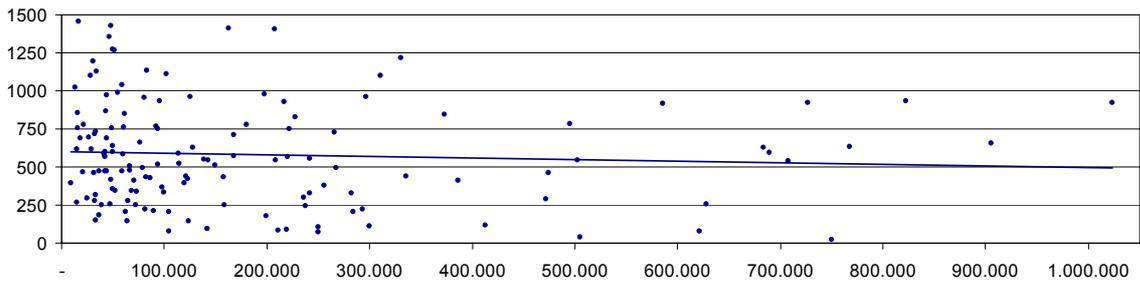


## GESTORI COMUNALI

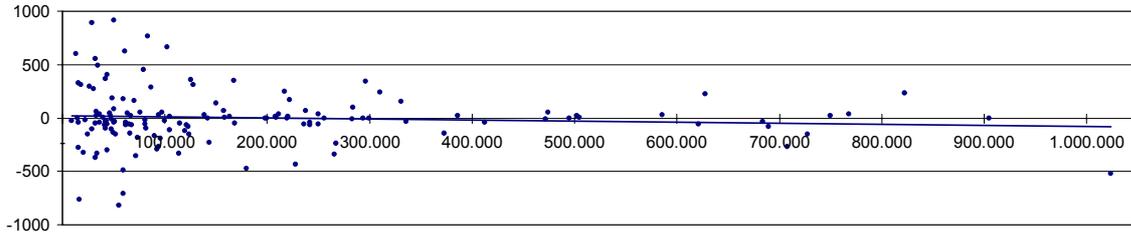
Costo medio (lire/mc)



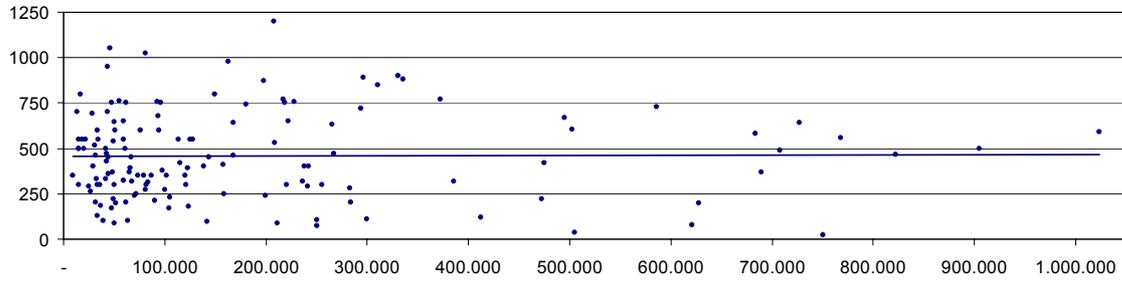
Ricavo medio (lire/mc)



Risultato medio (lire/mc)

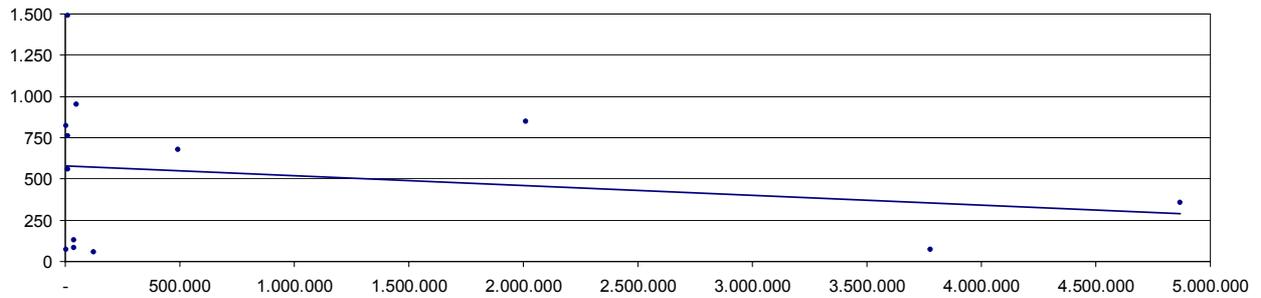


Tariffa (lire/mc)

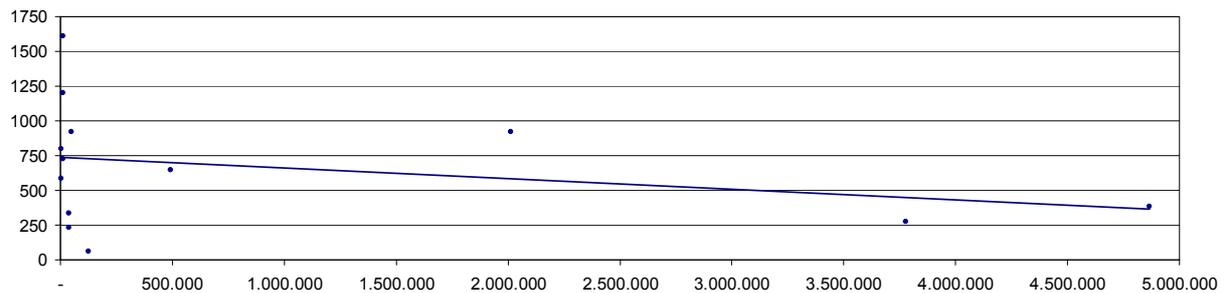


## GESTORI ASSOCIATIVI

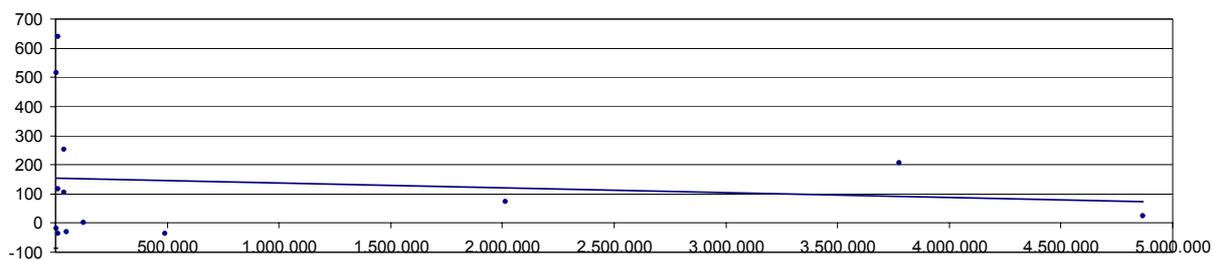
Costo medio (lire/mc)



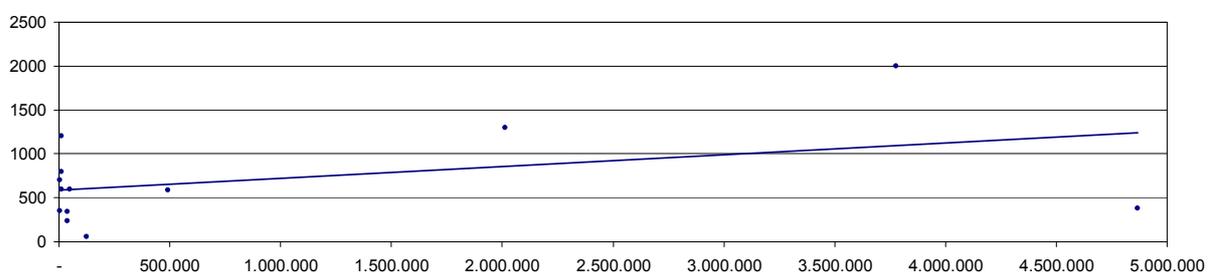
Ricavo medio (lire/mc)



Risultato medio (lire/mc)

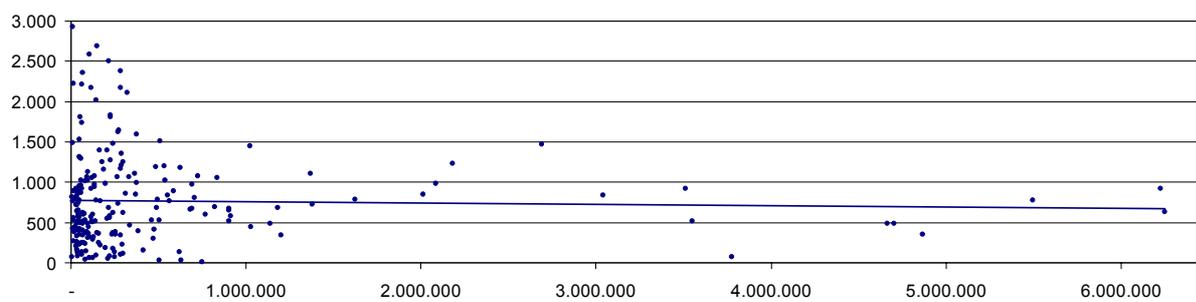


Tariffa (lire/mc)

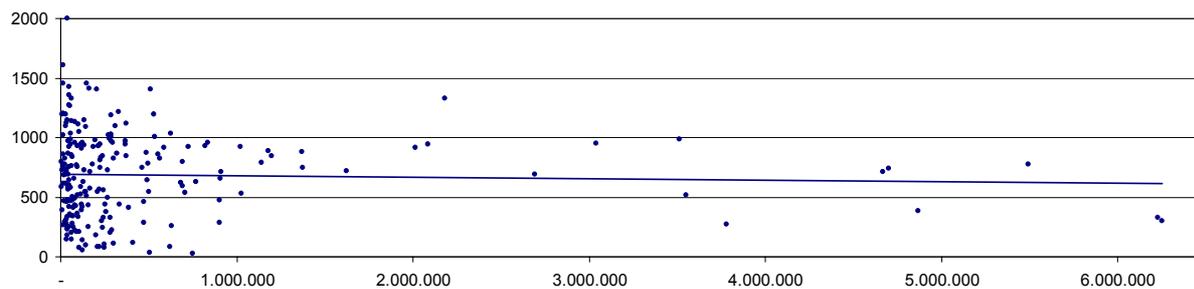


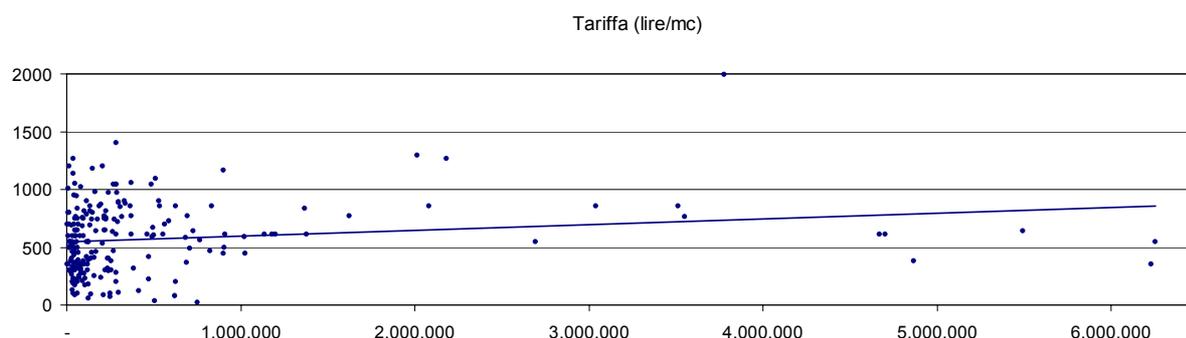
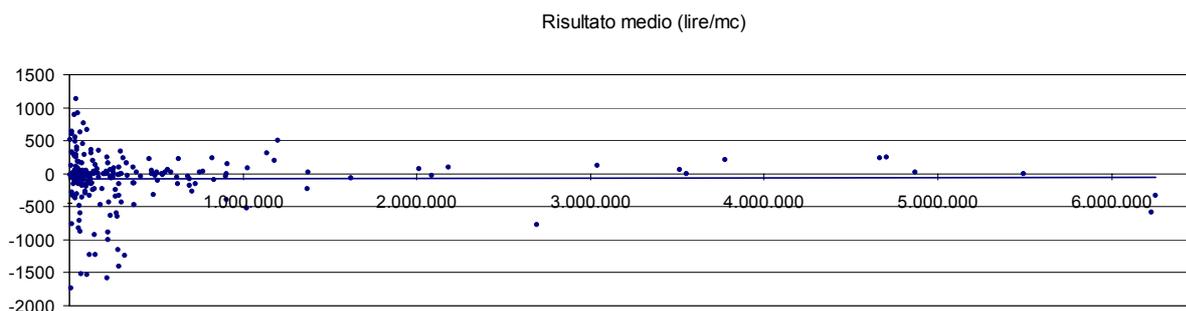
## ATO

Costo medio (lire/mc)



Ricavo medio (lire/mc)





### 2.3. Costi, struttura dei costi dei fattori e loro efficienza.

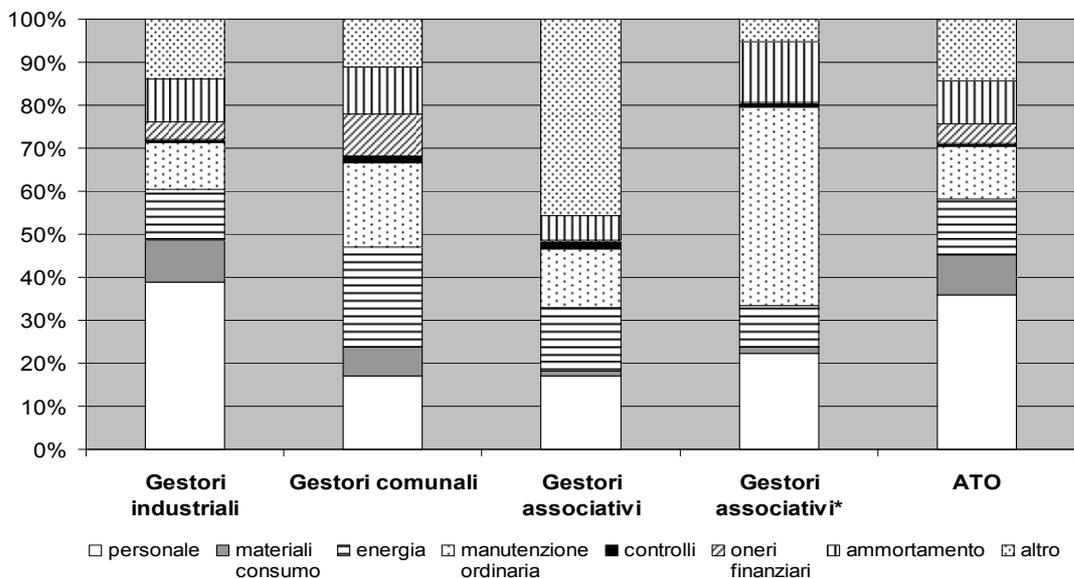
Un aspetto significativo delle gestioni riguarda la ripartizione dei costi tra i fattori produttivi impiegati. In realtà i dati disponibili risultano raggruppati in voci di spesa di bilancio non molto dettagliate ed insufficienti per una analisi puntuale dei centri di costo, consentendo piuttosto una comparazione (tra gestioni) e tipologie di gestioni. In questi dati si osserva ancor più una estrema variabilità ed incompletezza, a conferma sia della scarsa attenzione alle richieste di informazioni ma anche di una certa approssimazione contabile ed amministrativa.

Le gestioni Industriali risultano complessivamente polarizzate sui costi del Personale per la probabile incidenza di servizi amministrativi, di sorveglianza e pronto intervento per reti ed impianti di relativamente grandi dimensioni, senza escludere l'attribuzione agli acquadotti di lavoro relativo ad attività di servizi Idrici Integrati, di cui numerosi gestori sono titolari, o di attività differenziate presenti nelle aziende. Le gestioni Comunali si caratterizzano per una struttura dei costi più equilibrata ed omogenea, con elevata incidenza dei costi per Energia e Manutenzione a causa della probabile obsolescenza e vetustà degli impianti e delle reti, nonostante una certa quota di tali gestioni dovrebbe poter operare con impianti distributivi in parte a caduta gravitazionale, quindi con consumi energetici ridotti. Le gestioni Associative presentano una spesa rilevante per acquisto di acqua in due gestori, in grado di incidere sensibilmente sul dato complessivo, senza i quali la struttura dei costi si colloca in situazione intermedia tra le altre due tipologie di gestione.

La voce Controlli appare con più frequenza e maggior peso nelle gestioni Comunali ed Associative, per le prime in apparente contraddizione con le localizzazioni altimetriche e purezza delle fonti di adduzione montane, ma attribuibile ad una maggior attenzione alla qualità del prodotto, (o sensibilità contabile), o anche al fatto che la probabile esternalizzazione di tale funzione nelle gestioni Industriali la potrebbe assegnare alla voce Altro.

L'ATO complessivamente si caratterizzerebbe per una struttura dei costi che conferma il peso relativo assunto dal costo del fattore Lavoro in tutte le tipologie, cui seguono i costi per Fonti energetiche e Manutenzione ordinaria, e le restanti voci.

### Istogramma 1. Incidenza dei fattori produttivi.



La sintesi per tipologia di gestione e per ATO raccoglie i pesi assoluti e percentuali delle principali voci di spesa per fattori produttivi. Nelle gestioni Industriali risulta assai evidente la prevalenza del costo del Personale, quindi delle voci Manutenzione ed Energia, ricordando che la voce Altro raccoglie costi non assegnati alle voci richieste. L'ipotetico *gestore unico Industriale* opererebbe con un  $C_{per}/Mc = 584$  L/Mc ed un  $RT/C_{per} = 3,3$  quindi un  $C_{mat}/Mc = 113$  L/Mc, un  $C_{ene}/Mc = 192$  L/Mc, un  $C_{man}/Mc = 140$ , un  $C_{con}/Mc = 141$ , un  $C_{conf}/Mc = 246$  L/Mc, un  $C_{amm}/Mc = 146$  L/Mc. Nelle gestioni Comunali la prevalenza riguarda la voce Energia, quindi Manutenzione ed al terzo posto Personale, mentre risultano pesare significativamente gli Oneri finanziari e gli Ammortamenti. L'ipotetico *gestore unico Comunale* opererebbe con un  $C_{per}/Mc = 146$  L/Mc ed un  $RT/C_{per} = 0,2$  quindi  $C_{mat}/Mc = 57$ , un  $C_{ene}/Mc = 199$ , un  $C_{man}/Mc = 143$ , un  $C_{con}/Mc = 40$ , un  $C_{conf}/Mc = 93$ , un  $C_{amm}/Mc = 154$ . Nelle gestioni Associative assume il ruolo eccezionale la Manutenzione ordinaria, quindi il Personale e l'Ammortamento degli impianti, con una sostanziale assenza di Oneri finanziari. L'ipotetico *gestore unico Associativo* opererebbe con un  $C_{per}/Mc = 125$  L/Mc ed un  $RT/C_{per} = 125$  L/Mc, un  $RT/C_{per} = 8,8$  quindi un  $C_{mat}/Mc = 71$ , un  $C_{ene}/Mc = 85$ , un  $C_{man}/Mc = 219$ , un  $C_{con}/Mc = 21$ , un  $C_{conf}/Mc = 12$ , un  $C_{amm}/Mc = 142$ . Dalla Tabella si potrebbe dedurre che i gestori Comunali ed Associativi esprimano la loro massima efficienza nella gestione del Personale, i gestori Industriali efficienti nell'uso di Energia, con un certo allineamento nei costi per Manutenzione ordinaria.

L'ipotetico gestore unico di ATO si caratterizza per una struttura dei costi complessivi che colloca al primo posto il costo del Personale (fattore lavoro), quindi i costi per Energia e Manutenzione ordinaria, cui seguono le restanti voci; in dettaglio opererebbe con un  $C_{per}/Mc = 298$  L/Mc ed un  $RT/C_{per} = 7,3$  quindi  $C_{mat}/Mc = 80$ , un  $C_{ene}/Mc = 190$ , un  $C_{amm}/Mc = 146$ , un  $C_{con}/Mc = 59$ , un  $C_{conf}/Mc = 132$ , un  $C_{amm}/Mc = 150$ . Per completezza sono stati indicati i valori assoluti complessivi dei costi dei fattori nell'ATO.

**TABELLA 4 e 4bis. Struttura dei costi in valori assoluti e percentuali. (Allegata al termine del testo).**

**2.3.1. Indici di efficienza dei fattori produttivi.**

I valori medi ponderati indicati come totali di colonna, per ogni fattore produttivo, assumono il significato di valori di riferimento di massima per confrontare i valori calcolati per i singoli gestori.

*Indici di efficienza relativi al fattore produttivo Energia.*

L'efficienza del fattore produttivo Energia presenta il consueto problema di non possibile valutazione specifica della quota impiegata nella produzione o nella distribuzione di acqua, consentendo una valutazione del solo indice complessivo relativo alla spesa totale, naturalmente relativo ai gestori che hanno offerto le informazioni.

Nelle gestioni Industriali il costo unitario energia per volumi erogati, Cene/Mc, per le quali si dispone di informazioni, varia da un minimo di 3,4 L/Mc, (Società Cooperativa Acqua Potabile Chiaverano), ad un massimo di 654 L/Mc, (SMAT Castagneto Po), mentre il costo per energia rapportato alla rete distributiva, Cene/Km, varia da un minimo di 19.700 L/Km, (Società Cooperativa Acqua Potabile Chiaverano), ad un massimo di 7.304.000 L/Km, (SMAT La Cassa), (ed un valore discosto di 17.002.800 L/Km, (Italgas Montalenghe); il valore medio risulta essere Cene/Mc = 79 L/Mc. Nelle gestioni Comunali il costo unitario energia per volumi erogati, Cene/Mc, per le quali si dispone di informazioni, varia da un minimo di 1 L/Mc, (Comuni di Balangero e Pramollo), ad un massimo di 4753 L/Mc, (Comune di Cesana T.se), mentre il costo per energia rapportato alla rete distributiva, Cene/Km, varia da un minimo di 3.700 L/Km, (Comune di Prascorsano), ad un massimo di 9.667.000 L/Km, (Comune di Ivrea); il valore medio risulta essere Cene/Mc = 125 L/Mc. Nelle gestioni associative il costo unitario energia per volumi erogati, Cene/Mc, per le quali si dispone di informazioni, varia da un minimo di 2 L/Mc, (Acquedotto Consortile Remondato Rocca C.se), ad un massimo di 360 L/Mc, (Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca Rocca C.se), mentre il costo per energia rapportato alla rete distributiva, Cene/Km, varia da un minimo di 3.300 L/Km, (Comunità Montana Valli di Lanzo), ad un massimo di 3.590.000 L/Km, (Acquedotto Consortile Sud C.se); il valore medio risulta essere Cene/Mc = 54 L/Mc.

Sebbene le informazioni siano limitate, una semplice ispezione visiva dei dati evidenzia un relativo addensamento di costi maggiori nelle localizzazioni collinari e bassa montagna, CM, in tutti i tipi di gestione, seguono quelli delle zone di pianura, Pi, mentre i gestori delle zone montane si collocano tendenzialmente a livelli minori di spese per energia, (in ragione della già richiamata parziale distribuzione della risorsa idrica in rete per gravità).

*Indici di efficienza relativi ai fattori produttivi Materiali di consumo.*

La possibilità di misurare la produttività del fattore Materiali di consumo, necessari essenzialmente nel processo di potabilizzazione delle acque ed igienicità degli impianti di produzione e distribuzione, si relaziona con la qualità iniziale della risorsa idrica oltre che al livello desiderato di qualità del prodotto finale. Sebbene la qualità del processo produttivo e del prodotto erogato possa essere correlata all'impiego di materiali potabilizzatori, (essenzialmente prodotti chimici), tuttavia tali impieghi non consentono valutazioni significative, risultando azzardato dare indicazioni senza considerare altri dati relativi ai livelli di qualità iniziali e finali delle acque. Il rapporto tra costi del materiale e quantità prodotta, Cmat/Mc, può essere quindi considerato con molta cautela come indice di costosità o difficoltà nel processo produttivo, sempre in termini comparativi tra gestioni ed assumendo che quanto maggiore risulta tale indice tanto minore potrebbe essere la qualità iniziale dell'acqua.

Nelle gestioni Industriali il costo unitario per volumi erogati,  $C_{mat}/Mc$ , (con solo 54 informazioni), si colloca tra un valore minimo di 8,2 L/Mc, (Società Acque Potabili Beinasco), ed un valore massimo di 722,7 L/Mc, (SMAT Lanzo), il valore medio risulta essere  $C_{mat}/Mc = 65$  L/Mc. Nelle gestioni Comunali il costo unitario per volumi erogati,  $C_{mat}/Mc$ , (74 informazioni), si colloca tra un valore minimo di 1,7 L/Mc, (Comune di Locana), ed un valore massimo di 469,7 L/Mc, (Comune di Borgaro T.se), il valore medio risulta essere  $C_{mat}/Mc = 37$  L/Mc. Nelle gestioni Associative il costo unitario per volumi erogati,  $C_{mat}/Mc$ , (5 informazioni), si colloca tra un valore minimo di 20,5 L/Mc, (Consorzio Acquedotto Comunale Ciriè S.Carlo), ed un valore massimo di 153,9 L/Mc, (Acquedotto Rurale Pianazzi Bibiana), il valore medio risulta essere  $C_{mat}/Mc = 4,6$  L/Mc. Con il limite della relativa scarsità di informazioni si possono evidenziare una variabilità più contenuta nei gestori Associativi, sia nei valori estremi che negli scarti rispetto ai valori medi.

#### *Indici di efficienza relativi al fattore produttivo Controlli.*

La spesa per Controlli dovrebbe teoricamente rappresentare una spesa relativa alla sicurezza del prodotto acqua potabile, quindi della sua salubrità e qualità, inerendo le spese per personale interno ed esterno alle imprese di gestione, analisi e relativi laboratori di analisi per un monitoraggio permanente del prodotto e delle sue caratteristiche. In realtà tale voce di spesa non risulta evidenziata frequentemente e specificatamente dai gestori, non per l'assenza di tale funzione presso i gestori stessi o perché esternalizzata, trattandosi peraltro di una funzione obbligatoria, ma semplicemente perché compresa in altre voci, ad esempio nella manutenzione ordinaria e nel personale o nella voce di bilancio Altro, e questo benché nei casi in cui viene segnalata essa appare non trascurabile rispetto ad altre voci di spesa nella gestione degli acquedotti.

Nelle gestioni Industriali l'incidenza dei costi dei controlli sui volumi erogati,  $C_{con}/Mc$ , (18 informazioni), si colloca tra un valore minimo di 2,4 L/Mc, (SMAT La Loggia), ed un valore massimo di 414 L/Mc, (Società Acque Potabili S. Secondo Pinerolo), il valore medio risulta essere  $C_{con}/Mc = 4,2$  L/Mc. Nelle gestioni Comunali il costo unitario per volumi erogati,  $C_{con}/Mc$ , (67 informazioni), si colloca tra un valore minimo di 0,6 L/Mc, (Comuni di Rivara e Rivarolo C.se), ed un valore massimo di 269 L/Mc, (Comune di Trausella), il valore medio risulta essere  $C_{con}/Mc = 8,1$  L/Mc. Nelle gestioni Associative il costo unitario per volumi erogati,  $C_{con}/Mc$ , (5 informazioni), si colloca tra un valore minimo di 7,6 L/Mc, (Acquedotto Consortile Sud C.se), ed un valore massimo di 42 L/Mc, (Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale Rocca C.se), il valore medio risulta essere  $C_{con}/Mc = 6,7$  L/Mc.

#### *Indici di efficienza relativi al fattore produttivo Oneri finanziari.*

In tale voce possono essere incluse spese per indebitamenti correnti relativi all'attività gestionale ordinaria e parte di spese relative ad indebitamenti per attività gestionale straordinaria, ed in un certo senso l'indice calcolato evidenzerebbe l'ipotetica incidenza nei bilanci del costo del capitale esterno all'impresa e nei gestori pubblici il costo di tali passività, indirettamente a carico dei fruitori del servizio, coincidenti con le popolazione servite. Nelle gestioni Industriali il costo unitario degli Oneri finanziari per volumi erogati,  $Conf/Mc$ , (35 osservazioni), si colloca tra un valore minimo di 2 L/Mc, (Società Acque Potabili Beinasco), ed un valore massimo di 575 L/Mc, (Italgas Val della Torre). Il rapporto relativo alla rete distributiva, probabilmente la prima causa di spese straordinarie, varia da un minimo di 14.700 L/Km, (Società Acque Potabili Torre S.Giorgio), ad un massimo di 9.131.000 L/Km, (Italgas Rivoli), il valore medio risulta essere  $Conf/Mc = 26$  L/Mc. Nelle gestioni Comunali il costo unitario per volumi erogati,  $C_{mat}/Mc$ , (95 osservazioni), si colloca tra un valore minimo di 1 L/Mc, (Comuni di Quassolo e Valgioie), ed un valore massimo di 1.067 L/Mc, (Comune di Ciconio). I rapporti rispetto alla rete di distribuzione si attestano tra un minimo di 1.100 L/Km, (Comune di S. Ambrogio di Torino), ed un massimo di 7.141.000 L/Km, (Comune di Susa), il valore medio risulta essere  $Conf/Mc = 54$  L/Mc. Nelle gestioni Associative il costo unitario per volumi erogati,  $C_{mat}/Mc$ , (2 osservazioni), si colloca tra un valore minimo di 1 L/Mc, (Acquedotto Almese Villardora), ed un valore massimo di 22 L/Mc, (Consorzio Acquedotto Rurale Porte S.

Germano). Rispetto alla rete di distribuzione i rapporti risultano compresi tra un minimo di 12.000 L/Km, (Acquedotto Almese Villardora), ed un massimo di 36.000 L/Km, (Consorzio Acquedotto Rurale Porte S. Germano), il valore medio risulta essere  $C_{per}/M_c = 0,1$  L/Mc.

#### **TABELLA 5. Indici di efficienza dei fattori produttivi. (Allegata al termine del testo).**

##### **2.3.2. Costi e produttività del fattore Lavoro.**

L'efficienza del personale impiegato, cioè della produttività del fattore lavoro si è approssimata con due indici: il rapporto tra costo del personale e volumi erogati, ed il rapporto tra ricavo totale e costo del personale. Il primo indice evidenzia l'incidenza del costo del lavoro, la voce principale o comunque rilevante in tutte le gestioni, sui volumi fatturati, definendo un costo del lavoro per metro cubo erogato. Il secondo rapporto ha approssimato la produttività media del lavoro, teoricamente da calcolarsi distintamente per la produzione, se fisica come rapporto tra quantità di acqua prodotta e quantità di lavoro impiegata per essa, se in valore come rapporto tra il valore (ricavo) della acqua prodotta ed il costo del fattore impiegato, e per la distribuzione, se fisica come rapporto tra lunghezza della rete e quantità di lavoro addetto ad essa, se in valore come rapporto tra valore (ricavo) della distribuzione e costo del fattore lavoro impiegato. Non disponendo di informazioni separate sulle due fasi del processo produttivo il rapporto tra ricavo totale, (prodotto della tariffa per volume fatturato), e costo del personale, (prodotto del salario per la quantità di lavoro impiegata), ha fornito una indicazione di produttività complessiva. Il numero puro che ne è derivato indicherebbe al suo crescere valori crescenti di produttività misurata, il ricavo come multiplo del costo del lavoro.

Nelle gestioni Industriali l'andamento dell'indice  $C_{per}/M_c$  rispetto al valore mediano e la sua distribuzione rispetto all'interpolante nel diagramma a dispersione, hanno evidenziato una correlazione inversa con la dimensione produttiva, cioè un incremento del rapporto a fronte di un decremento delle dimensioni produttive. L'ipotesi interpretativa più plausibile riguarda il carattere di rigidità degli impianti di acquedotto rispetto all'impiego di più fattori produttivi, tra cui il lavoro. Ciò comporterebbe funzioni di produzione a coefficienti fissi, isoquanti spezzati, che potrebbero determinare condizioni subottimali di utilizzo del fattore lavoro per basse quantità di impiego, ad esempio in corrispondenza del numero minimo di addetti giuridicamente (contrattualmente) obbligatorio. La conseguenza risulterebbe una sottoutilizzazione del Personale pur potenzialmente operante in condizioni di produttività marginale superiore al saggio salariale. Una tale caratteristica degli impianti risulterebbe ovviamente premiante per le maggiori dimensioni occupazionali e per ogni incremento di addetti, considerando anche la possibilità di impiego in altre attività aziendali. In termini un po' rozzi ma esemplificanti, gli addetti alla Manutenzione possono risultare obbligatori in una quantità minima sovrabbondante nei piccoli impianti, ed in numero non così strettamente correlato ai volumi di acqua erogata. Il secondo indice,  $RT/C_{per}$ , conferma le osservazioni precedenti, maggior produttività nelle maggiori dimensioni, risultando crescente per volumi crescenti di acqua erogata sia rispetto al valore centrale, sia al mediano e sia considerando l'andamento crescente della interpolante nel diagramma a dispersione. L'elevata dispersione dei valori nei due diagrammi a dispersione oltre ad evidenziare livelli di produttività molto diversi tra gestori, segnala anche livelli minori di efficienza per i gestori sovrastanti l'interpolante rispetto a quelli sottostanti, ovviamente per corrispondenti dimensioni. Nelle gestioni Industriali il costo unitario del personale per metro cubo risulta di 260 L/Mc e l'indice di produttività 2,8.

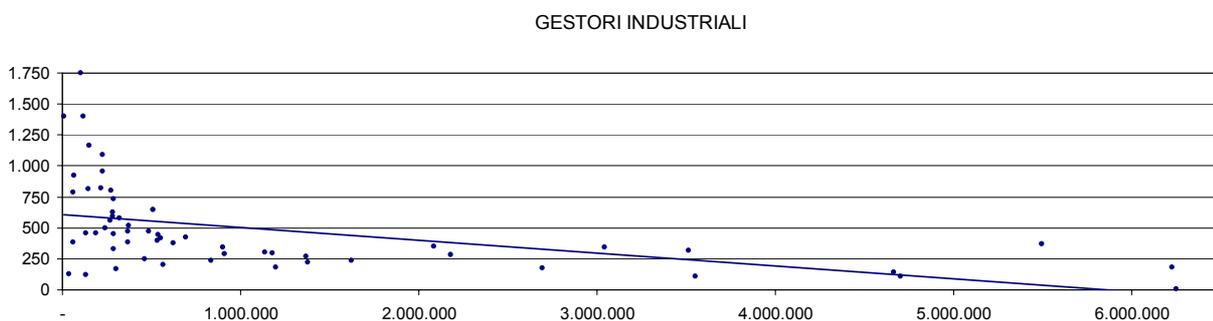
Nelle gestioni Comunali la distribuzione dei dati rispetto al valore mediano ed al valore centrale, nonché l'interpolante per il primo indice,  $C_{per}/M_c$ , non hanno evidenziato una correlazione inversa tra costo e dimensione produttiva, quindi nessuna variazioni del rapporto a fronte di variazioni delle dimensioni produttive, accanto ad una sempre notevole dispersione dei dati. L'interpretazione più

immediata rinvia da un lato alle modeste dimensioni occupazionali nei singoli impianti, facilmente ricadenti in intervalli operativi ad elevata produttività, anche nelle dimensioni relativamente maggiori e pertanto in grado di mantenere costante l'indice, e da un altro lato alla maggior flessibilità nell'impiego dei lavoratori tra diverse attività comunali tra cui anche gli acquedotti. Anche il secondo indice, RT/Cper, risulta lievemente crescente per volumi decrescenti di acqua erogata, sia assumendo il valore centrale o mediano, sia considerando l'andamento della interpolante nel diagramma, confermando una produttività del lavoro sostanzialmente costante, sempre in un contesto di estrema dispersione di valori. Rimane il carattere di elevata dispersione dei valori degli indici di produttività nei due diagrammi a dispersione, con l'annotazione di maggior produttività per i gestori sovrastanti l'interpolante e minore per quelli sottostanti per eguali dimensioni produttive. Nelle gestioni Comunali il costo unitario del personale per metro cubo risulta di 92 L/Mc e l'indice di produttività 5,7.

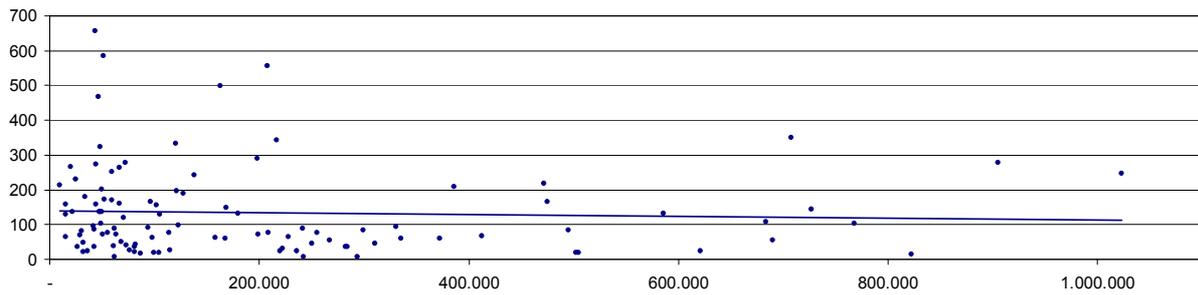
Nelle gestioni Associative la distribuzione dei dati rispetto al valore mediano e la linea interpolante per il primo indice, Cper/Mc, hanno evidenziato una forte correlazione tra costo e dimensione produttiva, cioè una riduzione del rapporto a fronte di un incremento delle dimensioni produttive, evidenziata anche dall'andamento dell'interpolante nel diagramma. Al solito l'esiguo numero di gestori rende fragile ogni interpretazione, tuttavia le considerazioni che si possono avanzare coincidono con quelle precedenti relative ai gestori Comunali. Il secondo indice, RT/Cper, risulta spiccatamente crescente per volumi crescenti di acqua erogata, sia rispetto al valore mediano, sia considerando l'andamento della interpolante nel diagramma, confermando una produttività sempre maggiore di questi gestori, sia pure in un contesto di estrema dispersione di valori corrispondenti a maggior livelli di produttività per posizioni superiori l'interpolante e minori per posizioni sottostanti. Nelle gestioni Associative il costo unitario del personale per metro cubo risulta di 61 L/Mc e l'indice di produttività 7,4.

A livello di ATO i diagrammi a dispersione definiscono, accanto alla solita dispersione dei valori, un andamento lievemente calante per il rapporto Cper/Mc, quindi produttività crescente, confermato dal rapporto RT/Cper ancora lievemente crescente. Ciò significa che l'insieme dei gestori di acquedotti opera in regime di produttività crescente al crescere delle dimensioni degli impianti, elemento che potrebbe essere ulteriormente migliorato con l'integrazione di molte funzioni replicate in ogni impianto. A livello complessivo di ATO il costo unitario del personale per metro cubo risulta di 230 L/Mc e l'indice di produttività 3.

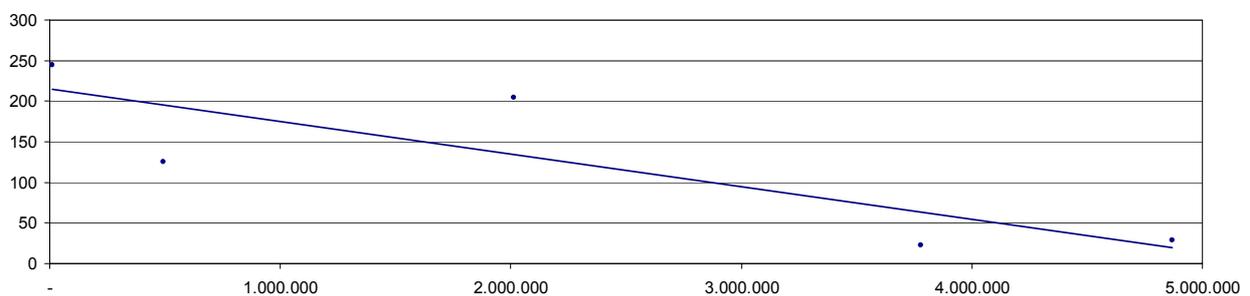
## DIAGRAMMI 2. Relazione tra Cper/ mc (Lire/Mc) e Volumi fatturati (Mc).



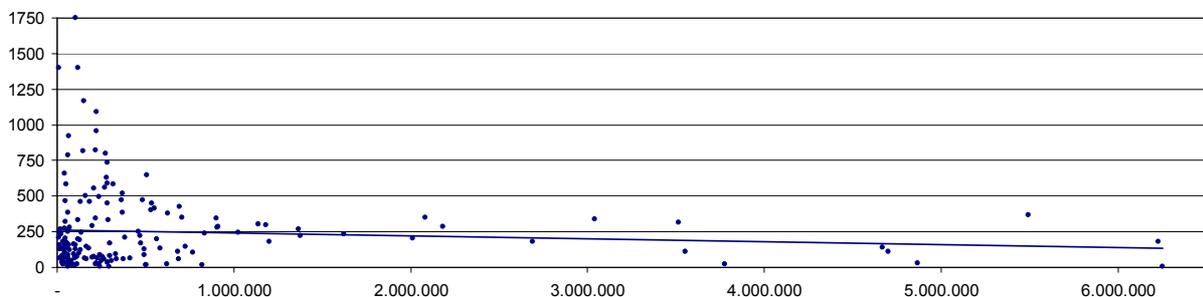
GESTORI COMUNALI



GESTORI ASSOCIATIVI



ATO



Nell'insieme risulta interessante osservare come i gestori Industriali, che dichiarano una elevata incidenza del costo del lavoro, realizzino un tasso di crescita di produttività di tale fattore più elevato rispetto ai gestori Comunali, come risulta dalla maggior inclinazione della loro interpolante rispetto a quella dei Comunali, sia pure a livelli assoluti più elevati. Ciò confermerebbe il raggiungimento di elevata efficienza per questi gestori nelle maggiori dimensioni, mentre i Comunali, per i quali è inferiore l'incidenza del fattore lavoro, risulterebbero in grado di realizzarne livelli di produttività sostanzialmente costanti a tutti i livelli di produzione.

La sintesi per tipologia di gestione relativa ai valori medi ponderati del costo del Personale per metro cubo,  $C_{per}/Mc$ , e dell'indice di produttività del fattore lavoro,  $RT/C_{per}$ , evidenziano livelli massimi di efficienza nelle gestioni Associate, intermedi nelle gestioni Comunali e minimi nelle gestioni Industriali. Si è calcolato per completezza anche il rapporto tra costo del personale e lunghezza della rete distributiva, indice che può essere utilizzato per individuare ulteriori elementi di efficienza nei gestori; anche questo dato pone in risalto i gestori minori, Comunali, seguiti dagli

Associativi ed a notevole distanza dagli Industriali. La ragione più immediata di tali differenze potrebbe essere individuata ancora nell'elasticità del lavoro impiegato in questi gestori minori che consente un livello occupazionale molto contenuto in relazione ad una rete distributiva piuttosto estesa.

#### **2.4. Costi unitari come indici di efficienza. Economie di rete, di territorio e di localizzazione**

La presenza di economie di gestione correlate all'estensione delle reti, alle caratteristiche territoriali delle aree servite, urbane o meno, ed alla localizzazione geografica, pianura collina e montagna, sono state ricercate attraverso alcuni indici di efficienza corrispondenti a semplici ma significativi rapporti, proxy di valutazioni non possibili. Le economie di rete sono state stimate attraverso i rapporti tra costi totali e lunghezze delle reti distributive, le economie di territorio come rapporto tra costo totale e popolazione servita, le economie di localizzazione come distribuzione dei costi per altitudine. Per completezza sono stati calcolati analoghi rapporti per i ricavi ed i risultati totali.

#### **TABELLA 6. Indici. (Allegata al termine del testo).**

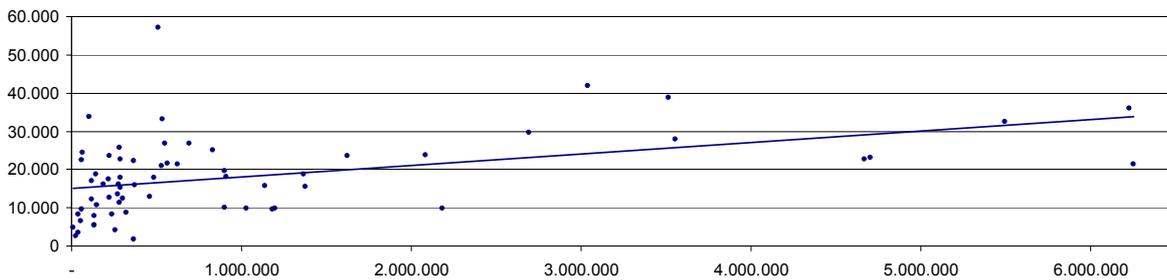
##### **2.4.1. Costi e valori unitari per lunghezza delle reti. Economie di rete e distribuzione.**

Il rapporto tra costo totale e lunghezza della rete, a parità di quest'ultima e di altre condizioni di base, si può ritenere debba risultare tanto minore quanto maggiore risulti l'efficienza, quindi è apparso poter costituire un'approssimazione di efficienza gestionale con riferimento alle reti. Tuttavia in generale si può considerare che valori minori di tale rapporto, CT/Km, possano segnalare maggiori livelli di efficienza, essendo i CT generati e dipendenti anche dalle distanze e dispersioni territoriali delle utenze servite. Naturalmente si è avvertito il rischio che tale rapporto conteggi anche caratteristiche strutturali inefficienti, obsolescenza, vetustà, proprio attraverso un più elevato costo totale, ma tutto ciò rientra esattamente nell'inefficienza aziendale che si intende evidenziare. Le economie di rete in una dimensione dinamica dovrebbero manifestarsi con una progressiva riduzione del rapporto CT/Km all'espandersi delle reti stesse, come conseguenza della prevalenza dei costi fissi su quelli variabili, ed a parte i costi per ammortamenti delle reti stesse; in una dimensione statica l'unica possibilità di valutarne gli effetti è apparsa la comparazione tra valori assunti dal rapporto CT/Km in gestori con caratteristiche simili nei volumi e funzioni distributive. I diagrammi a dispersione segnalano due aspetti contestuali: l'efficienza relativa dei gestori in base alla loro collocazione rispetto alla retta interpolante, minore efficienza per le collocazioni sovrastanti e maggior efficienza per le collocazioni sottostanti; l'assenza di economie di rete a causa delle inclinazioni positive delle rette interpolanti, cioè il crescere del rapporto CT/Km al crescere dei volumi erogati. In altri termini le reti appaiono incidere negativamente in tutte gestioni, rappresentando evidentemente un costo marginale crescente. Un dato in parte inaspettato dal momento che nelle reti l'incidenza del costo totale dovrebbe ridursi con la loro espansione, ma intesa in termini di incremento d'uso, non di semplice espansione della loro lunghezza come invece avviene nelle reti idriche in cui la portata fissa calibrata sui consumi massimi non consente appunto livelli incrementali d'uso; inoltre i loro costi di gestione e manutenzione risultano elevati e crescenti con la lunghezza delle reti stesse, mentre la localizzazione può incidere in modo significativo. Nelle gestioni Industriali la retta interpolante indica una crescita continua del rapporto CT/Km, con una inclinazione maggiore rispetto all'interpolante delle gestioni Comunali, corrispondente ad una crescita inferiore anche in rapporto alla lunghezza media inferiore di ciascuna rete, nelle Associtative la crescita risulta la più pronunciata, probabilmente anche per le localizzazioni degli impianti nelle condizioni risultanti le più sfavorevoli.

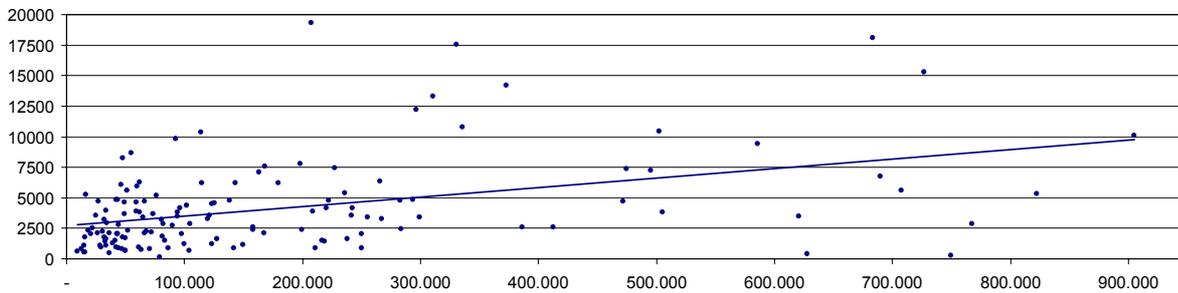
Il rapporto ricavi totali e chilometri di rete è stato utilizzato come indicazione relativa ai ricavi unitari in relazione alle reti distributive, soprattutto in termini di confronto tra gestori e tipologie gestionali, mentre il rapporto risultati di esercizio e lunghezze delle reti ha consentito una valutazione proxy dell'efficienza di gestione con riferimento alla dimensione della rete distributiva, considerando che questi due rapporti comprendono anche le eventuali perdite lungo l'acquedotto, perdite che riducendo il valore del ricavo rappresentano e rientrano tra gli elementi di inefficienza. A livello di ATO l'interpolante risulta crescente conformemente agli andamenti dei sottoinsiemi considerati.

**Diagrammi 3. Relazione CT/Km (Lire/Km) e volumi fatturati (Mc). Economie di rete.**

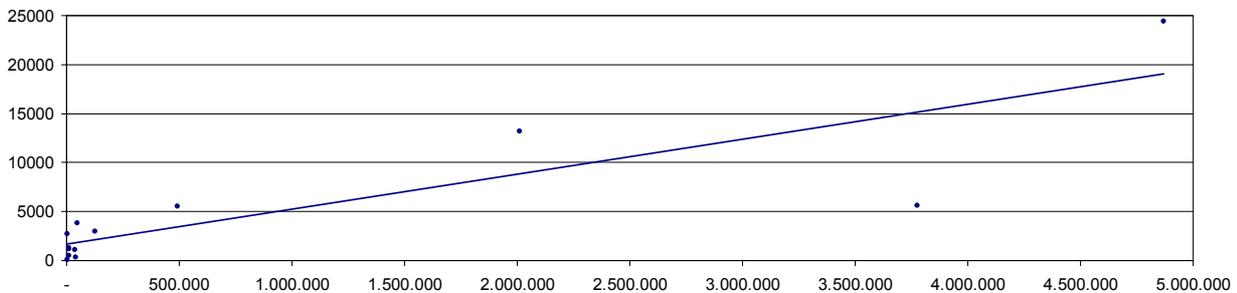
GESTORI INDUSTRIALI



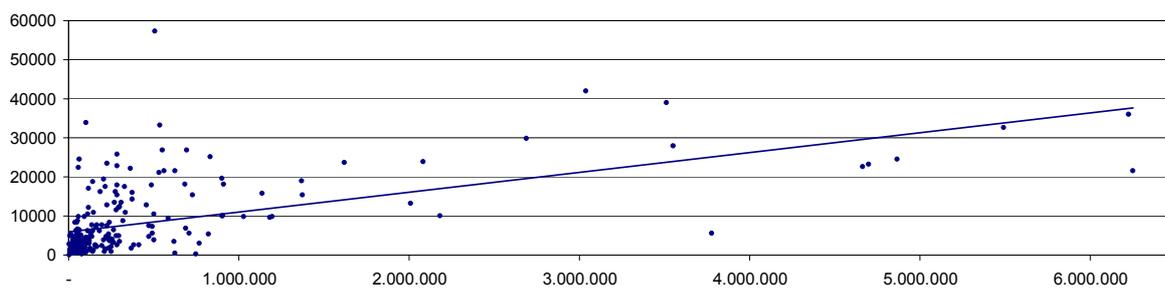
GESTORI COMUNALI



GESTORI ASSOCIATIVI



ATO



I valori medi ponderati per tipologia di gestione e per l'ATO complessivamente costituiscono la solita sintesi comparativa: l'insieme dei gestori Industriali presenta il costo chilometrico maggiore, l'insieme dei gestori Associativi il costo intermedio, e l'insieme dei gestori Comunali il costo minimo, quindi di maggior efficienza. Questi valori medi di sintesi confermano le osservazioni precedenti evidenziando l'assenza di economie di rete anche al variare delle dimensioni medie dei gestori nelle loro tipologie, risultando notevolmente superiore il CT/Km per i gestori Industriali, intermedio per gli Associativi ed inferiore per i Comunali. Questi ultimi risulterebbero comunque i più efficienti comparativamente, considerando il costo unitario chilometrico medio, soprattutto rispetto ai gestori Industriali il cui valore medio risulta assai elevato. L'insieme dei gestori Industriali presenta il costo chilometrico maggiore (29,616 mlnL/Km), l'insieme dei gestori Associativi il costo intermedio (10,994 mlnL/Km), e l'insieme dei gestori Comunali il costo minimo (5,494 mlnL/Km). A livello di ATO il costo totale complessivo per chilometro di rete è risultato pari a 19,515 mlnL/Km, il ricavo totale complessivo per chilometro pari a 20,989 mlnL/Km, il risultato totale complessivo per chilometro di rete 1,474 mlnL/Km.

I gestori Industriali presentano tuttavia un valore maggiore di ricavo chilometrico medio ponderato, quindi maggior efficienza sul lato delle entrate rispetto ai gestori Associativi e soprattutto ai Comunali. I risultati di esercizio per chilometri di rete dei gestori Associativi sono i maggiori e positivi, seguiti da quelli Industriali, che tuttavia dipendono ampiamente dal risultato del gestore torinese, mentre i gestori Comunali evidenziano un risultato chilometrico negativo, sia pure non rilevante. Complessivamente si scorgono quindi valori contraddittori riconducibili con difficoltà ad una ragione esplicativa: i gestori Comunali sono i più efficienti in termini di costi unitari chilometrici, i gestori Industriali in termini di ricavi unitari chilometrici e gli Associativi in termini di risultati unitari chilometrici; questi elementi possono ricoprire una certa rilevanza nella riorganizzazione produttiva del settore.

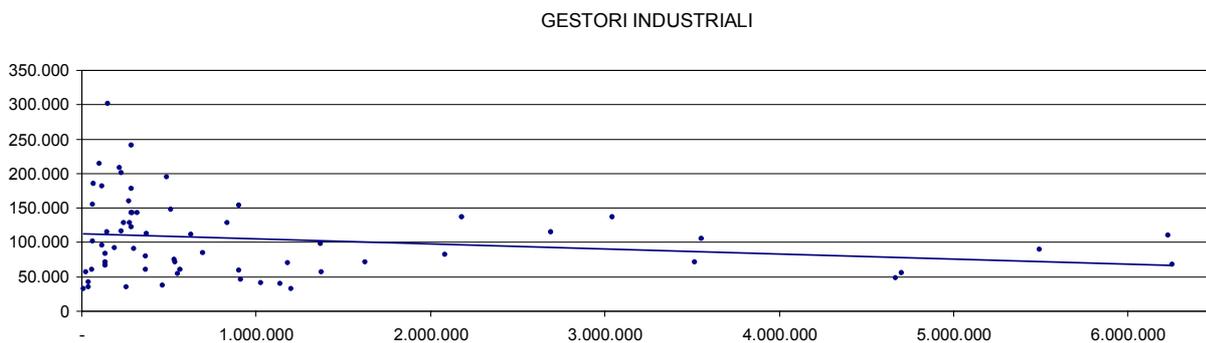
#### **2.4.2. Costi e valori unitari per popolazione servita. Economie di territorio.**

Il costo medio riferito alla popolazione servita rappresenta il costo del servizio per abitante servito, utilizzabile per comparazioni di efficienza tra tipologie di gestione e tra ATO nazionali, ed eventualmente, in una prospettiva di regolazione restrittiva dei consumi idrici, quale supporto alla definizione di tariffe scaglionate per classi di consumo basate su volumi "necessari, utili, superiori, ecc.", dedotti a partire dal consumo pro capite in atto. Tale rapporto può rappresentare per la popolazione servita anche il costo pro capite del servizio ed al pari di indici analoghi, (costo servizi spazzatura e rifiuti per residente, costo dei vigili urbani per abitante, costo di infermieri e medici per assistito, ecc.), potrebbe assumere un significato specifico di elemento valutativo dell'efficienza del servizio e delle imprese di gestione, pubbliche e private. Il ricavo medio relativo alla popolazione, RT/Ab, rappresenta per il gestore l'entrata media per utente del servizio, e per il consumatore il più

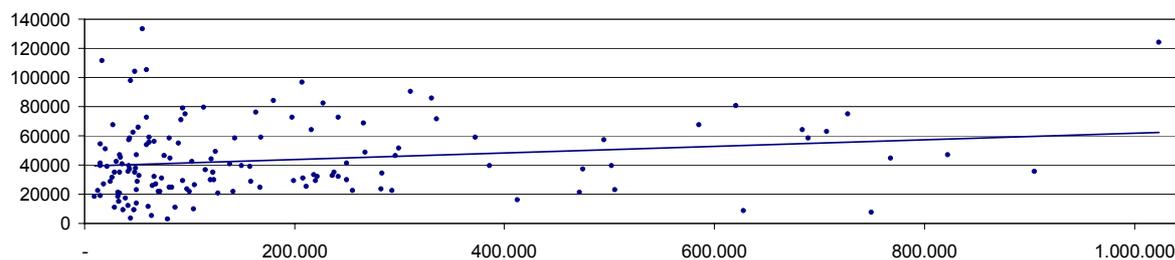
diffuso criterio di ripartizione del pagamento del servizio di acquedotto, almeno nei centri urbani, consentendo anche una valutazione dell'incidenza media della spesa per acqua potabile nel paniere dei consumi famigliari, utile in un confronto con altre realtà nazionali ed estere. Il risultato unitario relativo alla popolazione,  $Ri/Ab$ , oltre a rappresentare il contributo individuale della popolazione servita alla formazione dell'utile o perdita di gestione, può assumere significato in relazione alla formulazione di previsioni evolutive dei servizi di acquedotto e nell'immediato alla valutazione dell'entità pro capite del surplus o delle perdite di gestione.

L'operare di economie territoriali nelle aree servite, si è ritenuto possa essere segnalato da una minore crescita dei costi al crescere della densità abitativa territoriale e del livello di concentrazione urbana, aspetti incidenti sulla produttività delle reti distributive. Anche in questo caso è risultato evidente che una valutazione in termini statici della relazione tra costi, ricavi, risultati e numero di abitanti serviti, risulta approssimativa perché assume come misura di densità e concentrazione, la popolazione servita. Una approssimazione giustificata dal fatto che gli acquedotti considerati risultano perlopiù di ambito territoriale comunale, sia quelli a gestione Industriale che Comunale, ed esigui di numero quelli pluri-comunali Associativi. I gestori Industriali hanno presentato un diagramma a dispersione con interpolante inclinata negativamente, indicante quindi redditività crescente al crescere dei volumi erogati, quindi delle aree più popolate e dei comuni maggiori, con la solita dispersione che evidenzia, a parità di volumi erogati, l'efficienza maggiore dei gestori sottostanti l'interpolante. I gestori Comunali hanno presentato una interpolante crescente, quindi costi per abitante crescenti al crescere dei volumi erogati, per effetto delle dimensioni minori dei centri che tuttavia richiedono maggiori reti distributive. Questo dato offre una sintesi evidente delle condizioni operative dei gestori Comunali caratterizzati appunto da un servizio territoriale oneroso per estensione e scarsa concentrazione demografica delle aree servite. I gestori Associativi hanno presentato una inclinazione lievemente decrescente dell'interpolante indicante economie territoriali crescenti con l'incremento dei volumi erogati. A livello di ATO l'effetto combinato ha offerto una interpolante inclinata positivamente, indicante la non efficacia di economie territoriali, ciò in ragione del ruolo rilevante rappresentato dalle numerose gestioni Comunali che sono in grado di annullare l'operare di economie territoriali presenti in una quota molto rilevante dell'insieme dei gestori.

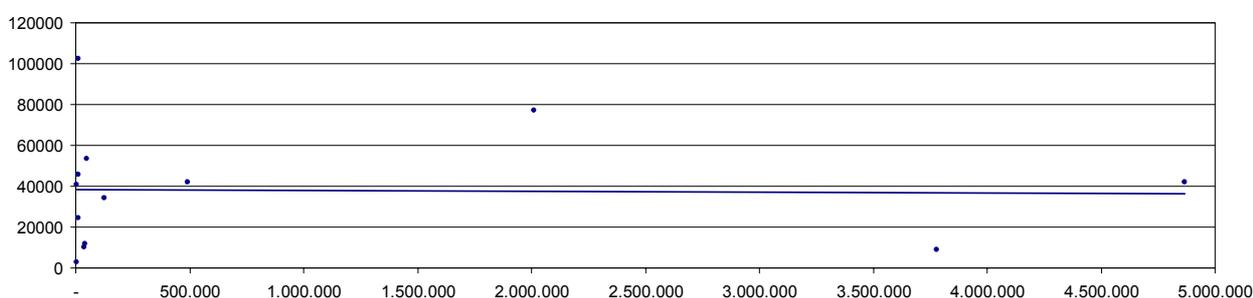
#### Diagrammi 4. Relazione tra $CT/Ab$ $L/Ab$ e Volumi fatturati (Mc).



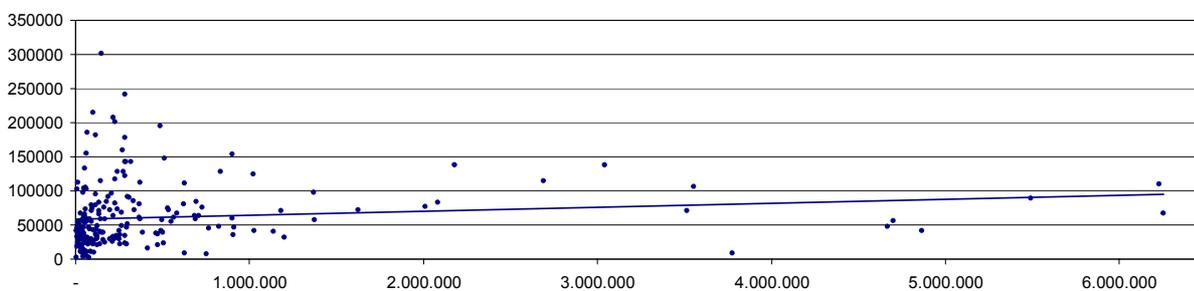
#### GESTORI COMUNALI



#### GESTORI ASSOCIATIVI



#### ATO



Nelle sintesi per tipologia di gestione, Tabella 6, i valori medi ponderati per residente servito evidenziano i livelli medi raggiunti dalle variabili di gestione, quindi ancora aspetti relativi all'efficienza. Nelle gestioni Industriali il livello del CT/Ab risulta massimo, per quanto si sia notato declinante, il RT/Ab massimo ma non in grado di assicurare il miglior risultato: il costo per residente è di 86.919 L/Ab, il ricavo 94.222 L/Ab ed il risultato 7.302 L/Ab. Le gestioni Comunali esprimono un livello del CT/Ab intermedio, ma a fronte di un RT/Ab minimo ed insufficiente a generare risultati positivi: il costo per residente è di 51.325 L/Ab, il ricavo 49.569 L/Ab ed il risultato negativo -1.756 L/Ab. Nelle gestioni Associate i costi intermedi corrispondono invece a ricavi e risultati massimi. Anche questi risultati testimoniano l'efficienza delle gestioni Associate che con un ricavo-spesa per abitante servito allineato a quello Comunale ottengono un risultato superiore, anche a quello delle gestioni Industriali: il costo per residente è di 39.750 L/Ab, il ricavo 49.848 L/Ab ed il risultato 10.099 L/Ab.

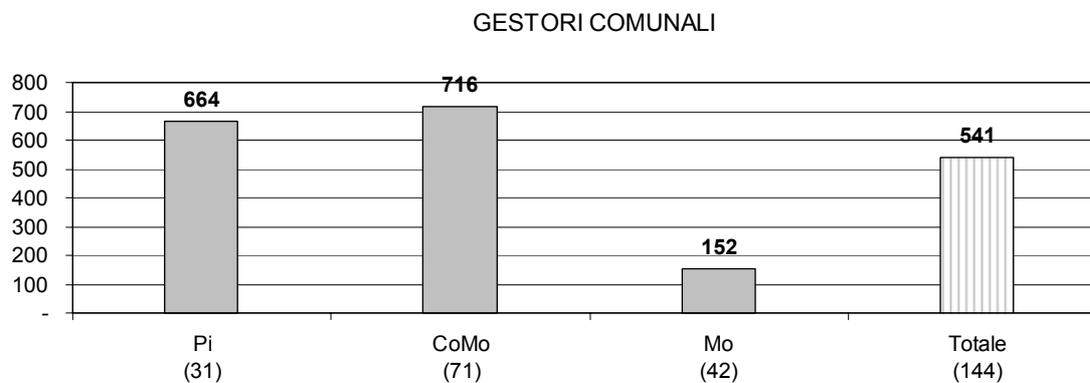
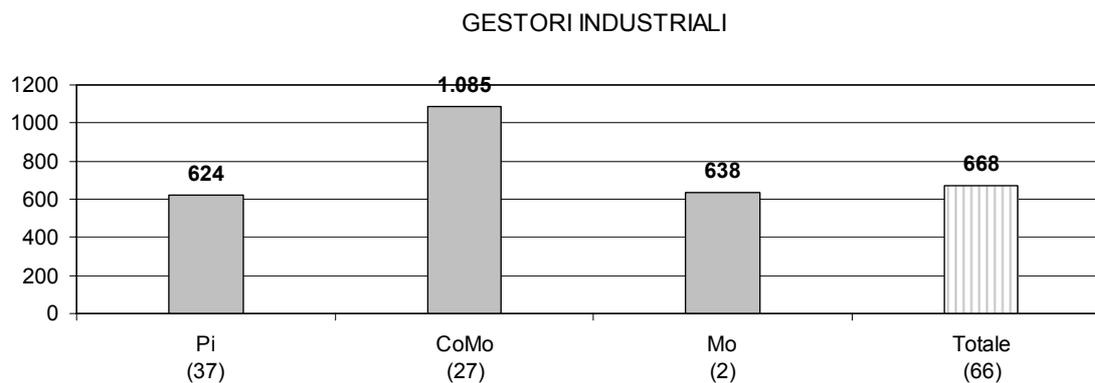
A livello di ATO i valori medi complessivi per residente risultano, costo 78.659 L/Ab, ricavo 84.601 L/Ab, risultato 5.941 L/Ab.

### 2.4.3. Costi e valori unitari per localizzazione. Economie da localizzazione, Mo Pi CM

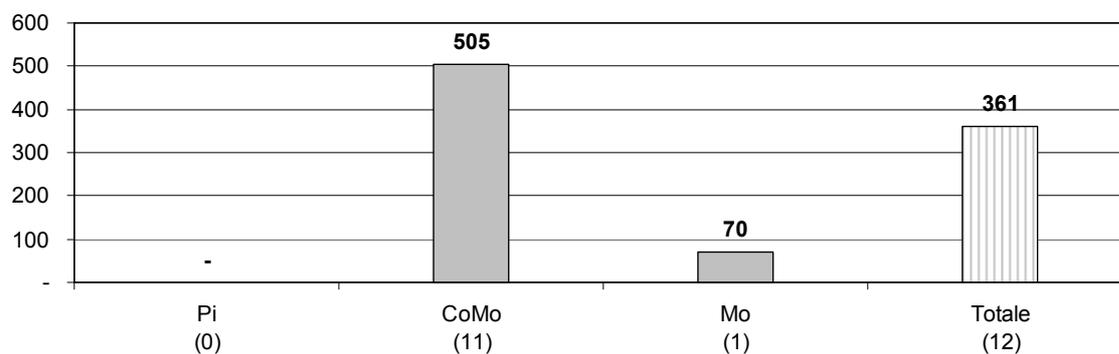
Un'osservazione di qualche interesse, sebbene indebolita dalla mancanza di informazioni puntuali, ha riguardato l'esistenza di specifiche economie da localizzazione intese come variazione dei costi medi di produzione al variare della localizzazione degli impianti, utilizzando la distinzione richiamata inizialmente, tra zone di montagna, di collina-bassa montagna, di pianura.

Nelle gestioni Industriali i singoli gestori hanno evidenziato un andamento dei costi unitari per localizzazione tendenzialmente decrescente dalle localizzazioni di collina-bassa montagna a quelle di montagna e pianura, queste ultime piuttosto allineate. Questo per la presenza di probabili costi di adduzione e distribuzione maggiori nella prima tipologia mentre le localizzazioni in zone turistiche montane presentano costi inferiori per buona disponibilità e qualità delle risorse idriche. Nelle gestioni Comunali si osserva un relativa vicinanza di costi unitari nelle gestioni di collina-bassa montagna e di pianura, fatto inaspettato ma interpretabile attraverso le dimensioni contenute degli impianti, anche di pianura. Nelle gestioni Associative si sono notati costi maggiori nelle gestioni di collina-bassa montagna, le prevalenti.

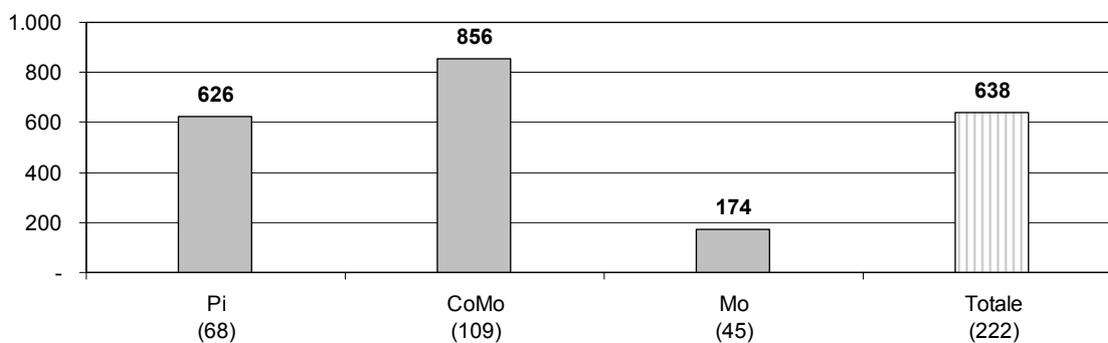
#### Istogrammi 2. Costo medio per tipologia di localizzazione (Lire/Mc).



### GESTORI ASSOCIATIVI



### ATO



Come per altre osservazioni è risultato utile calcolare valori sintetici con riferimento alle tipologie di gestione ed all'ATO. Complessivamente nelle gestioni Industriali gli impianti collocati nelle zone di collina-bassa montagna hanno presentato i costi medi ponderati maggiori, seguiti dagli impianti collocati in zone di montagna, quindi nelle zone di pianura. Anche nelle gestioni Comunali gli impianti collocati nelle zone di collina-bassa montagna hanno presentato i costi unitari maggiori, seguiti dagli impianti nelle zone di pianura ed infine nelle zone di montagna. Nelle gestioni Associative sempre le zone di collina-bassa montagna hanno presentato i costi unitari maggiori, seguiti dalle zone di montagna, (sono assenti gestioni in aree di pianura).

A livello di ATO il costo unitario ponderato nelle zone di pianura è quello intermedio, pari a 626 L/Mc, nelle zone di collina e bassa montagna il maggiore, pari a 856 L/Mc, nelle zone di montagna il minore, pari a 174 L/Mc.

Nelle gestioni Industriali gli impianti collocati nelle aree collinari-montane presentano i costi unitari maggiori, 1.085 L/Mc, seguono gli impianti collocati in aree montane, 638 L/Mc, ed in aree di pianura, 624 L/Mc. Nelle gestioni Comunali gli impianti nelle aree collinari-montane presentano ancora i costi unitari maggiori, 716 L/Mc, seguono gli impianti nelle aree di pianura, 664 L/Mc, ed in aree montane, 152 L/Mc. Nelle gestioni Associative le aree collinari-montane presentano i costi unitari maggiori, 505 L/Mc, minori le aree montane, 70 L/Mc, assenti gestioni in aree di pianura.

Il livello dei costi unitari in tutte le tipologie gestionali si caratterizza allo stesso modo, maggiore nelle aree di collina e bassa montagna, minori nelle aree di montagna ed intermedi nelle aree di pianura, fatto che confermerebbe una certa incidenza della localizzazione territoriale nella formazione dei costi, sempre caratterizzati da ampia variabilità in tutte le localizzazioni, maggiore delle gestioni Industriali ed Associative, minore nei gestori Comunali. I livelli dei costi medi indicherebbero anche una maggior efficienza assoluta dei gestori Associativi nelle aree di collina e bassa montagna, ed in quelle di montagna, dei gestori Comunali nelle aree di collina-bassa

montagna, ed in quelle di montagna, i gestori Industriali in quelle di pianura. L'interpretazione di tali economie di localizzazione potrebbe richiamare le migliori condizioni iniziali per gli operatori di montagna, maggior disponibilità e minor difficoltà nel reperimento ed adduzione di acqua, potabilizzazioni più leggere, distribuzioni aidate dalla forza di gravità. Le localizzazioni nelle zone collinari-montane riscontrerebbero economie negative, (diseconomie territoriali), per maggiori difficoltà, quindi maggiori costi, nelle stesse fasi produttive, reperimento ed adduzioni di acque sotterranee e profonde, potabilizzazioni più impegnative, distribuzioni più onerose. Nelle aree di pianura si realizzerebbe un equilibrio tra economie positive e negative nelle fasi produttive fondamentali, con una sostanziale irrilevanza di economie territoriali. In ogni caso si tratta di economie e diseconomie non facilmente distinguibili dalle più generali economie di scala e di rete, probabilmente significative soprattutto in impianti non recenti e di minor efficienza tecnologica.

#### **2.4.4. Proposta di indice dimensionale sintetico.**

Una possibilità di valutare l'efficienza degli acquedotti sulla base delle effettive dimensioni, o perché non disponibili analisi dei costi separate tra produzione e distribuzione di acqua, o perché necessaria una valutazione del servizio effettivo, potrebbe essere costituita dall'uso di un Indice Dimensionale Sintetico calcolabile come il prodotto del volume di acqua trattato per la lunghezza della rete servita rapportata al numero di utenze servite,  $[(Mc \cdot Km)/(U \cdot 1000)]$ . Il significato di tale Indice risulterebbe quello di consentire valutazioni più complete del servizio reso e dei risultati raggiunti, quindi dell'efficienza del gestore, dal momento che verrebbero considerati sia il trattamento delle acque, sia la loro distribuzione me rapportata alle utenze, come stima di una ipotetica percorrenza media dell'acqua erogata, (percorrenza opinabile ma per grandi numeri ragionevole approssimazione). L'uso dell'indice sarebbe quello di equilibrare la valutazione del servizio reso sia in casi estremi, grandi quantità distribuite a breve distanza e piccole quantità servite a lunga distanza, avvicinando ed assimilando tali prestazioni proprio nei termini di servizio offerto, sia in situazioni fortemente differenziate, quali gestioni con un ruolo della distribuzione molto rilevante, dominante rispetto alla fase del trattamento, o viceversa. Sia i costi totali per produzione e distribuzione,  $(CT = C_{pro} + C_{dis})$ , sia i ricavi totali  $(RT = R_{pro} + R_{dis})$ , sia i risultati totali  $(RiT = Ri_{pro} + Ri_{dis})$ , nei dati disponibili corrispondono già alle due funzioni ed il rapporto con l'Indice Dimensionale Sintetico potrebbe relativizzarli alle dimensioni effettive dell'acquedotto. Le valutazioni di efficienza dei singoli gestori ricalcolate con l'Indice Dimensionale Sintetico risultano effettivamente modificate ed evidenziano una diversa collocazione dei gestori, premiando in termini più equilibrati i gestori di maggior efficienza complessiva.

### **3. Alcune considerazioni.**

Gli acquedotti, in quanto imprese, possono essere collocati in più settori produttivi dal momento che l'acqua distribuita può essere considerata un prodotto alimentare, igienico, detergente, decorativo urbano, fattore produttivo, industriale ed agricolo, ed il suo ciclo produttivo comprende una fase estrattiva, una trasformativa ed una distributiva, ciascuna con una rilevanza assoluta perché il servizio si possa considerare esistente e compiuto. Accanto a ciò occorre osservare che un prodotto naturale ed un ciclo produttivo tecnologicamente semplice possono assumere i caratteri della complessità in relazione alla loro dipendenza da un ampio numero di variabili indipendenti e non controllabili a livello produttivo, tra cui la natura e le caratteristiche della materia prima estratta ed utilizzata variabili nello spazio e nel tempo, peraltro non riproducibili artificialmente, quindi la natura e le caratteristiche del territorio servito, non modificabili ed in continua trasformazione, ed infine la natura evolutiva delle risorse e del loro approvvigionamento, indipendenti ed esogeni ai processi e cicli produttivi. Ne sono esempi la riduzione delle qualità iniziali e delle disponibilità di

risorse, a causa del progressivo abbassamento delle falde di estrazione o della loro contaminazione, ma anche la crescente competizione tra usi alternativi dell'acqua, la rigidità dei sistemi di distribuzione del prodotto attraverso reti locali di dimensioni obbligate e ridotte, tra loro separate e raramente comunicanti, e poi la ridotta dimensione e vetustà gestionale e strutturale delle imprese (e degli impianti), la tutela campanilistica delle risorse naturali accanto alla riduzione demografica che in talune aree mette in discussione la stessa sopravvivenza dei servizi di acquedotto.

Ieri ed oggi.

Circa la frammentazione degli impianti di acquedotto occorre riflettere come essa sia il risultato di scelte economicamente razionali non così lontane nel tempo, sulla base di spinte evolutive sociali, economiche e politiche, che a partire dagli anni '50 del secolo scorso generarono una grande realizzazione di acquedotti pubblici e collettivi, con progressivi allacciamenti individuali destinati alla diffusione di un benessere in precedenza sconosciuto. Accanto all'obiettivo di garantire un consumo idrico adeguato ai crescenti livelli di reddito disponibile in ogni nucleo familiare, quale frutto del nuova stagione economica, si affrontava, più o meno consapevolmente, il problema, già in nuce, dello spopolamento di ampie aree nazionali e della necessità di creare condizioni necessarie per una permanenza demografica nei territori più aspri e poveri. In tale contesto storico il localismo prevalse come razionalità economica e sociale, accompagnato da una disponibilità di risorse finanziarie ed operative pubbliche limitate ma considerate anche molto elastiche nel tempo. La nascita e la permanenza di parecchie gestioni locali di ridotte dimensioni sono corrisposte poi alla carenza di imprenditorialità pubblica e ad una sostanziale diffidenza verso forme di gestione integrate, associative o consortili, per il prevalere di preoccupazioni, tuttora operanti, di tipo campanilistico, sconfinanti in una vera e propria gelosia proprietaria delle risorse. Ma la piccola dimensione, per quanto osservato anche efficiente, è corrisposta anche ad una maggiore capacità progettuale autonoma, ad un maggior controllo e trasparenza amministrativa, ad una maggior congenialità per le gestioni di ristrette, locali, sia in termini di qualità del prodotto servito come preservazione e valorizzazione delle qualità naturali specifiche, le "chiare, fresche e dolci acque" locali, sia in termini di capacità autonoma di finanziamento e spesa. Il carattere di patrimonio locale collettivo ha prodotto e radicato nelle comunità locali e nella società nazionale una concezione del servizio idrico come bene "meritorio obbligatorio", cioè l'idea che la disponibilità di acqua sia un diritto naturale, da garantire in misura illimitata, pressoché di libero accesso. L'acqua come commons da gestire come bene pubblico e garantire universalmente, sulla base del semplice status di cittadino, continuando a ritenersi la proprietà dell'acqua collettiva e comunitaria in quanto risorsa illimitata. Solo l'obbligo di riequilibrare i conti pubblici a fronte di consumi crescenti e riduzione delle disponibilità, di calo demografico in molte aree e super carico in altre, ha posto in evidenza anche la necessità di riorganizzare il settore in termini di maggior efficienza produttiva e distributiva, per affrontare in modo nuovo il problema della razionale e ragionevole distribuzione delle risorse sempre più scarse ed il necessario ammodernamento e rinnovamento degli impianti divenuti spesso obsoleti.

I dati.

L'analisi che precede è stata sviluppata con l'obiettivo di contribuire alla conoscenza dei costi di erogazione del servizio di acquedotto in una realtà territoriale ed economica considerabile rappresentativa di molte condizioni nazionali e, per quanto possibile con i dati disponibili, delle ragioni e cause della loro formazioni e differenziazione nelle gestioni considerate, suddivise con un criterio di omogeneità e comparabilità. I tre sottoinsiemi di gestori sono stati definiti sulla base della loro tipologia giuridica ed aziendale, considerando separatamente imprese di tipo Industriale (perlopiù a proprietà privata), Comunale (con gestioni dirette in economia) ed Associative (consorzi tra entità locali). L'elaborazione si configura come analisi di tipo cross-section sulla base di informazioni raccolte in uno stesso periodo, a cavallo tra il secolo scorso e l'attuale, e contenute della Banca Dati Regione Piemonte Direzione Pianificazione delle Risorse Idriche. Rispetto alla bontà dei dati disponibili si è assunto che le informazioni offerte dai vari gestori fossero corrette, raccolte con unicità di criteri e modalità, così da minimizzare eventuali errori casuali od

opportunistici. Un ulteriore dubbio riguarda il fatto che i valori presentati e le voci fondamentali osservate relative ai costi, ricavi e risultati, possano essere diversi tra loro per le diverse modalità di registrazione contabile e conduzione amministrativa utilizzate, fatto che potrebbe spiegare una parte della notevole variabilità nella struttura dei costi dei fattori produttivi, la più difficile da interpretare per limiti presenti presso gli stessi gestori, ignari spesso dell'esatta consistenza dei propri costi in assenza di analisi di gestione e di bilancio o in presenza di possibili trasferimenti tra capitoli di spesa o ricombinazioni interne di voci di costo. Ciò può essere in parte all'origine della collocazione dei gestori stessi in posizioni sempre diverse nelle ipotetiche graduatorie di efficienza determinate con gli indici di efficienza totali e parziali, ottenuti rapportando per ogni gestore i costi complessivi e di ciascun fattore impiegato con i volumi trattati, la rete servita, la popolazione utente, tanto da rendere complessa l'interpretazione di tale variabilità e l'individuazione di una ratio univoca nella formazione di tali costi.

Interventi.

L'analisi, impostata alla valutazione statistica delle informazioni disponibili e comparazione tra i valori da esse assunti, ha prodotto una maggior conoscenza critica dei costi e di alcuni aspetti di settore utili ad una prospettiva di riorganizzazione del settore stesso verso una riduzione del numero di gestori, come scelte strategiche nazionale e regionale che individuano nella concentrazione ed ampliamento delle gestioni, di tipo integrato Acquedotto, Fognatura e Depurazione, la strada necessaria per modernizzare e migliorare il settore, anche in adesione a modelli di gestione europei ed a direttive UE.

Le linee riorganizzative più immediatamente prevedibili potrebbero riguardare due possibili indirizzi di razionalizzazione: il primo verso una gestione centralizzata dell'insieme di reti distributive mantenute operativamente separate, trasformando le attuali condizioni monopolistiche locali in un unico monopolio di ATO, o in un oligopolio di ATO con imprese di maggiori dimensioni gestionali e ramificazioni territoriali, riservando il coordinamento e contro all'autorità centrale all'ATO come autorità pubblica; la seconda linea evolutiva verso un unico gestore amministrativo privato o pubblico, una sola impresa responsabile, ma autorizzata a delegare o esternalizzare verso subgestori gli aspetti tecnici e routinari di pertinenza locale. Per ambedue le prospettive si porrà il problema dei criteri di assegnazione delle gestioni onerose e senza prospettive di crescita, anzi di progressiva decrescita ed impoverimento economico e territoriale: saranno necessarie integrazioni tra gestioni redditizie e gestioni difficili, tra aree povere ed aree ricche, tra zone in sviluppo e zone in difficoltà. Rimarrà quindi il problema di omogeneizzare i costi, ricavi e tariffe non più su basi locali ma più ampie, anche di ATO, i cui risultati complessivi già allo stato attuale, virtualmente calcolati attraverso un *gestore unico*, non appaiono negativi o di particolari gravi difficoltà. L'Ente gestore centrale, ATO, dovrebbe in ogni caso svolgere un fondamentale ruolo di controllo e regolazione in termini di coordinamento ed omogeneizzazione dei principali parametri caratterizzanti l'acqua erogata ed il servizio relativo, tutelando le disponibilità e qualità naturali delle risorse idriche, la qualità finale del prodotto e del servizio reso, assumendo l'obiettivo di rendere compatibili le ricerche di massimizzazione dell'utilità per i consumatori e del profitto per i produttori, minimizzando costi e tariffe attraverso una costante imposizione di ricerca di efficienza ed innovazione.

Algoritmo.

La necessità di definire correttamente una tariffa uniforme a livello di ATO pone ragguardevoli problemi di informazione e corretta elaborazione di criteri e metodi corretti e trasparenti. Due appaiono i riferimenti necessari ed alternativi: la definizione di un algoritmo di calcolo, la definizione di un benchmark di riferimento. Naturalmente la funzione necessaria, forse obbligatoria, per una programmazione economica di settore attiene la privatizzazione non solo delle situazioni di utile ma anche di quelle in perdita allo scopo di generare, attraverso trasferimenti impliciti tra le microgestioni iniziali, un miglioramento del servizio complessivo accanto ad un risultato contabile sostenibile, cioè realizzare un equilibrio economico di settore e di territorio.

Gli elementi di valutazione dovranno essere di tipo territoriale, locale, sociale, economico, quindi di definizione di valori economici per tipologia di area e popolazione servita, consumo necessario e superiore, parametrando i livelli di bisogno alle caratteristiche della popolazione servita e dell'ambiente residenziale, anche attraverso la definizione di una quota fissa per un sistema di tariffazione a doppio scaglione, utilizzata di frequente nei monopoli naturali pubblici di servizi.

#### **4. Conclusioni**

L'obiettivo della individuazione ed analisi dei costi di produzione di acqua presso i diversi gestori, per dimensioni, localizzazioni e tipologia aziendale, si può ritenere sia stato raggiunto nella misura massima possibile date le informazioni disponibili. Tuttavia si deve riconoscere la necessità di approfondimenti delle conoscenze delle gestioni su cui mancano notevoli informazioni, specie di variabili esterne rilevanti ai fini della determinazione dei costi stessi.

Una prima considerazione conclusiva, peraltro nota a tutti gli operatori di settore, riguarda la necessità di razionalizzare il settore. Si tratterà di riorganizzare verso una maggior efficienza le imprese ed il loro insieme in una prospettiva di probabile riduzione delle disponibilità e crescita dei consumi. Una conseguenza, già prevista e sancita legislativamente, riguarderà il progressivo superamento dell'attuale frammentazione del settore, caratterizzato da un numero considerevole, eccessivo, di gestori, ovviamente in prevalenza di piccole dimensioni. Una seconda considerazione riguarda la necessità di una valutazione economica normalizzata dei costi e ricavi delle imprese, dal momento che il dato in assoluto più rilevante e sorprendente risulta la loro estrema variabilità, soprattutto nella loro contabilizzazione ed assegnazione ai fattori produttivi. Una terza considerazione riguarda due specifiche rigidità degli acquedotti, la prima relativa ai caratteri economico-naturali del territorio operativo, in termini di disponibilità, accessibilità e qualità iniziale delle risorse idriche, la seconda relativa all'unicità ed invariabilità delle reti distributive, monopoli amministrativi, non naturali, che non consentono differenziazioni qualitative e tariffarie nel prodotto erogato, teoricamente necessarie considerando le diverse destinazioni d'uso dell'acqua potabile. Tali rigidità si traducono in costi fissi progressivi e dipendenze non controllabili dai gestori ed in grado di inibire l'efficacia di potenziali economie di scala, di distribuzione, di territorio e di localizzazione, tra l'altro il presupposto teorico per una riorganizzazione efficiente del settore. Una ulteriore osservazione attiene la sostanziale rilevanza economica e gestionale, spesso preponderanza, della funzione distributiva rispetto a quella produttiva, sia in termini di quota di valore aggiunto sul (valore del) prodotto realizzato, sia di probabile incidenza dei costi complessivi delle reti sui costi totali, ed infine in termini di rilevanza finanziaria e di investimento delle reti in ambito patrimoniale.

Una successiva conclusione riguarda l'esistenza di economie di scala produttiva, sebbene le dimensioni dell'impresa non appaiano sempre una variabile decisiva nel raggiungimento delle condizioni di (maggior) efficienza ed economicità di gestione, dal momento che le gestioni Comunali, di minori dimensioni, appaiano numericamente quelle più in attivo (finanziariamente), così come non si rilevarebbero relazioni specifiche tra risultati attivi di bilancio e livelli tariffari, la cui determinazione e variabilità non traspaiono dalle informazioni disponibili. In estrema sintesi le gestioni Industriali segnalerebbero l'operare di economie di scala, così come le Associative, pur nella loro esiguità numerica, non le gestioni Comunali, probabilmente per le loro dimensioni assolute che risultano nel complesso contenute. Tali economie di scala, messe in ombra dall'influenza di numerose variabili non isolabili o esterne alle informazioni disponibili, (quantità e qualità iniziale e finale delle acque, obsolescenza e vetustà degli impianti e delle reti), si collocherebbero principalmente nella sfera gestionale, funzioni burocratiche ed amministrative, piuttosto che produttiva e distributiva, considerando la limitata complessità del ciclo produttivo e la rigidità strutturale dell'impresa acquedotto, caratterizzata da una prevalenza di costi fissi comuni a tutti i gestori e coefficienti fissi di produzione. Le tecnologie utilizzate negli acquedotti risultano di

limitata complessità ed i fattori d'uso, (estrattori, decantatori, filtri, additivi e reagenti, pompaggi, controlli, ecc.), sostanzialmente governati da rapporti tecnici fissi con la quantità prodotta, tecnologie che comunque risultano migliorabili nell'efficienza e soggette ad innovazioni anche significative. Ciò che traspare evidente è che la realizzazione di ulteriori economie di scala sarebbe possibile semplicemente attraverso la razionalizzazione delle spese di gestione, la compressione di alcuni costi per fattori produttivi replicati in ogni impresa ed il contenimento di alcune funzioni aziendali quali la Manutenzione degli impianti e reti, i Controlli della produzione, l'Amministrazione contabile ed economica, voci di bilancio certamente comprimibili senza conseguenze sul servizio realizzato e preservando la qualità in atto. L'esistenza economie di scala è stata ricercata anche osservando l'andamento dei costi di produzione totali in rapporto alle dimensioni degli acquedotti espresse in volumi trattati e loro trasferimento spaziale, utilizzando un Indice Sintetico Dimensionale, proposto sperimentalmente, che ha confermato l'operare tendenziale di economie di scala. Dalla dimensione dei gestori risulterebbe invece dipendere la diversa ripartizione dei costi per fattori produttivi, infatti nelle gestioni Industriali si osserva una netta prevalenza di costi per il personale (fattore lavoro), nelle gestioni Comunali i costi energetici e per materiali di consumo (fattore materie prime), nelle gestioni Associative ancora personale ed ammortamenti (fattori lavoro e capitale). Il fattore lavoro è stato osservato con particolare attenzione risultando nel complesso dei gestori la voce di costo principale o molto significativa, ed una valutazione proxy della sua produttività ne evidenzerebbe maggior efficienza nelle gestioni Associative, quindi nelle Comunali ed infine nelle Industriali, risultando inoltre tendenzialmente maggiore nelle imprese di minori dimensioni, in ogni tipologia gestionale. L'interpretazione data è che nei piccoli comuni gestori, accanto ai maggiori controlli e minori moral hazards degli addetti, molto personale viene utilizzato in più attività, quindi imputato parzialmente agli acquedotti, mentre per opposto nelle gestioni Industriali ed in quelle maggiori, molto Personale viene attribuito agli acquedotti pur operando anche in altre attività del gestore. Occorre considerare inoltre che nelle gestioni maggiori molte funzioni, quali manutenzione, controlli ecc., ed il relativo lavoro, risultano progressivamente esternalizzate e quindi contabilmente assegnate ad altre voci di bilancio. Nel complesso l'osservazione delle strutture dei costi nei vari gestori farebbe scorgere nelle (grandi) maggiori dimensioni maggiore efficienza "tecnica", risultando minori i costi unitari per Energia e per Manutenzione ordinaria, e nelle piccole dimensioni maggior efficienza "gestionale", risultando inferiori i costi per il Personale e maggiori le spese per Materiali di consumo e per Controlli, come conseguenza di sensibilità aziendale alla qualità del prodotto, stimolata da un controllo del personale addetto e dell'utenza più vicina. Circa la determinazione del livello tariffario e la sua estrema variabilità, per le conoscenze acquisite si può ritenere siano conseguenza di modalità di calcolo e definizione di tipo stocastico: inizialmente sulla base dei costi di produzione incrementati da un mark-up quale margine operativo e recupero degli investimenti realizzati, in seguito con aggiustamenti in parte necessari come recupero dei maggiori costi, in parte discrezionali e assolutamente autonomi sulla base delle opportunità politiche ed amministrative locali.

L'analisi condotta evidenzerebbe anche l'operare di economie territoriali, di rete, valutate come costi medi chilometrici, purtroppo senza distinzione tra costi produttivi e costi distributivi, ovviamente inferiori nelle gestioni con maggior estensioni relative delle reti stesse, quindi nelle gestioni Comunali, in quelle Associative ed ultime Industriali. Anche in questo caso il peso delle reti risulta più evidente utilizzando l'Indice Dimensionale Sintetico richiamato.

L'esistenza di economie da localizzazione è stata evidenziata dai costi minori osservati nelle aree di montagna, maggiori nelle aree di collina e bassa montagna, intermedi nelle aree di pianura, in tutte le tipologie di gestione e nell'ATO nel suo complesso. Sebbene si tratti di risultati deboli, di validità descrittiva, i vantaggi generati dalle localizzazioni degli impianti riguarderebbero nelle aree di montagna la riduzione dei costi per trattamenti idrici (maggior disponibilità e qualità), e per distribuzione (minori costi energetici), mentre nelle gestioni di pianura non si rivelerebbero specifiche economie territoriali a causa delle minori disponibilità e qualità di risorse idriche, ed

infine nelle gestioni di collina e bassa montagna si realizzerebbero i massimi livelli di diseconomie territoriali legate ai maggiori costi di adduzione, potabilizzazione e distribuzione.

Conclusioni generali non risulterebbero molto significative. A volo d'uccello si può concludere osservando che i gestori Associativi, per quanto pochi di numero per poterne confermare gli aspetti virtuosi, risultano allo stato attuale la tipologia organizzativa con tariffe maggiori ma più efficiente in rapporto anche alle loro dimensioni intermedie, tra i gestori Comunali, di dimensioni troppo ridotte, gestioni poco analitiche e tariffe minime, ed i gestori Industriali efficienti, con le imprese di maggiori dimensioni, perlopiù private, ma costosi ed ovviamente orientati alla massimizzazione del profitto attraverso la selezione degli acquedotti virtualmente più redditizi. I gestori Associativi, pur dovendo rimarcare il fatto che il loro numero risulta troppo esiguo per trarre conclusioni generali, si possono ritenere formule interessanti e da considerare in un riassetto settoriale, anche in relazione alla loro particolare condizione operativa di imprese pubbliche sottoposte a controlli stringenti ed interessati da parte dei soci proprietari, gli enti locali associati. Ma queste ultime considerazioni rinviano al più rilevante quesito se le forme cooperative, in senso lato, siano preferibili ad altre forme di conduzione, pubbliche e private, nelle gestioni dei servizi pubblici o di pubblico interesse.

La ricerca non ha messo in evidenza una minor efficienza nelle gestioni minori, né una maggiore in quelle maggiori, ma certamente ha offerto un quadro di difficoltà correnti che richiederà una riorganizzazione con integrazione (verticale) dei gestori, e forse in prospettiva una più problematica integrazione orizzontale degli impianti e reti. Si tratta evidentemente del principale problema evolutivo del sistema, in termini organizzativi e finanziari sia per le imprese del settore che per la Pubblica Amministrazione, che detiene e conserverà attraverso le ATO un potere di controllo e regolazione, ma soprattutto per i consumatori che dovranno fronteggiare costi maggiori e razionalizzazioni dei propri consumi, superando la diffusa concezione del servizio idrico come bene "meritorio obbligatorio", cioè della disponibilità di acqua come diritto naturale da garantire in misura illimitata, pressoché di libero accesso. Un dato confortante e forse un po' insospettato è rappresentato dal risultato contabile complessivo nell'ATO, comunque positivo e per un valore intorno al sette per cento sul fatturato complessivo.

**TAB. 1 - Dati complessivi, disponibili e utilizzati**

|                            | DATI DISPONIBILI<br>(incompleti su 287 gestori) |                           |                 | DATI UTILIZZATI<br>(completi su 222 gestori) |                           |                 |
|----------------------------|---|---------------------------|-----------------|--|---------------------------|-----------------|
|                            | volumi<br>fatturati<br>(mc)                     | lunghezza<br>rete<br>(km) | pop.<br>servita | volumi<br>fatturati<br>(mc)                  | lunghezza<br>rete<br>(km) | pop.<br>servita |
| totale gestori industriali | 227.202.398                                     | 5.325                     | 1.792.062       | 211.939.999                                  | 4781,1                    | 1.629.090       |
| % su totale ATO            | 85,10%  | 56,70%                    | 78,20%          | 82,80%                                       | 57,10%                    | 78,40%          |
| totale gestori comunali    | 28.383.566                                      | 3.652                     | 392.679         | 32.674.920                                   | 3.216                     | 344.187         |
| % su totale ATO            | 10,60%  | 38,90%                    | 17,10%          | 12,80%                                       | 38,40%                    | 16,60%          |
| totale gestori associativi | 11.384.168                                      | 421                       | 107.203         | 11.443.751                                   | 376                       | 104.051         |
| % su totale ATO            | 4,30%   | 4,50%                     | 4,70%           | 4,50%  | 4,50%                     | 5,00%           |
| totale ATO                 | 266.970.132                                     | 9.398                     | 2.291.944       | 256.058.670                                  | 8.373                     | 2.077.327       |

**TAB. 2 - Dati complessivi per Gestore**

| Gestore                    | CoMo-Mo-Pi   | altitudine (mt) | A.O.  | volumi fatturati (mc) | lunghezza rete (km) | pop. servita stanziale | pop. servita fluttuante | pop. servita | utenze totali |        |
|----------------------------|--|-----------------|-------|-----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------|
| <b>GESTORI INDUSTRIALI</b> |  |                 |       |                       |                     |                        |                         |              |               |        |
| 1                          | A.C.E.A.- Energia Ambiente (vari)                                | -               | -     | -                     | 7.510.145           | -                      | 53.210                  | -            | 53.210        | 23.649 |
| 2                          | Acquagest S. R. L. (Rivalta)                                     | Pi              | 294   | 12                    | 3.552.055           | 66,0                   | 17.410                  | -            | 17.410        | 3.060  |
| 3                          | Acquedottica S. R. L.  | -               | -     | -                     | -                   | 5,2                    | -                       | -            | -             | -      |
| 4                          | Acquedottica S. R. L. (Bardonecchia)                             | Mo              | 1.312 | 29                    | 833.377             | 52,8                   | 3.066                   | 30.000       | 8.066         | 940    |
| 5                          | Acquedottica S. R. L. (Barone Canavese)                          | CoMo            | 325   | 2                     | 39.447              | 4,1                    | 800                     | -            | 800           | 319    |
| 6                          | Acquedottica S. R. L. (Borgone di Susa)                          | CoMo            | 394   | 28                    | 129.384             | 16,0                   | 2.200                   | -            | 2.200         | 769    |
| 7                          | Acquedottica S. R. L. (Candia Canavese)                          | Pi              | 285   | 1                     | 117.889             | 10,2                   | 1.300                   | -            | 1.300         | 692    |
| 8                          | Acquedottica S. R. L. (Fiorano Canavese)                         | Pi              | 256   | 1                     | 56.608              | 8,8                    | 950                     | -            | 950           | 348    |
| 9                          | Acquedottica S. R. L. (Leni)                                     | Mo              | 957   | 4                     | 1.027.733           | 46,4                   | 11.000                  | -            | 11.000        | 1.699  |
| 10                         | Acquedottica S. R. L. (Lessolo)                                  | Pi              | 277   | 1                     | 136.000             | 17,0                   | 2.000                   | -            | 2.000         | 777    |
| 11                         | Acquedottica S. R. L. (San Giorgio Canavese)                     | Pi              | 300   | 2                     | 204.129             | 25,0                   | 2.290                   | 50           | 2.298         | 805    |
| 12                         | Acquedottica S. R. L. (San Giusto)                               | Pi              | 264   | 2                     | 255.219             | 22,0                   | 2.500                   | -            | 2.500         | 1.036  |
| 13                         | Acquedottica S. R. L. (Sause D'Oulx)                             | Mo              | 1.509 | 29                    | 477.920             | 38,0                   | 1.030                   | 20.000       | 4.363         | 498    |
| 14                         | Acquedottica S. R. L. (Sestriere)                                | Mo              | 2.035 | 29                    | 558.656             | 29,7                   | 800                     | 25.000       | 4.967         | 279    |
| 15                         | Acquedottica S. R. L. (Trofarello)                               | Pi              | 276   | 10                    | 902.593             | 46,3                   | 7.800                   | -            | 7.800         | 1.552  |
| 16                         | Acquedotto Del Monferrato S.P.A.                                 | -               | -     | -                     | 257.699             | 12,8                   | 4.500                   | -            | 4.500         | 1.516  |
| 17                         | Acquedotto Del Monferrato S.P.A. (San Sebastiano da Po')         | CoMo            | 313   | 3                     | -                   | -                      | 1.400                   | -            | 1.400         | -      |
| 18                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Cafasse)              | CoMo            | 409   | 31                    | 224.358             | 17,5                   | 3.528                   | -            | 3.528         | 1.155  |
| 19                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Carignano)            | Pi              | 235   | 9                     | 551.972             | 17,3                   | 8.514                   | -            | 8.514         | 1.567  |
| 20                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Caselle)              | Pi              | 277   | 6                     | 911.547             | 28,9                   | 11.248                  | -            | 11.248        | 1.647  |
| 21                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castagneto Po)        | CoMo            | 473   | 3                     | 149.779             | 37,3                   | 1.334                   | -            | 1.334         | 719    |
| 22                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castiglione Torinese) | Pi              | 216   | 4                     | 372.401             | 37,3                   | 5.270                   | -            | 5.270         | 1.227  |
| 23                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Collegno)             | CoMo            | 302   | 13                    | 4.666.838           | 99,5                   | 46.935                  | -            | 46.935        | 3.727  |
| 24                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Druento)              | Pi              | 285   | 6                     | 703.868             | 25,2                   | 7.959                   | -            | 7.959         | 1.293  |
| 25                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Fiano)                | CoMo            | 429   | 5                     | 144.762             | 15,6                   | 2.536                   | -            | 2.536         | 808    |
| 26                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Gassino)              | Pi              | 230   | 8                     | 531.215             | 30,4                   | 8.551                   | -            | 8.551         | 1.400  |
| 27                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Givoletto)            | CoMo            | 398   | 30                    | 170.681             | 32,1                   | 2.017                   | -            | 2.017         | 703    |
| 28                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Grugliasco)           | Pi              | 293   | 13                    | 4.702.129           | 98,9                   | 40.896                  | -            | 40.896        | 2.617  |
| 29                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Cassa)             | CoMo            | 374   | 30                    | 103.391             | 7,9                    | 1.245                   | -            | 1.245         | 410    |
| 30                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Loggia)            | Pi              | 230   | 10                    | 460.706             | 19,1                   | 6.487                   | -            | 6.487         | 779    |
| 31                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Lanzo)                | CoMo            | 515   | 31                    | 509.354             | 13,5                   | 5.168                   | 350          | 5.226         | 1.669  |
| 32                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pecetto)              | CoMo            | 407   | 8                     | 275.634             | 28,2                   | 3.531                   | -            | 3.531         | 957    |
| 33                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pianezza)             | CoMo            | 325   | 6                     | 1.181.052           | 85,0                   | 11.434                  | -            | 11.434        | 2.042  |
| 34                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Rivarossa)            | Pi              | 286   | 2                     | 116.443             | 14,9                   | 1.397                   | -            | 1.397         | 564    |
| 35                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Benigno)          | Pi              | 213   | 4                     | 368.657             | 179,0                  | 5.159                   | -            | 5.159         | 888    |
| 36                         | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Gligio)           | CoMo            | 320   | 6                     | 286.556             | 15,2                   | 2.418                   | -            | 2.418         | 586    |

| Gestore |  | CoMo-Mo-Pi | altitudine (mt) | A.O. | volumi fatturati (mc) | lunghezza rete (km) | pop. servita stanziale | pop. servita fluttuante | pop. servita | utenze totali |
|---------|--|------------|-----------------|------|-----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|--------------|---------------|
| 37      | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Mauro)              | Pi         | 211             | 4    | 1.623.395             | 54,0                | 17.750                 | -                       | 17.750       | 2.420         |
| 38      | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Raffaele Cimena)    | Pi         | 195             | 8    | 216.724               | 31,2                | 2.611                  | -                       | 2.611        | 804           |
| 39      | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Torino)                 | Pi         | 239             | 7    | 143.672.155           | 1.736,3             | 956.316                | -                       | 956.316      | 57.561        |
| 40      | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vari)                   | Pi         | -               | -    | 2.181.549             | 272,2               | 19.629                 | -                       | 19.629       | 6.147         |
| 41      | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vinovo)                 | Pi         | 232             | 10   | 1.138.495             | 35,0                | 13.679                 | -                       | 13.679       | 1.697         |
| 42      | Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Volpiano)               | Pi         | 219             | 4    | 1.199.819             | 41,9                | 12.780                 | -                       | 12.780       | 2.313         |
| 43      | Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Se (Brandizzo)        | Pi         | 187             | 4    | 564.111               | 20,0                | 7.050                  | 100                     | 7.067        | 1.082         |
| 44      | Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Se (Settimo Torinese) | Pi         | 207             | 4    | 5.494.062             | 130,5               | 47.500                 | 1.000                   | 47.667       | 3.919         |
| 45      | Cooperativa Acqua Potabile Bienca (Chiaverano)                     | CoMo       | 329             | 1    | 22.840                | 6,8                 | 320                    | 34                      | 326          | 176           |
| 46      | Crea S.P.A.  | -          | -               | -    | -                     | 12,0                | 3.535                  | 70                      | 3.547        | -             |
| 47      | Italgas S.P.A. (Chivasso)  | Pi         | 183             | 3    | 2.694.075             | 93,8                | 24.397                 | -                       | 24.397       | 3.195         |
| 48      | Italgas S.P.A. (Condove)   | CoMo       | 376             | 28   | 320.000               | 77,9                | 4.500                  | 1.500                   | 4.750        | 2.248         |
| 49      | Italgas S.P.A. (Lombriasco)  | Pi         | 241             | 9    | 65.393                | 6,3                 | 830                    | -                       | 830          | 337           |
| 50      | Italgas S.P.A. (Moncalieri)  | Pi         | 219             | 10   | 6.124.000             | 183,9               | 58.475                 | -                       | 58.475       | 6.208         |
| 51      | Italgas S.P.A. (Montalenghe)                                       | CoMo       | 360             | 2    | 60.860                | 6,0                 | 865                    | -                       | 865          | 442           |
| 52      | Italgas S.P.A. (Rivoli)  | CoMo       | 390             | 13   | 6.228.300             | 160,0               | 52.417                 | -                       | 52.417       | 5.533         |
| 53      | Italgas S.P.A. (Strambino Romano C.se Mercerasco)                  | Pi         | -               | -    | 837.657               | 73,5                | 9.200                  | 1.000                   | 9.367        | 3.157         |
| 54      | Italgas S.P.A. (Val della Torre)                                   | CoMo       | 510             | 30   | 284.250               | 23,6                | 3.255                  | 1.000                   | 3.422        | 1.448         |
| 55      | S.I.C.E.A. S.P.A. (Albiano di Ivrea)                               | Pi         | 230             | 1    | 100.000               | 9,7                 | 1.250                  | -                       | 1.250        | 554           |
| 56      | S.I.C.E.A. S.P.A. (Orbassano)                                      | Pi         | 273             | 12   | -                     | 50,0                | 21.635                 | -                       | 21.635       | -             |
| 57      | S.I.C.E.A. S.P.A. (San Francesco al Campo)                         | CoMo       | 327             | 5    | 300.000               | 30,5                | 4.126                  | -                       | 4.126        | 1.350         |
| 58      | S.I.C.E.A. S.P.A. (Villanova Canavese)                             | CoMo       | 380             | 5    | 40.000                | 10,0                | 998                    | -                       | 998          | 350           |
| 59      | So. Met. S.R.L.  | -          | -               | -    | 102.768               | 12,0                | 700                    | -                       | 700          | 338           |
| 60      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Beinasco)                          | Pi         | 265             | 12   | 3.040.827             | 60,8                | 18.508                 | -                       | 18.508       | 1.722         |
| 61      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Bruino)                            | CoMo       | 320             | 12   | 624.556               | 34,4                | 6.635                  | -                       | 6.635        | 1.387         |
| 62      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Candiolo)                          | Pi         | 237             | 10   | 366.986               | 18,4                | 5.093                  | -                       | 5.093        | 732           |
| 63      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Carmagnola)                        | Pi         | 240             | 9    | 2.083.773             | 86,1                | 24.774                 | -                       | 24.774       | 3.566         |
| 64      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Cascinette di Ivrea)               | Pi         | 239             | 1    | 123.447               | -                   | 1.496                  | -                       | 1.496        | 469           |
| 65      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Caselette)                         | CoMo       | 405             | 28   | 287.096               | 25,5                | 2.714                  | -                       | 2.714        | 827           |
| 66      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Castagnole P.te)                   | Pi         | 244             | 9    | 132.965               | 26,3                | 1.725                  | -                       | 1.725        | 462           |
| 67      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Chieri Santena Villastellone)      | -          | -               | -    | 4.469.828             | 194,7               | 47.515                 | -                       | 47.515       | 6.584         |
| 68      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Feletto)                           | Pi         | 275             | 2    | 186.960               | 13,3                | 2.356                  | -                       | 2.356        | 624           |
| 69      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nichelino)                         | Pi         | 229             | 10   | 3.513.432             | 83,4                | 45.578                 | -                       | 45.578       | 2.873         |
| 70      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nono)                              | Pi         | 246             | 11   | 536.397               | 16,6                | 7.667                  | -                       | 7.667        | 955           |
| 71      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Piossacco)                         | CoMo       | 304             | 27   | 1.368.616             | 80,5                | 15.497                 | -                       | 15.497       | 2.327         |
| 72      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Prarolo)                           | Mo         | 678             | 25   | 178.639               | 32,7                | 1.745                  | -                       | 1.745        | 611           |
| 73      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Riva presso Chieri)                | Pi         | 262             | 8    | 266.537               | 22,3                | 3.749                  | -                       | 3.749        | 801           |
| 74      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Rubiana)                           | Mo         | 640             | 28   | 239.377               | 42,6                | 1.929                  | 5.000                   | 2.762        | 1.252         |
| 75      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (San Secondo di Pinerolo)           | CoMo       | 413             | 26   | 282.159               | 53,7                | 2.544                  | -                       | 2.544        | 1.131         |
| 76      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Sangano)                           | CoMo       | 340             | 27   | 285.532               | 18,6                | 2.717                  | -                       | 2.717        | 876           |
| 77      | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre Pellice)                     | CoMo       | 516             | 24   | 485.597               | 32,5                | 2.961                  | -                       | 2.961        | 1.316         |

| Gestore                           |   | CoMo-Mo-Pi | altitudine (mt) | A.O. | volumi fatturati (mc) | lunghezza rete (km) | pop. servita stanziale | pop. servita fluttuante | pop. servita | utenze totali |
|-----------------------------------|---|------------|-----------------|------|-----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|--------------|---------------|
| 78                                | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre San Giorgio)          | Pi         | 262             | -    | 7.783                 | 4,7                 | 702                    | -                       | 702          | 50            |
| 79                                | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Vigone)                     | Pi         | 260             | 11   | 185.213               | 16,5                | -                      | -                       | -            | 617           |
| 80                                | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villar Pellice)             | Mo         | 664             | 24   | 67.744                | 10,5                | -                      | -                       | -            | 472           |
| 81                                | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villarbasse)                | CoMo       | 381             | 13   | 270.974               | 32,8                | 2.765                  | -                       | 2.765        | 1.260         |
| 82                                | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Virle)                      | Pi         | 246             | 11   | 61.222                | 11,0                | 1.043                  | -                       | 1.043        | 311           |
| 83                                | Societa' Acque Potabili S.P.A. (Volvera)                    | Pi         | 251             | 11   | 833.999               | 34,9                | 6.853                  | -                       | 6.853        | 922           |
| 84                                | Societa' Cooperativa Acqua Potabile (Chiaverano)            | CoMo       | 329             | 1    | 134.050               | 23,0                | 1.780                  | -                       | 1.780        | 830           |
| 85                                | Societa' Per La Condotta di Acqua Potabile Alpignano S.R.L. | CoMo       | 314             | 13   | 1.376.500             | 65,0                | 17.500                 | -                       | 17.500       | 2.724         |
| 86                                | Tecnoedil S.P.A.  | -          | -               | -    | 11.827                | 1,5                 | 130                    | 3                       | 131          | 60            |
| 87                                | Tecnoedil S.P.A.  | -          | -               | -    | 19.712                | 2,5                 | 200                    | -                       | 200          | 100           |
| <b>Totale gestori industriali</b> |   |            |                 |      | 227.202.398           | 5.325               |                        |                         | 1.792.062    | 199.837       |
| <b>% su totale ATO</b>            |   |            |                 |      | 85%                   | 57%                 |                        |                         | 78%          | 54%           |
| <b>Valore minimo</b>              |   |            |                 |      | 7.783                 | 1,5                 |                        |                         | 131          | 50            |
| <b>Valore massimo</b>             |   |            |                 |      | 143.672.155           | 1.736               |                        |                         | 956.316      | 57.561        |
| <b>Valore mediano</b>             |   |            |                 |      | 300.000               | 29                  |                        |                         | 4.245        | 957           |
| <b>GESTORI COMUNALI</b>           |   |            |                 |      |                       |                     |                        |                         |              |               |
| 1                                 | Comune di Agliè   | CoMo       | 315             | 2    | 198.000               | 25,0                | 2.637                  | 250                     | 2.679        | 1.135         |
| 2                                 | Comune di Ala di Stura                                      | Mo         | 1.080           | 31   | -                     | 18,0                | 509                    | 4.500                   | 1.259        | 731           |
| 3                                 | Comune di Alice Superiore                                   | Mo         | 610             | 35   | 50.000                | 15,0                | 560                    | 100                     | 577          | 400           |
| 4                                 | Comune di Alice Superiore                                   | Mo         | 610             | 35   | 219.000               | 13,5                | 1.836                  | 314                     | 1.888        | 1.323         |
| 5                                 | Comune di Alpette Canavese                                  | Mo         | 957             | 33   | -                     | 12,5                | 310                    | 3.500                   | 893          | 652           |
| 6                                 | Comune di Andrate   | Mo         | 836             | 36   | 50.188                | 31,0                | 462                    | 1.500                   | 712          | 456           |
| 7                                 | Comune di Avigliana   | CoMo       | 383             | 28   | 727.146               | 51,0                | 10.400                 | -                       | 10.400       | 2.783         |
| 8                                 | Comune di Bairo   | CoMo       | 360             | 2    | 41.485                | 18,0                | 768                    | -                       | 768          | 264           |
| 9                                 | Comune di Balangero   | CoMo       | 440             | 31   | 207.547               | 15,0                | 3.000                  | -                       | 3.000        | 1.281         |
| 10                                | Comune di Baldissero Canavese                               | CoMo       | 392             | 2    | 43.645                | 12,0                | 630                    | 200                     | 663          | 235           |
| 11                                | Comune di Barbania  | CoMo       | 362             | 5    | 95.917                | 25,8                | 1.446                  | -                       | 1.446        | 749           |
| 12                                | Comune di Bibiana   | CoMo       | 406             | 24   | 149.788               | 47,0                | 1.361                  | 337                     | 1.417        | 755           |
| 13                                | Comune di Bobbio Pellice                                    | Mo         | 732             | 24   | 70.449                | 21,5                | 600                    | 1.300                   | 817          | 513           |
| 14                                | Comune di Bollengo  | Pi         | 255             | 1    | 127.670               | 25,0                | 1.948                  | -                       | 1.948        | 813           |
| 15                                | Comune di Borgaro T.Se                                      | Pi         | 254             | 6    | 1.023.280             | 30,0                | 11.900                 | -                       | 11.900       | 897           |
| 16                                | Comune di Borgiallo   | CoMo       | 540             | 34   | 48.000                | 11,5                | 490                    | 600                     | 590          | 351           |
| 17                                | Comune di Borgofranco D'Ivrea                               | Pi         | 253             | 1    | 208.582               | 29,3                | 3.650                  | -                       | 3.650        | 1.244         |
| 18                                | Comune di Borgomasino                                       | Pi         | 260             | 1    | 51.317                | 12,0                | 850                    | 1.000                   | 1.017        | 463           |
| 19                                | Comune di Bosconero   | Pi         | 240             | 2    | 236.218               | 15,5                | 2.600                  | -                       | 2.600        | 829           |
| 20                                | Comune di Brosso  | Mo         | 797             | 35   | 104.348               | 9,8                 | 500                    | 1.000                   | 667          | 438           |
| 21                                | Comune di Bruzolo   | CoMo       | 455             | 28   | 120.875               | 17,3                | 1.350                  | 300                     | 1.400        | 570           |
| 22                                | Comune di Burolo  | Pi         | 276             | 1    | 167.430               | 17,5                | 1.300                  | 1.300                   | 1.517        | 562           |
| 23                                | Comune di Busano  | CoMo       | 317             | 2    | 113.764               | 10,1                | 1.308                  | 52                      | 1.317        | 521           |
| 24                                | Comune di Bussoleno   | CoMo       | 440             | 28   | 472.000               | 30,0                | 6.702                  | -                       | 6.702        | 3.200         |
| 25                                | Comune di Buttigliera Alta                                  | CoMo       | 414             | 13   | 502.237               | 25,4                | 6.700                  | -                       | 6.700        | 1.290         |
| 26                                | Comune di Caluso  | CoMo       | 303             | 2    | 585.591               | 55,0                | 7.700                  | -                       | 7.700        | 2.361         |
| 27                                | Comune di Cambiano  | Pi         | 253             | 10   | 605.623               | -                   | 5.700                  | -                       | 5.700        | -             |
| 28                                | Comune di Campiglione Fenile                                | CoMo       | 365             | 11   | 93.804                | 27,6                | 1.217                  | 20                      | 1.220        | 464           |
| 29                                | Comune di Canischio   | Mo         | 659             | 32   | -                     | -                   | -                      | -                       | -            | -             |
| 30                                | Comune di Cantoira  | Mo         | 750             | 31   | 31.966                | 8,3                 | 548                    | 5.500                   | 1.465        | 161           |
| 31                                | Comune di Caprie  | CoMo       | 374             | 28   | 122.940               | 13,7                | 1.777                  | 40                      | 1.784        | 870           |
| 32                                | Comune di Carema  | CoMo       | 349             | 36   | 81.069                | 10,7                | 800                    | -                       | 800          | 515           |
| 33                                | Comune di Castellamonte                                     | CoMo       | 343             | 34   | 707.475               | 102,2               | 9.000                  | 258                     | 9.043        | 3.215         |
| 34                                | Comune di Castellamonte                                     | CoMo       | 343             | 34   | -                     | 5,2                 | 9.300                  | 358                     | 9.360        | 653           |
| 35                                | Comune di Castelnuovo Nigra                                 | Mo         | 828             | 34   | 43.871                | 36,0                | 465                    | 1.000                   | 632          | 636           |
| 36                                | Comune di Ceres   | Mo         | 704             | 31   | 100.000               | 30,0                | 1.000                  | 4.000                   | 1.667        | 1.000         |
| 37                                | Comune di Ceresole Reale                                    | Mo         | 1.620           | 33   | -                     | 12,6                | 163                    | 4.500                   | 913          | 380           |
| 38                                | Comune di Cesana Torinese                                   | Mo         | 1.354           | 29   | -                     | 50,0                | 980                    | 15.000                  | 3.480        | 4.000         |
| 39                                | Comune di Chialamberto                                      | Mo         | 851             | 31   | -                     | 13,7                | 363                    | 3.000                   | 863          | 607           |
| 40                                | Comune di Chianocco   | CoMo       | 550             | 28   | 125.603               | 15,0                | 1.650                  | 600                     | 1.750        | 914           |
| 41                                | Comune di Chiesanuova                                       | Mo         | 664             | 34   | 15.266                | 12,4                | 210                    | 250                     | 252          | 213           |
| 42                                | Comune di Chiomonte   | Mo         | 750             | 29   | 83.186                | 20,5                | 1.000                  | 1.500                   | 1.250        | 936           |

| Gestore |                                  | CoMo-Mo-Pi | altitudine (mt) | A.O. | volumi fatturati (mc) | lunghezza rete (km) | pop. servita stanziale | pop. servita fluttuante | pop. servita | utenze totali |
|---------|----------------------------------|------------|-----------------|------|-----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|--------------|---------------|
| 43      | Comune di Chiusa San Michele     | CoMo       | 378             | 28   | 94.000                | 12,0                | 1.540                  | 200                     | 1.573        | 578           |
| 44      | Comune di Ciconio                | Pi         | 273             | 2    | 17.432                | 7,0                 | 330                    | -                       | 330          | 144           |
| 45      | Comune di Cintano                | Mo         | 646             | 34   | 20.394                | 8,0                 | 300                    | 100                     | 317          | 164           |
| 46      | Comune di Claviere               | Mo         | 1.760           | 29   | -                     | 4,1                 | 180                    | 3.000                   | 680          | 630           |
| 47      | Comune di Coassolo               | Mo         | 742             | 31   | 72.000                | 20,0                | 1.410                  | 3.600                   | 2.010        | 500           |
| 48      | Comune di Coazze                 | Mo         | 750             | 27   | 412.677               | 25,0                | 2.500                  | 10.000                  | 4.167        | 2.750         |
| 49      | Comune di Colleretto Castelnuovo | CoMo       | 585             | 34   | 44.066                | 12,3                | 316                    | 200                     | 349          | 355           |
| 50      | Comune di Colleretto Giacosa     | Pi         | 280             | 1    | 42.163                | 5,2                 | 640                    | 20                      | 643          | 260           |
| 51      | Comune di Corio                  | Mo         | 625             | 31   | 216.627               | 100,0               | 1.800                  | 3.000                   | 2.300        | 1.264         |
| 52      | Comune di Cossano C.Se           | CoMo       | 346             | 1    | 163.120               | 32,2                | 3.008                  | -                       | 3.008        | 1.632         |
| 53      | Comune di Cuceglio               | CoMo       | 375             | 2    | 61.724                | 9,0                 | 930                    | 200                     | 963          | 411           |
| 54      | Comune di Cuorgne'               | CoMo       | 414             | 32   | 767.732               | 159,8               | 10.248                 | 200                     | 10.281       | 2.622         |
| 55      | Comune di Exilles                | Mo         | 870             | 29   | -                     | 20,0                | 360                    | 1.500                   | 610          | 583           |
| 56      | Comune di Favria                 | CoMo       | 316             | 2    | 265.750               | 45,0                | 4.130                  | 150                     | 4.155        | 1.122         |
| 57      | Comune di Fenestrelle            | Mo         | 1.154           | 25   | -                     | 37,6                | 620                    | 6.380                   | 1.683        | 700           |
| 58      | Comune di Foglizzo               | Pi         | 247             | 3    | 168.110               | 17,0                | 2.190                  | -                       | 2.190        | 870           |
| 59      | Comune di Forno Canavese         | CoMo       | 585             | 32   | 222.083               | 27,2                | 4.000                  | 200                     | 4.033        | 1.645         |
| 60      | Comune di Frassinetto            | Mo         | 1.048           | 33   | -                     | 15,0                | 300                    | 2.000                   | 633          | 602           |
| 61      | Comune di Front                  | Pi         | 270             | 5    | 125.200               | 16,4                | 1.528                  | -                       | 1.528        | 648           |
| 62      | Comune di Germagnano             | CoMo       | 485             | 31   | 162.100               | 14,1                | 1.150                  | 950                     | 1.308        | 720           |
| 63      | Comune di Giaglione              | Mo         | 771             | 29   | -                     | 19,5                | 680                    | 800                     | 813          | 512           |
| 64      | Comune di Giaveno                | CoMo       | 506             | 27   | 905.111               | 59,0                | 15.000                 | 10.000                  | 16.667       | 4.812         |
| 65      | Comune di Gravere                | Mo         | 821             | 29   | 237.848               | 26,0                | 660                    | 3.500                   | 1.243        | 621           |
| 66      | Comune di Groscavallo            | Mo         | 1.110           | 31   | -                     | 15,0                | 250                    | 5.000                   | 1.083        | -             |
| 67      | Comune di Grosso                 | CoMo       | 394             | 5    | 46.305                | 10,0                | 980                    | -                       | 980          | 339           |
| 68      | Comune di Ingria                 | Mo         | 816             | 33   | -                     | 9,7                 | 69                     | 660                     | 179          | 170           |
| 69      | Comune di Isolabella             | Pi         | 256             | 9    | 32.545                | 3,7                 | 365                    | -                       | 365          | 151           |
| 70      | Comune di Issiglio               | CoMo       | 485             | 35   | 33.500                | 15,0                | 430                    | 200                     | 463          | 290           |
| 71      | Comune di Ivrea                  | Pi         | 253             | 1    | 4.085.607             | 120,0               | 30.963                 | -                       | 30.963       | 5.082         |
| 72      | Comune di Lemie                  | Pi         | 245             | 31   | -                     | 10,0                | 290                    | 3.500                   | 873          | 630           |
| 73      | Comune di Levone                 | CoMo       | 353             | 32   | 43.298                | 8,0                 | 500                    | 1.000                   | 667          | 330           |
| 74      | Comune di Locana                 | Mo         | 613             | 33   | 627.828               | 52,1                | 1.893                  | 4.500                   | 2.643        | 1.552         |
| 75      | Comune di Lombardore             | Pi         | 268             | 2    | 157.924               | 22,0                | 1.472                  | -                       | 1.472        | 460           |
| 76      | Comune di Loranze                | Pi         | 243             | 1    | 67.996                | 12,2                | 1.027                  | -                       | 1.027        | 331           |
| 77      | Comune di Lugnacco               | CoMo       | 540             | 35   | 28.628                | 5,1                 | 330                    | 50                      | 338          | 204           |
| 78      | Comune di Lusernetta             | CoMo       | 507             | 24   | -                     | 15,0                | 450                    | -                       | 450          | 248           |
| 79      | Comune di Lusingie'              | Pi         | 268             | 2    | 28.642                | 5,5                 | 534                    | 20                      | 537          | 230           |
| 80      | Comune di Lusingie'              | Pi         | 268             | 2    | -                     | 1,2                 | 864                    | 20                      | 867          | 374           |
| 81      | Comune di Maglione               | CoMo       | 310             | 1    | 33.312                | 6,0                 | 500                    | 50                      | 508          | 295           |
| 82      | Comune di Massello               | Mo         | 1.188           | 25   | -                     | 8,0                 | 180                    | -                       | 180          | 80            |
| 83      | Comune di Mathi                  | CoMo       | 410             | 5    | 330.610               | 20,0                | 4.102                  | -                       | 4.102        | 1.037         |
| 84      | Comune di Mattie                 | Mo         | 730             | 28   | 105.000               | 12,0                | 700                    | 3.500                   | 1.283        | 754           |
| 85      | Comune di Mazze'                 | CoMo       | 323             | 2    | 296.425               | 15,0                | 3.938                  | 80                      | 3.951        | 1.605         |
| 86      | Comune di Meana di Susa          | Mo         | 691             | 28   | 199.342               | 15,0                | 900                    | 2.100                   | 1.250        | 608           |
| 87      | Comune di Meugliano              | Mo         | 680             | 35   | 9.420                 | 6,5                 | 150                    | 400                     | 217          | 94            |
| 88      | Comune di Mezzenile              | Mo         | 650             | 31   | 63.784                | 9,0                 | 945                    | 2.500                   | 1.362        | 450           |
| 89      | Comune di Mompantero             | Mo         | 729             | 28   | -                     | 10,0                | 638                    | 150                     | 663          | 438           |
| 90      | Comune di Monastero di Lanzo     | Mo         | 825             | 31   | 47.965                | 8,9                 | 440                    | 1.600                   | 707          | 463           |
| 91      | Comune di Moncenisio             | Mo         | 1.461           | 28   | -                     | 3,0                 | 38                     | 200                     | 71           | 90            |
| 92      | Comune di Montanaro              | Pi         | 209             | 3    | 469.093               | 26,5                | 5.300                  | -                       | 5.300        | 1.600         |
| 93      | Comune di Noasca                 | Mo         | 1.062           | 33   | -                     | 11,2                | 244                    | 2.000                   | 577          | 305           |
| 94      | Comune di Nole C.Se              | CoMo       | 372             | 5    | 372.600               | 26,0                | 6.300                  | -                       | 6.300        | 1.560         |
| 95      | Comune di Nomaglio               | CoMo       | 575             | 36   | 25.141                | 3,2                 | 350                    | 250                     | 392          | 207           |
| 96      | Comune di Novalesa               | Mo         | 828             | 28   | -                     | 18,0                | 550                    | 510                     | 635          | 656           |
| 97      | Comune di Oglianico              | CoMo       | 326             | 2    | 73.325                | 10,4                | 1.235                  | 10                      | 1.237        | 491           |
| 98      | Comune di Orio Canavese          | CoMo       | 327             | 2    | 49.511                | 8,3                 | 800                    | 150                     | 825          | 365           |
| 99      | Comune di Osasio                 | Pi         | 241             | 9    | 66.274                | 8,8                 | 735                    | -                       | 735          | 257           |
| 100     | Comune di Oulx                   | Mo         | 1.100           | 29   | 347.259               | -                   | 2.561                  | 25.000                  | 6.728        | 1.437         |
| 101     | Comune di Ozegna                 | CoMo       | 300             | 2    | 59.613                | 11,0                | 950                    | -                       | 950          | 378           |
| 102     | Comune di Palazzo Canavese       | Pi         | 248             | 1    | 51.954                | 11,2                | 806                    | -                       | 806          | 416           |
| 103     | Comune di Pancalieri             | Pi         | 243             | 9    | 143.245               | 18,0                | 1.900                  | 50                      | 1.908        | 496           |
| 104     | Comune di Parella                | CoMo       | 330             | 1    | 34.435                | 7,5                 | 485                    | 20                      | 488          | 186           |
| 105     | Comune di Pavone                 | Pi         | 262             | 1    | 220.000               | 29,3                | 4.053                  | 1.000                   | 4.220        | 1.000         |
| 106     | Comune di Pecco                  | Mo         | 650             | 35   | 13.000                | 6,9                 | 240                    | 50                      | 248          | 160           |
| 107     | Comune di Perosa Canavese        | Pi         | 265             | 1    | 36.256                | 9,0                 | 462                    | -                       | 462          | 95            |
| 108     | Comune di Perrero                | Mo         | 844             | 25   | -                     | 19,3                | 600                    | 500                     | 683          | 600           |
| 109     | Comune di Pertusio               | CoMo       | 364             | 32   | 42.000                | 10,6                | 682                    | 780                     | 812          | 329           |
| 110     | Comune di Pessinetto             | CoMo       | 590             | 31   | 76.200                | 9,0                 | 672                    | 2.000                   | 1.005        | 650           |
| 111     | Comune di Piobesi Torinese       | Pi         | 233             | 10   | 241.500               | 25,0                | 2.800                  | 50                      | 2.808        | 676           |
| 112     | Comune di Poirino                | Pi         | 249             | 9    | 689.700               | 69,0                | 8.000                  | -                       | 8.000        | 2.000         |

| Gestore                        |                                   | CoMo-Mo-Pi | altitudine (mt) | A.O. | volumi fatturati (mc) | lunghezza rete (km) | pop. servita stanziale | pop. servita fluttuante | pop. servita | utenze totali |  |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------------|------|-----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--|
| 113                            | Comune di Pont Canavese           | CoMo       | 451             | 33   | 386.000               | 59,0                | 3.800                  | 500                     | 3.883        | 2.200         |  |
| 114                            | Comune di Pragelato               | Mo         | 1.524           | 25   | -                     | 21,9                | 526                    | 6.282                   | 1.573        | -             |  |
| 115                            | Comune di Prali                   | Mo         | 1.455           | 25   | -                     | 18,0                | -                      | -                       | -            | -             |  |
| 116                            | Comune di Pramollo                | CoMo       | 486             | 25   | 102.200               | 15,0                | 1.080                  | -                       | 1.080        | 580           |  |
| 117                            | Comune di Pramollo                | CoMo       | 303             | 9    | 15.380                | 10,4                | 200                    | 50                      | 208          | 154           |  |
| 118                            | Comune di Prascorsano             | CoMo       | 590             | 32   | 50.049                | 25,0                | 772                    | 100                     | 789          | 329           |  |
| 119                            | Comune di Pratiglione             | Mo         | 611             | 32   | 29.088                | 21,9                | 580                    | 130                     | 602          | 331           |  |
| 120                            | Comune di Quagliuzzo              | CoMo       | 334             | 1    | 30.486                | 6,0                 | 350                    | 20                      | 353          | 184           |  |
| 121                            | Comune di Quassolo                | Pi         | 275             | 36   | 33.340                | 5,2                 | 414                    | -                       | 414          | 218           |  |
| 122                            | Comune di Quincinetto             | Pi         | 295             | 36   | -                     | 9,4                 | 1.117                  | 30                      | 1.122        | 648           |  |
| 123                            | Comune di Reano                   | CoMo       | 470             | 27   | 158.300               | 16,5                | 1.341                  | 200                     | 1.374        | 600           |  |
| 124                            | Comune di Ribordone               | Mo         | 1.023           | 33   | -                     | 12,0                | 100                    | 2.000                   | 433          | 460           |  |
| 125                            | Comune di Rivara                  | CoMo       | 392             | 32   | 179.931               | 36,4                | 2.677                  | -                       | 2.677        | 918           |  |
| 126                            | Comune di Rivarolo C.Se           | CoMo       | 304             | 2    | 822.228               | 107,9               | 11.700                 | 3.000                   | 12.200       | 2.563         |  |
| 127                            | Comune di Robassomero             | CoMo       | 360             | 5    | 310.420               | 20,0                | 2.950                  | -                       | 2.950        | 702           |  |
| 128                            | Comune di Ronco Canavese          | Mo         | 956             | 33   | -                     | 27,0                | 438                    | 4.000                   | 1.105        | 800           |  |
| 129                            | Comune di Rondissone              | Pi         | 211             | 3    | 138.339               | 15,0                | 1.760                  | -                       | 1.760        | 603           |  |
| 130                            | Comune di Rora'                   | Mo         | 967             | 24   | -                     | 12,8                | 260                    | 800                     | 393          | 258           |  |
| 131                            | Comune di Rosta                   | CoMo       | 399             | 13   | 418.000               | 18,5                | 3.748                  | -                       | 3.748        | 996           |  |
| 132                            | Comune di Roure                   | Mo         | 860             | 25   | 69.206                | 15,0                | 980                    | 2.000                   | 1.313        | 710           |  |
| 133                            | Comune di Rueglio                 | Mo         | 675             | 35   | 59.115                | 14,6                | 778                    | -                       | 778          | 632           |  |
| 134                            | Comune di Salassa                 | CoMo       | 349             | 2    | 114.994               | 10,5                | 1.800                  | 30                      | 1.805        | 623           |  |
| 135                            | Comune di Salbertrand             | Mo         | 1.032           | 29   | -                     | 16,0                | 450                    | 2.000                   | 783          | 410           |  |
| 136                            | Comune di Salza di Pinerolo       | Mo         | 1.210           | 25   | -                     | 9,0                 | 349                    | -                       | 349          | 155           |  |
| 137                            | Comune di San Colombano Belmonte  | CoMo       | 550             | 32   | 42.410                | 12,0                | 400                    | 150                     | 425          | 200           |  |
| 138                            | Comune di San Didero              | CoMo       | 430             | 28   | 17.836                | 5,5                 | 390                    | 70                      | 402          | 185           |  |
| 139                            | Comune di San Giorio di Susa      | CoMo       | 420             | 28   | 66.576                | 15,0                | 950                    | 300                     | 1.000        | 551           |  |
| 140                            | Comune di San Martino Canavese    | CoMo       | 385             | 1    | 30.697                | 12,5                | 665                    | 40                      | 672          | 218           |  |
| 141                            | Comune di San Maurizio C.Se       | CoMo       | 317             | 5    | 495.121               | 54,0                | 6.800                  | -                       | 6.800        | 1.750         |  |
| 142                            | Comune di San Ponso               | CoMo       | 347             | 2    | 18.427                | 3,0                 | 260                    | -                       | 260          | 121           |  |
| 143                            | Comune di Sant'Ambrogio di Torino | CoMo       | 356             | 28   | 267.480               | 60,0                | 4.051                  | -                       | 4.051        | 1.200         |  |
| 144                            | Comune di Sant'Antonino di Susa   | CoMo       | 380             | 28   | 282.747               | 20,0                | 3.960                  | 800                     | 4.093        | 1.940         |  |
| 145                            | Comune di Sauze di Cesana         | Mo         | 1.560           | 29   | 90.000                | 12,5                | 207                    | 2.500                   | 624          | 825           |  |
| 146                            | Comune di Scarmagno               | Pi         | 278             | 1    | 55.049                | 11,5                | 729                    | 100                     | 746          | 324           |  |
| 147                            | Comune di Settimo Vittone         | Pi         | 282             | 36   | 119.096               | 34,9                | 1.637                  | 1.950                   | 1.962        | 691           |  |
| 148                            | Comune di Sparone                 | CoMo       | 552             | 33   | 123.626               | 30,0                | 1.180                  | 200                     | 1.213        | 574           |  |
| 149                            | Comune di Strambinello            | CoMo       | 356             | 1    | -                     | 4,0                 | 260                    | 100                     | 277          | 150           |  |
| 150                            | Comune di Susa                    | CoMo       | 503             | 28   | 683.744               | 25,0                | 7.000                  | 500                     | 7.083        | 3.930         |  |
| 151                            | Comune di Tavagnasco              | Pi         | 270             | 36   | 65.000                | 6,4                 | 830                    | 100                     | 847          | 400           |  |
| 152                            | Comune di Torrazza Piemonte       | Pi         | 197             | 3    | 335.659               | 14,6                | 2.200                  | -                       | 2.200        | 680           |  |
| 153                            | Comune di Torre Canavese          | CoMo       | 417             | 2    | 49.046                | 7,7                 | 600                    | 900                     | 750          | 304           |  |
| 154                            | Comune di Torre Canavese          | CoMo       | 417             | 2    | 293.494               | 13,5                | 2.696                  | 1.430                   | 2.934        | 1.123         |  |
| 155                            | Comune di Torre San Giorgio       | Pi         | 262             | -    | -                     | -                   | 5.605                  | -                       | 5.605        | -             |  |
| 156                            | Comune di Trana                   | CoMo       | 372             | 27   | 242.000               | 36,2                | 2.030                  | 253                     | 2.072        | 1.060         |  |
| 157                            | Comune di Trausella               | Mo         | 654             | 35   | 15.060                | 7,5                 | 145                    | 400                     | 212          | 136           |  |
| 158                            | Comune di Traversella             | Mo         | 827             | 35   | 39.357                | 7,4                 | 420                    | 850                     | 562          | 267           |  |
| 159                            | Comune di Traves                  | Mo         | 628             | 31   | -                     | 8,0                 | 569                    | 1.800                   | 869          | 459           |  |
| 160                            | Comune di Usseaux                 | Mo         | 1.416           | 25   | -                     | 12,0                | 221                    | 1.200                   | 421          | 341           |  |
| 161                            | Comune di Usseglio                | Mo         | 1.265           | 31   | -                     | 10,0                | 273                    | 6.000                   | 1.273        | 652           |  |
| 162                            | Comune di Vaie                    | CoMo       | 381             | 28   | 79.274                | 22,1                | 1.100                  | 150                     | 1.125        | 620           |  |
| 163                            | Comune di Valgioie                | Mo         | 870             | 27   | 47.279                | 13,0                | 668                    | 3.000                   | 1.168        | 341           |  |
| 164                            | Comune di Vallo Torinese          | CoMo       | 508             | 30   | 60.992                | 8,8                 | 730                    | -                       | 730          | 374           |  |
| 165                            | Comune di Valperga                | CoMo       | 385             | 32   | 227.694               | 39,0                | 3.500                  | 100                     | 3.517        | 1.600         |  |
| 166                            | Comune di Valperga                | CoMo       | 385             | 32   | -                     | 15,6                | -                      | -                       | -            | -             |  |
| 167                            | Comune di Valprato Soana          | Mo         | 1.113           | 33   | -                     | 18,4                | 155                    | 3.000                   | 655          | 545           |  |
| 168                            | Comune di Varisella               | CoMo       | 521             | 30   | 59.634                | 13,0                | 693                    | 250                     | 735          | 400           |  |
| 169                            | Comune di Vauda Canavese          | CoMo       | 396             | 5    | 92.300                | 10,0                | 1.382                  | -                       | 1.382        | 612           |  |
| 170                            | Comune di Venaus                  | Mo         | 604             | 28   | -                     | 25,0                | 987                    | 500                     | 1.070        | 820           |  |
| 171                            | Comune di Verolengo               | Pi         | 169             | 3    | 255.485               | 29,0                | 4.458                  | -                       | 4.458        | 1.300         |  |
| 172                            | Comune di Vialfre'                | CoMo       | 470             | 2    | 15.390                | 7,0                 | 248                    | 300                     | 298          | 120           |  |
| 173                            | Comune di Vico Canavese           | Mo         | 738             | 35   | 86.512                | 14,1                | 800                    | 2.100                   | 1.150        | 611           |  |
| 174                            | Comune di Vico Canavese           | Mo         | 738             | 35   | -                     | 7,0                 | 950                    | 2.500                   | 1.367        | 705           |  |
| 175                            | Comune di Vidracco                | CoMo       | 481             | 35   | 22.012                | 7,0                 | 450                    | 30                      | 455          | 200           |  |
| 176                            | Comune di Villar Focchiardo       | CoMo       | 450             | 28   | 120.000               | 19,0                | 2.040                  | 200                     | 2.073        | 1.000         |  |
| 177                            | Comune di Villareggia             | Pi         | 274             | 2    | 82.027                | 15,0                | 974                    | -                       | 974          | 480           |  |
| 178                            | Comune di Vische                  | Pi         | 243             | 1    | 80.812                | 25,3                | 1.404                  | -                       | 1.404        | 705           |  |
| 179                            | Comune di Vistrorio               | CoMo       | 480             | 35   | 32.000                | 6,0                 | 480                    | 100                     | 497          | 370           |  |
| 180                            | Comune di Viù                     | Mo         | 774             | 31   | -                     | 12,2                | 1.230                  | 6.800                   | 2.363        | 754           |  |
| <b>Totale gestori comunali</b> |                                   |            |                 |      |                       |                     |                        |                         |              |               |  |
|                                |                                   |            |                 |      | 28.383.566            | 3.652               |                        |                         | 392.679      | 138.406       |  |

| Gestore                           | CoMo-Mo-Pi   | altitudine (mt) | A.O.  | volumi fatturati (mc) | lunghezza rete (km) | pop. servita stanziale | pop. servita fluttuante | pop. servita | utenze totali |        |
|-----------------------------------|--|-----------------|-------|-----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------|
| <b>% su totale ATO</b>            |  |                 |       | 11%                   | 39%                 |                        |                         | 17%          | 38%           |        |
| <b>Valore minimo</b>              |  |                 |       | 9.420                 | 1,2                 |                        |                         | 71           | 80            |        |
| <b>Valore massimo</b>             |  |                 |       | 4.085.607             | 160                 |                        |                         | 30.963       | 5.082         |        |
| <b>Valore mediano</b>             |  |                 |       | 93.804                | 15                  |                        |                         | 1.122        | 583           |        |
| <b>GESTORI ASSOCIATIVI</b>        |  |                 |       |                       |                     |                        |                         |              |               |        |
| 1                                 | Acquedotto Almese Villardora   | CoMo            | 364   | 28                    | 491.773             | 60,0                   | 7.779                   | 1.000        | 7.946         | 2.983  |
| 2                                 | Acquedotto Consortile di S. Antonio (Rocca C.se)                         | CoMo            | 421   | 5                     | 125.000             | 2,5                    | 200                     | 100          | 217           | 100    |
| 3                                 | Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca (Rocca C.se)                     | CoMo            | 421   | 5                     | 5.000               | 1,5                    | 100                     | -            | 100           | 43     |
| 4                                 | Acquedotto Consortile Remondato Rocca C.Se                               | CoMo            | 421   | 5                     | -                   | 10,0                   | 250                     | 200          | 283           | 183    |
| 5                                 | Acquedotto Consortile Sud Canavese (Ciriè)                               | CoMo            | 344   | 5                     | 4.867.710           | 71,1                   | 40.931                  | 3.000        | 41.431        | 11.684 |
| 6                                 | Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale (Rocca C.se)                   | CoMo            | 421   | 5                     | 12.000              | 15,0                   | 150                     | 150          | 175           | 122    |
| 7                                 | Acquedotto Rurale Pianazzi (Bibiana)                                     | CoMo            | 406   | 24                    | 12.134              | 12,5                   | 277                     | -            | 277           | 123    |
| 8                                 | Comunita' Montana Valli di Lanzo   | Mo              | 704   | 31                    | 3.777.400           | 47,3                   | 27.690                  | 13.500       | 29.940        | 8.867  |
| 9                                 | Cons. Acq. Rurale Regione Inv. Porte S. Germano                          | -               | -     | -                     | 10.000              | 6,0                    | 167                     | -            | 167           | 74     |
| 10                                | Consorzio Acquedotto Comunale Ciriè - S. Carlo                           | CoMo            | 344   | 5                     | 2.012.197           | 129,0                  | 21.868                  | 1.100        | 22.051        | 4.350  |
| 11                                | Consorzio Acquedotto Madonna Della Neve (Rocca C.se)                     | CoMo            | 421   | 5                     | 48.628              | 12,0                   | 850                     | 100          | 867           | 476    |
| 12                                | Consorzio Acquedotto Rivoira   | CoMo            | 560   | 25                    | -                   | 4,3                    | 470                     | -            | 470           | 170    |
| 13                                | Consorzio Acquedotto Villanova - Ruffia                                  | -               | -     | -                     | -                   | 5,4                    | 280                     | -            | 280           | 90     |
| 14                                | Consorzio Acquedotto Villanova - Ruffia                                  | -               | -     | -                     | -                   | 5,2                    | 277                     | -            | 277           | 80     |
| 15                                | Consorzio Agricolo Gritlera  | -               | -     | -                     | -                   | 7,3                    | 81                      | 125          | 102           | 107    |
| 16                                | Consorzio Pracatinat (Fenestrelle)                                       | Mo              | 1.154 | 25                    | -                   | 2,4                    | -                       | -            | -             | -      |
| 17                                | Consorzio Rurale di Famolasco (Viviana)                                  | -               | -     | -                     | 17.300              | 12,3                   | 344                     | -            | 344           | 153    |
| 18                                | Convenz. Interc. Acqued. Casalgrasso Polonghera Faule (Casalgrasso)      | -               | -     | -                     | -                   | 7,0                    | 1.150                   | -            | 1.150         | 140    |
| 19                                | Convenz. Interc. Acqued. Casalgrasso Polonghera Faule (Polonghera Faule) | -               | -     | -                     | -                   | 5,0                    | 1.000                   | -            | 1.000         | 120    |
| 20                                | Soci Acquedotto Consortile San Rocco (Rocca C.se)                        | CoMo            | 421   | 5                     | 5.026               | 5,0                    | 120                     | 40           | 127           | 52     |
| <b>Totale gestori associativi</b> |  |                 |       |                       | 11.384.168          | 421                    |                         |              | 107.203       | 29.917 |
| <b>% su totale ATO</b>            |  |                 |       |                       | 4,3%                | 4,5%                   |                         |              | 4,7%          | 8,1%   |
| <b>Valore minimo</b>              |  |                 |       |                       | 5.000               | 1,5                    |                         |              | 100           | 43     |
| <b>Valore massimo</b>             |  |                 |       |                       | 4.867.710           | 129                    |                         |              | 41.431        | 11.684 |
| <b>Valore mediano</b>             |  |                 |       |                       | 32.964              | 7,2                    |                         |              | 283           | 123    |

|                       |  |  |  |             |       |  |  |           |         |
|-----------------------|--|--|--|-------------|-------|--|--|-----------|---------|
| <b>Totale ATO</b>     |  |  |  | 266.970.132 | 9.398 |  |  | 2.291.944 | 368.160 |
| <b>Valore minimo</b>  |  |  |  | 5000        | 1,2   |  |  | 71,3      | 43,0    |
| <b>Valore massimo</b> |  |  |  | 143.672.155 | 1.736 |  |  | 956.316   | 57.561  |
| <b>Valore mediano</b> |  |  |  | 144.004     | 15,6  |  |  | 1.400     | 630     |

**TAB. 3 - Risultati complessivi per Gestore**

| Gestore  | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |
|--|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
| <b>GESTORI INDUSTRIALI</b>   |            |                       |                     |                         |                          |                      |                       |               |                        |                             |                   |                        |               |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Torino)                 | Pi         | 143.672.155           | 1.736,3             | 83.662.000              | 103.260.300              | 19.598.300           | 582                   | 11            | 719                    | 610                         | 14                | -                      | 28            |
| Italgas S.P.A. (Moncalieri)  | Pi         | 6.252.000             | 183,9               | 3.947.000               | 1.868.000                | - 2.079.000          | 631                   | 12            | 299                    | 544                         | 6                 | -                      | 87            |
| Italgas S.P.A. (Rivoli)  | CoMo       | 6.228.300             | 160,0               | 5.746.190               | 2.068.000                | - 3.678.190          | 923                   | 24            | 332                    | 350                         | 1                 | -                      | 573           |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Se (Settimo Torinese) | Pi         | 5.494.062             | 130,5               | 4.254.925               | 4.265.319                | 10.394               | 774                   | 16            | 776                    | 637                         | 20                | -                      | 137           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Grugliasco)             | Pi         | 4.702.129             | 98,9                | 2.289.900               | 3.478.200                | 1.188.300            | 487                   | 6             | 740                    | 610                         | 11                | -                      | 123           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Collegno)               | CoMo       | 4.666.838             | 99,5                | 2.249.000               | 3.342.240                | 1.093.240            | 482                   | 4             | 716                    | 610                         | 9                 | -                      | 128           |
| Acquages S. R. L. (Rivalta)  | Pi         | 3.552.055             | 66,0                | 1.842.142               | 1.849.486                | 7.344                | 519                   | 8             | 521                    | 760                         | 29                | -                      | 241           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nichelino)                         | Pi         | 3.513.432             | 83,4                | 3.246.918               | 3.456.421                | 209.503              | 924                   | 25            | 984                    | 854                         | 40                | -                      | 70            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Beinasco)                          | Pi         | 3.040.827             | 60,8                | 2.543.802               | 2.901.054                | 357.252              | 837                   | 19            | 954                    | 854                         | 39                | -                      | 17            |
| Italgas S.P.A. (Chivasso)  | Pi         | 2.692.075             | 93,8                | 2.792.415               | 1.590.270                | - 1.202.145          | 1.037                 | 32            | 591                    | 544                         | 7                 | -                      | 493           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vari)                   | Pi         | 2.181.549             | 272,2               | 2.695.819               | 2.904.649                | 208.830              | 1.236                 | 44            | 1.331                  | 1.266                       | 65                | -                      | 30            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Carmagnola)                        | Pi         | 2.083.773             | 86,1                | 2.043.130               | 1.969.945                | - 73.185             | 980                   | 29            | 945                    | 854                         | 41                | -                      | 126           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Mauro)              | Pi         | 1.623.395             | 54,0                | 1.270.900               | 1.171.390                | - 99.510             | 783                   | 17            | 722                    | 769                         | 31                | -                      | 14            |
| Soc. Condotta Acqua Pot. Alpignano                                 | CoMo       | 1.376.500             | 65,0                | 1.001.961               | 1.034.726                | 32.765               | 728                   | 14            | 752                    | 615                         | 19                | -                      | 113           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Piossasco)                         | CoMo       | 1.368.616             | 80,5                | 1.518.279               | 1.203.836                | - 314.443            | 1.109                 | 36            | 880                    | 832                         | 37                | -                      | 277           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Volpiano)               | Pi         | 1.199.819             | 41,9                | 411.000                 | 1.016.950                | 605.950              | 343                   | 1             | 848                    | 610                         | 8                 | -                      | 267           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pianezza)               | CoMo       | 1.181.052             | 85,0                | 809.300                 | 1.050.390                | 241.090              | 685                   | 13            | 889                    | 610                         | 15                | -                      | 75            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vinovo)                 | Pi         | 1.138.495             | 35,0                | 550.800                 | 901.890                  | 351.090              | 484                   | 5             | 792                    | 610                         | 10                | -                      | 126           |
| Acquedottica S. R. L. (Leni)                                       | Mo         | 1.027.733             | 46,4                | 452.683                 | 545.933                  | 93.250               | 440                   | 3             | 531                    | 446                         | 5                 | -                      | 6             |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Caselle)                | Pi         | 911.547               | 28,9                | 523.500                 | 652.740                  | 129.240              | 574                   | 10            | 716                    | 610                         | 13                | -                      | 36            |
| Italgas S.P.A. (Strambino Romano C.se Mercenasco)                  | Pi         | 902.700               | 73,5                | 1.441.729               | 701.546                  | - 740.183            | 1.597                 | 50            | 777                    | 1.163                       | 62                | -                      | 434           |
| Acquedottica S. R. L. (Trofarello)                                 | Pi         | 902.593               | 46,3                | 462.478                 | 428.067                  | - 34.411             | 512                   | 7             | 474                    | 445                         | 4                 | -                      | 67            |

| Gestore  | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |
|--|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Volvera)                         | Pi         | 833.999               | 34,9                | 878.083                 | 797.165                  | - 80.918             | 1.053                 | 34            | 956                    | 858                         | 47                | -                      | 195           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Druento)              | Pi         | 693.499               | 25,2                | 674.400                 | 550.770                  | - 123.630            | 972                   | 28            | 794                    | 769                         | 32                | -                      | 203           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Bruino)                          | CoMo       | 624.556               | 34,4                | 739.269                 | 646.119                  | - 93.150             | 1.184                 | 40            | 1.035                  | 854                         | 46                | -                      | 330           |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T. Se (Brandizzo)     | Pi         | 564.111               | 20,0                | 430.456                 | 465.291                  | 34.835               | 763                   | 15            | 825                    | 700                         | 25                | -                      | 63            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Carignano)            | Pi         | 551.972               | 17,3                | 464.400                 | 473.990                  | 9.590                | 841                   | 20            | 859                    | 610                         | 16                | -                      | 231           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nono)                            | Pi         | 536.397               | 16,6                | 550.715                 | 539.650                  | - 11.065             | 1.027                 | 31            | 1.006                  | 854                         | 42                | -                      | 173           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Gassino)              | Pi         | 531.215               | 30,4                | 638.500                 | 635.800                  | - 2.700              | 1.202                 | 42            | 1.197                  | 900                         | 49                | -                      | 302           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Lanzo)                | CoMo       | 509.354               | 13,5                | 771.800                 | 715.440                  | - 56.360             | 1.515                 | 48            | 1.405                  | 1.090                       | 60                | -                      | 425           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre Pellice)                   | CoMo       | 485.548               | 32,5                | 578.371                 | 423.844                  | - 154.527            | 1.191                 | 41            | 873                    | 1.046                       | 56                | -                      | 145           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Loggia)            | Pi         | 460.706               | 19,1                | 244.100                 | 344.960                  | 100.860              | 530                   | 9             | 749                    | 610                         | 12                | -                      | 80            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castiglione Torinese) | Pi         | 372.401               | 37,3                | 591.400                 | 417.230                  | - 174.170            | 1.588                 | 49            | 1.120                  | 1.060                       | 59                | -                      | 528           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Benigno)          | Pi         | 368.657               | 179,0               | 312.400                 | 348.260                  | 35.860               | 847                   | 21            | 945                    | 610                         | 17                | -                      | 237           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Candiolo)                        | Pi         | 366.887               | 18,4                | 407.682                 | 357.663                  | - 50.019             | 1.111                 | 37            | 975                    | 854                         | 44                | -                      | 257           |
| Italgas S.P.A. (Condove)   | CoMo       | 320.000               | 77,9                | 676.100                 | 277.000                  | - 399.100            | 2.113                 | 57            | 866                    | 760                         | 30                | -                      | 1.353         |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (San Francesco al Campo)                       | CoMo       | 300.000               | 30,5                | 377.000                 | 248.000                  | - 129.000            | 1.257                 | 45            | 827                    | 884                         | 48                | -                      | 373           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Caselette)                       | CoMo       | 287.096               | 25,5                | 388.546                 | 294.322                  | - 94.224             | 1.353                 | 46            | 1.025                  | 972                         | 52                | -                      | 381           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Giglio)           | CoMo       | 286.556               | 15,2                | 345.500                 | 340.780                  | - 4.720              | 1.206                 | 43            | 1.189                  | 610                         | 18                | -                      | 596           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Sangano)                         | CoMo       | 285.532               | 18,6                | 332.898                 | 287.407                  | - 45.491             | 1.166                 | 39            | 1.007                  | 1.046                       | 55                | -                      | 120           |
| Italgas S.P.A. (Val della Torre)                                 | CoMo       | 284.250               | 23,6                | 609.400                 | 258.000                  | - 351.400            | 2.144                 | 58            | 908                    | 1.405                       | 66                | -                      | 739           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (San Secondo di Pinerolo)         | CoMo       | 282.159               | 53,7                | 612.918                 | 287.336                  | - 325.582            | 2.172                 | 59            | 1.018                  | 1.046                       | 58                | -                      | 1.126         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pecetto)              | CoMo       | 275.634               | 28,2                | 454.000                 | 274.230                  | - 179.770            | 1.647                 | 52            | 995                    | 740                         | 26                | -                      | 907           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villarbasse)                     | CoMo       | 270.974               | 32,8                | 440.790                 | 277.199                  | - 163.591            | 1.627                 | 51            | 1.023                  | 1.046                       | 57                | -                      | 581           |
| Acquedottica S. R. L. (San Giusto)                               | Pi         | 255.219               | 22,0                | 89.000                  | 111.700                  | 22.700               | 349                   | 2             | 438                    | 380                         | 2                 | -                      | 31            |

| Gestore   | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |
|---|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Rubiana)                        | Mo         | 239.377               | 42,6                | 355.280                 | 202.136                  | - 153.144            | 1.484                 | 47            | 844                    | 972                         | 53                | -                      | 512           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Givoletto)           | CoMo       | 224.681               | 32,1                | 406.700                 | 182.380                  | - 224.320            | 1.810                 | 54            | 812                    | 810                         | 34                | -                      | 1.000         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Cafasse)             | CoMo       | 224.358               | 17,5                | 410.900                 | 211.970                  | - 198.930            | 1.831                 | 55            | 945                    | 740                         | 27                | -                      | 1.091         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Raffaele Cimena) | Pi         | 216.724               | 31,2                | 542.800                 | 200.970                  | - 341.830            | 2.505                 | 63            | 927                    | 645                         | 21                | -                      | 1.860         |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Feiletto)                       | Pi         | 186.960               | 13,3                | 215.813                 | 173.209                  | - 42.604             | 1.154                 | 38            | 926                    | 854                         | 45                | -                      | 300           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castagneto Po)       | CoMo       | 149.779               | 37,3                | 402.500                 | 217.800                  | - 184.700            | 2.687                 | 65            | 1.454                  | 1.180                       | 63                | -                      | 1.507         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Fiano)               | CoMo       | 144.762               | 15,6                | 292.100                 | 158.070                  | - 134.030            | 2.018                 | 56            | 1.092                  | 740                         | 28                | -                      | 1.278         |
| Acquedottica S. R. L. (Lessolo)                                 | Pi         | 136.000               | 17,0                | 132.009                 | 98.770                   | - 33.239             | 971                   | 27            | 726                    | 690                         | 23                | -                      | 281           |
| Societa' Cooperativa Acqua Potabile (Chiaverano)                | CoMo       | 134.050               | 23,0                | 126.699                 | 154.075                  | 27.376               | 945                   | 26            | 1.149                  | 815                         | 36                | -                      | 130           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Castagnole P.te)                | Pi         | 132.965               | 26,3                | 143.591                 | 124.816                  | - 18.775             | 1.080                 | 35            | 939                    | 854                         | 43                | -                      | 226           |
| Acquedottica S. R. L. (Candia Canavese)                         | Pi         | 117.889               | 10,2                | 124.000                 | 107.200                  | - 16.800             | 1.052                 | 33            | 909                    | 902                         | 50                | -                      | 150           |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Rivarossa)           | Pi         | 116.443               | 14,9                | 253.000                 | 109.560                  | - 143.440            | 2.173                 | 60            | 941                    | 785                         | 33                | -                      | 1.388         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Cassa)            | CoMo       | 103.391               | 7,9                 | 266.900                 | 108.350                  | - 158.550            | 2.581                 | 64            | 1.048                  | 810                         | 35                | -                      | 1.771         |
| Italgas S.P.A. (Lombriasco)                                     | Pi         | 65.393                | 6,3                 | 154.217                 | 54.975                   | - 99.242             | 2.358                 | 62            | 841                    | 695                         | 24                | -                      | 1.663         |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Virle)                          | Pi         | 61.222                | 11,0                | 106.636                 | 69.786                   | - 36.850             | 1.742                 | 53            | 1.140                  | 832                         | 38                | -                      | 910           |
| Italgas S.P.A. (Montalenghe)                                    | CoMo       | 60.860                | 6,0                 | 134.486                 | 81.000                   | - 53.486             | 2.210                 | 61            | 1.331                  | 650                         | 22                | -                      | 1.560         |
| Acquedottica S. R. L. (Fiorano Canavese)                        | Pi         | 56.608                | 8,8                 | 57.772                  | 53.300                   | - 4.472              | 1.021                 | 30            | 942                    | 940                         | 51                | -                      | 81            |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (Villanova Canavese)                          | CoMo       | 40.000                | 10,0                | 34.900                  | 80.000                   | 45.100               | 873                   | 23            | 2.000                  | 1.265                       | 64                | -                      | 393           |
| Acquedottica S. R. L. (Barone Canavese)                         | CoMo       | 39.447                | 4,1                 | 34.000                  | 45.255                   | 11.255               | 862                   | 22            | 1.147                  | 1.140                       | 61                | -                      | 278           |
| Cooperativa Acqua Potabile Bienca (Chiaverano)                  | CoMo       | 22.840                | 6,8                 | 18.407                  | 18.809                   | 402                  | 806                   | 18            | 824                    | 380                         | 3                 | -                      | 426           |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre San Giorgio)              | Pi         | 7.883                 | 4,7                 | 23.062                  | 9.414                    | - 13.648             | 2.926                 | 66            | 1.194                  | 1.004                       | 54                | -                      | 1.922         |
| <b>Totale Gestori industriali</b>                               |            | <b>211.939.999</b>    | <b>4.781</b>        | <b>141.599.371</b>      | <b>153.495.353</b>       | <b>- 11.895.982</b>  | <b>668</b>            |               | <b>724</b>             | <b>637</b>                  |                   | <b>-</b>               | <b>32</b>     |
| <b>Valore minimo</b>  |            | <b>7.883</b>          | <b>4,1</b>          | <b>18.407</b>           | <b>9.414</b>             | <b>- 3.678.190</b>   | <b>343</b>            |               | <b>299</b>             | <b>350</b>                  |                   | <b>-</b>               | <b>1.922</b>  |
| <b>Valore massimo</b>   |            | <b>143.672.155</b>    | <b>1.736</b>        | <b>83.662.000</b>       | <b>103.260.300</b>       | <b>- 19.598.300</b>  | <b>2.926</b>          |               | <b>2.000</b>           | <b>1.405</b>                |                   | <b>-</b>               | <b>393</b>    |
| <b>Valore mediano</b>   |            | <b>370.529</b>        | <b>31</b>           | <b>458.239</b>          | <b>352.962</b>           | <b>- 39.727</b>      | <b>1.052</b>          |               | <b>918</b>             | <b>798</b>                  |                   | <b>-</b>               | <b>234</b>    |
| <b>GESTORI COMUNALI</b>   |            |                       |                     |                         |                          |                      |                       |               |                        |                             |                   |                        |               |

| Gestore                           | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |     |
|-----------------------------------|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|-----|
| Comune di Ivrea                   | Pi         | 4.085.607             | 120,0               | 2.477.916               | 2.465.000                | -                    | 12.916                | 606           | 89                     | 603                         | 540               | 91                     | -             | 66  |
| Comune di Ronco C.Se              | Mo         | 2.648.700             | 27,0                | 19.683                  | 35.001                   | -                    | 15.318                | 7,4           | 2                      | 13,2                        | 13,2              | 1                      | 15.000        | 6   |
| Comune di Borgaro T.Se            | Pi         | 1.023.280             | 30,0                | 1.478.219               | 945.300                  | -                    | 532.919               | 1.445         | 140                    | 924                         | 590               | 103                    | -             | 855 |
| Comune di Giaveno                 | CoMo       | 905.111               | 59,0                | 594.094                 | 592.761                  | -                    | 1.333                 | 656           | 96                     | 655                         | 500               | 86                     | -             | 156 |
| Comune di Rivarolo C.Se           | CoMo       | 822.228               | 107,9               | 573.256                 | 765.362                  | -                    | 192.106               | 697           | 100                    | 931                         | 467               | 79                     | -             | 230 |
| Comune di Cuorgne'                | CoMo       | 767.732               | 159,8               | 461.000                 | 485.177                  | -                    | 24.177                | 600           | 86                     | 632                         | 558               | 101                    | -             | 42  |
| Comune di Novalesa                | Mo         | 750.000               | 18,0                | 4.610                   | 18.425                   | -                    | 13.815                | 6,1           | 1                      | 24,6                        | 25                | 2                      | 25.000        | 18  |
| Comune di Avigliana               | CoMo       | 727.146               | 51,0                | 780.731                 | 668.670                  | -                    | 112.061               | 1.074         | 131                    | 920                         | 640               | 110                    | -             | 434 |
| Comune di Castellamonte           | CoMo       | 707.475               | 102,2               | 569.896                 | 380.000                  | -                    | 189.896               | 806           | 113                    | 537                         | 490               | 82                     | -             | 316 |
| Comune di Poirino                 | Pi         | 689.700               | 69,0                | 465.352                 | 410.000                  | -                    | 55.352                | 675           | 98                     | 594                         | 370               | 62                     | -             | 305 |
| Comune di Susa                    | CoMo       | 683.744               | 25,0                | 453.063                 | 427.663                  | -                    | 25.400                | 663           | 97                     | 625                         | 580               | 102                    | -             | 83  |
| Comune di Locana                  | Mo         | 627.828               | 52,1                | 22.326                  | 161.298                  | -                    | 138.972               | 36            | 4                      | 257                         | 200               | 19                     | -             | 164 |
| Comune di Venaus                  | Mo         | 621.000               | 25,0                | 86.302                  | 50.000                   | -                    | 36.302                | 139           | 16                     | 81                          | 81                | 5                      | 50.000        | 58  |
| Comune di Caluso                  | CoMo       | 585.591               | 55,0                | 519.661                 | 535.506                  | -                    | 15.845                | 887           | 117                    | 914                         | 730               | 121                    | -             | 157 |
| Comune di Claviere                | Mo         | 505.000               | 4,1                 | 15.590                  | 18.636                   | -                    | 3.046                 | 31            | 3                      | 37                          | 37                | 3                      | 16.050        | 6   |
| Comune di Buttigliera Alta        | CoMo       | 502.237               | 25,4                | 265.220                 | 274.227                  | -                    | 9.007                 | 528           | 76                     | 546                         | 605               | 108                    | -             | 77  |
| Comune di San Maurizio C.Se       | CoMo       | 495.121               | 54,0                | 390.329                 | 387.402                  | -                    | 2.927                 | 788           | 109                    | 782                         | 670               | 115                    | -             | 118 |
| Comune di Montanaro               | Pi         | 474.586               | 26,5                | 196.240                 | 218.585                  | -                    | 22.345                | 413           | 57                     | 461                         | 420               | 71                     | -             | 7   |
| Comune di Bussoleno               | CoMo       | 472.000               | 30,0                | 140.369                 | 136.119                  | -                    | 4.250                 | 297           | 36                     | 288                         | 220               | 25                     | -             | 77  |
| Comune di Coazze                  | Mo         | 412.677               | 25,0                | 65.661                  | 49.034                   | -                    | 16.627                | 159           | 19                     | 119                         | 120               | 13                     | -             | 39  |
| Comune di Pont Canavese           | CoMo       | 386.000               | 59,0                | 152.485                 | 159.739                  | -                    | 7.254                 | 395           | 53                     | 414                         | 320               | 48                     | -             | 75  |
| Comune di Nole C.Se               | CoMo       | 372.600               | 26,0                | 369.500                 | 315.000                  | -                    | 54.500                | 992           | 125                    | 845                         | 770               | 131                    | -             | 222 |
| Comune di Torrazza Piemonte       | Pi         | 335.659               | 14,6                | 157.533                 | 146.988                  | -                    | 10.545                | 469           | 63                     | 438                         | 880               | 136                    | -             | 411 |
| Comune di Mathi                   | CoMo       | 330.610               | 20,0                | 350.665                 | 402.423                  | -                    | 51.758                | 1.061         | 128                    | 1.217                       | 900               | 138                    | -             | 161 |
| Comune di Robassomero             | CoMo       | 310.420               | 20,0                | 266.717                 | 341.574                  | -                    | 74.857                | 859           | 115                    | 1.100                       | 850               | 134                    | -             | 9   |
| Comune di Mompantero              | Mo         | 299.592               | 10,0                | 34.206                  | 33.000                   | -                    | 1.206                 | 114           | 13                     | 110                         | 110               | 12                     | 56.300        | 4   |
| Comune di Mazze'                  | CoMo       | 296.425               | 15,0                | 182.998                 | 284.463                  | -                    | 101.465               | 617           | 91                     | 960                         | 890               | 137                    | -             | 273 |
| Comune di Torre Canavese          | CoMo       | 293.494               | 13,5                | 65.447                  | 65.447                   | -                    | -                     | 223           | 25                     | 223                         | 223               | 26                     | -             | -   |
| Comune di Alpette C.Se            | Mo         | 283.823               | 12,5                | 30.758                  | 57.878                   | -                    | 27.120                | 108           | 12                     | 204                         | 204               | 21                     | 46.042        | 96  |
| Comune di Sant'Antonino di Susa   | CoMo       | 282.747               | 20,0                | 96.030                  | 92.321                   | -                    | 3.709                 | 340           | 42                     | 327                         | 280               | 35                     | -             | 60  |
| Comune di Sant'Ambrogio di Torino | CoMo       | 267.480               | 60,0                | 196.099                 | 132.376                  | -                    | 63.723                | 733           | 103                    | 495                         | 470               | 81                     | -             | 263 |
| Comune di Favria                  | CoMo       | 265.750               | 45,0                | 284.436                 | 193.856                  | -                    | 90.580                | 1.070         | 130                    | 729                         | 630               | 109                    | -             | 440 |
| Comune di Verolengo               | Pi         | 255.485               | 29,0                | 98.403                  | 96.502                   | -                    | 1.901                 | 385           | 52                     | 378                         | 300               | 40                     | -             | 85  |
| Comune di Saibertrand             | Mo         | 250.000               | 16,0                | 32.390                  | 18.500                   | -                    | 13.890                | 130           | 14                     | 74                          | 74                | 4                      | 10.880        | 56  |
| Comune di Exilles                 | Mo         | 250.000               | 20,0                | 18.184                  | 26.043                   | -                    | 7.859                 | 73            | 8                      | 104                         | 104               | 11                     | 35.000        | 31  |
| Comune di Trana                   | CoMo       | 242.000               | 36,2                | 150.368                 | 135.000                  | -                    | 15.368                | 621           | 92                     | 558                         | 400               | 68                     | -             | 221 |
| Comune di Piobesi Torinese        | Pi         | 241.500               | 25,0                | 89.500                  | 79.000                   | -                    | 10.500                | 371           | 48                     | 327                         | 292               | 37                     | -             | 79  |
| Comune di Gravere                 | Mo         | 237.848               | 26,0                | 43.026                  | 58.240                   | -                    | 15.214                | 181           | 21                     | 245                         | 400               | 66                     | -             | 219 |
| Comune di Bosconero               | Pi         | 236.218               | 15,5                | 84.075                  | 70.572                   | -                    | 13.503                | 356           | 43                     | 299                         | 320               | 47                     | -             | 36  |
| Comune di Valperga                | CoMo       | 227.694               | 39,0                | 288.996                 | 189.093                  | -                    | 99.903                | 1.269         | 134                    | 830                         | 755               | 128                    | -             | 514 |
| Comune di Forno Canavese          | CoMo       | 222.083               | 27,2                | 129.100                 | 166.000                  | -                    | 36.900                | 581           | 84                     | 747                         | 650               | 113                    | -             | 69  |
| Comune di Pavone                  | Pi         | 220.000               | 29,3                | 122.655                 | 125.190                  | -                    | 2.535                 | 558           | 79                     | 569                         | 300               | 45                     | -             | 258 |
| Comune di Alice superiore         | Mo         | 219.000               | 13,5                | 19.000                  | 19.000                   | -                    | -                     | 87            | 9                      | 87                          | 87                | 7                      | -             | -   |
| Comune di Corio                   | Mo         | 216.627               | 100,0               | 147.045                 | 201.208                  | -                    | 54.163                | 679           | 99                     | 929                         | 770               | 130                    | -             | 91  |
| Comune di Ribordone               | Mo         | 211.239               | 12,0                | 10.922                  | 18.040                   | -                    | 7.118                 | 52            | 6                      | 85                          | 85                | 6                      | 40.000        | 34  |
| Comune di Borgofranco D'Ivrea     | Pi         | 208.582               | 29,3                | 113.483                 | 113.564                  | -                    | 81                    | 544           | 78                     | 544                         | 530               | 90                     | -             | 14  |
| Comune di Balangero               | CoMo       | 207.547               | 15,0                | 289.409                 | 291.849                  | -                    | 2.440                 | 1.394         | 138                    | 1.406                       | 1.200             | 143                    | -             | 194 |
| Comune di Meana di Susa           | Mo         | 199.342               | 15,0                | 36.262                  | 35.876                   | -                    | 386                   | 182           | 22                     | 180                         | 240               | 28                     | -             | 58  |
| Comune di Agliè                   | CoMo       | 198.000               | 25,0                | 194.017                 | 193.815                  | -                    | 202                   | 980           | 124                    | 979                         | 874               | 135                    | -             | 106 |
| Comune di Rivara                  | CoMo       | 179.931               | 36,4                | 224.868                 | 140.000                  | -                    | 84.868                | 1.250         | 133                    | 778                         | 742               | 122                    | -             | 508 |
| Comune di Foglizzo                | Pi         | 168.110               | 17,0                | 128.899                 | 120.000                  | -                    | 8.899                 | 767           | 105                    | 714                         | 460               | 77                     | -             | 307 |

| Gestore                      | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |       |     |
|------------------------------|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|-------|-----|
| Comune di Burolo             | Pi         | 167.430               | 17,5                | 37.000                  | 95.475                   | 58.475               | 221                   | 24            | 570                    | 641                         | 111               | -                      | 420           |       |     |
| Comune di Cossano C.Se       | CoMo       | 163.120               | 32,2                | 228.195                 | 229.905                  | 1.710                | 1.399                 | 139           | 1.409                  | 980                         | 140               | -                      | 419           |       |     |
| Comune di Reano              | CoMo       | 158.300               | 16,5                | 38.914                  | 39.463                   | 549                  | 246                   | 29            | 249                    | 250                         | 30                | -                      | 4             |       |     |
| Comune di Lombardore         | Pi         | 157.924               | 22,0                | 57.160                  | 68.000                   | 10.840               | 362                   | 45            | 431                    | 410                         | 70                | -                      | 48            |       |     |
| Comune di Bibiana            | CoMo       | 149.788               | 47,0                | 55.725                  | 76.528                   | 20.803               | 372                   | 49            | 511                    | 800                         | 132               | -                      | 428           |       |     |
| Comune di Pancalieri         | Pi         | 143.245               | 18,0                | 111.217                 | 77.952                   | -                    | 33.265                | 776           | 107                    | 544                         | 450               | 76                     | -             | 326   |     |
| Comune di Frassinetto        | Mo         | 141.912               | 15,0                | 13.797                  | 13.607                   | -                    | 190                   | 97            | 10                     | 96                          | 96                | 8                      | 22.000        | -     | 1   |
| Comune di Rondissone         | Pi         | 138.339               | 15,0                | 71.800                  | 75.724                   | -                    | 3.924                 | 519           | 72                     | 547                         | 400               | 67                     | -             | 119   |     |
| Comune di Bollengo           | Pi         | 127.670               | 25,0                | 40.452                  | 80.404                   | -                    | 39.952                | 317           | 38                     | 630                         | 550               | 93                     | -             | 233   |     |
| Comune di Front              | Pi         | 125.200               | 16,4                | 75.000                  | 120.000                  | -                    | 45.000                | 599           | 85                     | 958                         | 550               | 96                     | -             | 49    |     |
| Comune di Sparone            | CoMo       | 123.626               | 30,0                | 36.367                  | 17.700                   | -                    | 18.667                | 294           | 35                     | 143                         | 180               | 17                     | -             | 114   |     |
| Comune di Caprie             | CoMo       | 122.940               | 13,7                | 61.972                  | 51.786                   | -                    | 10.186                | 504           | 68                     | 421                         | 390               | 64                     | -             | 114   |     |
| Comune di Bruzolo            | CoMo       | 120.875               | 17,3                | 61.417                  | 53.259                   | -                    | 8.158                 | 508           | 69                     | 441                         | 300               | 42                     | -             | 208   |     |
| Comune di Villar Focchiardo  | CoMo       | 120.000               | 19,0                | 61.733                  | 47.226                   | -                    | 14.507                | 514           | 70                     | 394                         | 350               | 56                     | -             | 164   |     |
| Comune di Salassa            | CoMo       | 114.994               | 10,5                | 65.550                  | 59.950                   | -                    | 5.600                 | 570           | 81                     | 521                         | 420               | 72                     | -             | 150   |     |
| Comune di Busano             | CoMo       | 113.764               | 10,1                | 104.886                 | 66.713                   | -                    | 38.173                | 922           | 121                    | 586                         | 550               | 100                    | -             | 372   |     |
| Comune di Mattie             | Mo         | 105.000               | 12,0                | 34.000                  | 21.808                   | -                    | 12.192                | 324           | 39                     | 208                         | 230               | 27                     | -             | 94    |     |
| Comune di Brosso             | Mo         | 104.348               | 9,8                 | 6.640                   | 7.856                    | -                    | 1.216                 | 64            | 7                      | 75                          | 170               | 15                     | -             | 106   |     |
| Comune di Pramollo           | CoMo       | 102.200               | 10,4                | 45.737                  | 113.454                  | -                    | 67.717                | 448           | 61                     | 1.110                       | 550               | 95                     | -             | 102   |     |
| Comune di Ceres              | Mo         | 99.820                | 30,0                | 36.321                  | 33.500                   | -                    | 2.821                 | 364           | 46                     | 336                         | 270               | 34                     | -             | 94    |     |
| Comune di Roure              | Mo         | 97.707                | 15,0                | 30.639                  | 35.579                   | -                    | 4.940                 | 314           | 37                     | 364                         | 380               | 63                     | -             | 66    |     |
| Comune di Barbaria           | CoMo       | 95.917                | 25,8                | 108.023                 | 89.387                   | -                    | 18.636                | 1.126         | 132                    | 932                         | 750               | 125                    | -             | 376   |     |
| Comune di Chiusa San Michele | CoMo       | 94.000                | 12,0                | 45.621                  | 48.413                   | -                    | 2.792                 | 485           | 66                     | 515                         | 600               | 104                    | -             | 115   |     |
| Comune di Campiglione Fenile | CoMo       | 93.804                | 27,6                | 96.146                  | 70.537                   | -                    | 25.609                | 1.025         | 127                    | 752                         | 680               | 116                    | -             | 345   |     |
| Comune di Vauda Canavese     | CoMo       | 92.300                | 10,0                | 97.968                  | 71.000                   | -                    | 26.968                | 1.061         | 129                    | 769                         | 755               | 127                    | -             | 306   |     |
| Comune di Sauze di Cesana    | Mo         | 90.000                | 12,5                | 34.217                  | 19.000                   | -                    | 15.217                | 380           | 51                     | 211                         | 211               | 24                     | 20.000        | -     | 169 |
| Comune di Vico Canavese      | Mo         | 86.512                | 14,1                | 12.490                  | 37.033                   | -                    | 24.543                | 144           | 17                     | 428                         | 350               | 54                     | -             | 206   |     |
| Comune di Chiomonte          | Mo         | 83.186                | 20,5                | 30.632                  | 94.182                   | -                    | 63.550                | 368           | 47                     | 1.132                       | 315               | 46                     | -             | 53    |     |
| Comune di Villareggia        | Pi         | 82.027                | 15,0                | 43.255                  | 35.485                   | -                    | 7.770                 | 527           | 75                     | 433                         | 300               | 44                     | -             | 227   |     |
| Comune di Carema             | CoMo       | 81.069                | 10,7                | 19.450                  | 17.991                   | -                    | 1.459                 | 240           | 28                     | 222                         | 270               | 33                     | -             | 30    |     |
| Comune di Vische             | Pi         | 80.812                | 25,3                | 81.709                  | 77.236                   | -                    | 4.473                 | 1.011         | 126                    | 956                         | 1.022             | 141                    | -             | 11    |     |
| Comune di Vaie               | CoMo       | 79.274                | 22,1                | 3.300                   | 39.000                   | -                    | 35.700                | 42            | 5                      | 492                         | 350               | 53                     | -             | 308   |     |
| Comune di Pessinetto         | CoMo       | 76.200                | 9,0                 | 46.469                  | 50.310                   | -                    | 3.841                 | 610           | 90                     | 660                         | 600               | 105                    | -             | 10    |     |
| Comune di Oglianico          | CoMo       | 73.325                | 10,4                | 38.253                  | 24.954                   | -                    | 13.299                | 522           | 74                     | 340                         | 350               | 57                     | -             | 172   |     |
| Comune di Coassolo           | Mo         | 72.000                | 20,0                | 43.500                  | 18.000                   | -                    | 25.500                | 604           | 88                     | 250                         | 250               | 31                     | -             | 354   |     |
| Comune di Bobbio Pellice     | Mo         | 70.449                | 21,5                | 17.500                  | 29.080                   | -                    | 11.580                | 248           | 32                     | 413                         | 240               | 29                     | -             | 8     |     |
| Comune di Loranzè            | Pi         | 67.996                | 12,2                | 27.720                  | 23.243                   | -                    | 4.477                 | 408           | 56                     | 342                         | 320               | 49                     | -             | 88    |     |
| Comune di San Giorio di Susa | CoMo       | 66.576                | 15,0                | 32.245                  | 33.646                   | -                    | 1.401                 | 484           | 65                     | 505                         | 450               | 74                     | -             | 34    |     |
| Comune di Osasio             | Pi         | 66.274                | 8,8                 | 41.316                  | 31.672                   | -                    | 9.644                 | 623           | 93                     | 478                         | 390               | 65                     | -             | 233   |     |
| Comune di Tavagnasco         | Pi         | 65.000                | 6,4                 | 21.921                  | 18.000                   | -                    | 3.921                 | 337           | 41                     | 277                         | 370               | 61                     | -             | 33    |     |
| Comune di Mezenile           | Mo         | 63.784                | 9,0                 | 6.618                   | 9.287                    | -                    | 2.669                 | 104           | 11                     | 146                         | 100               | 9                      | 24.000        | -     | 4   |
| Comune di Strambinello       | CoMo       | 62.000                | 4,0                 | 15.354                  | 12.700                   | -                    | 2.654                 | 248           | 31                     | 205                         | 205               | 22                     | 80.000        | -     | 43  |
| Comune di Cuceglio           | CoMo       | 61.724                | 9,0                 | 56.545                  | 52.619                   | -                    | 3.926                 | 916           | 120                    | 852                         | 750               | 124                    | -             | 166   |     |
| Comune di Vallo Torinese     | CoMo       | 60.992                | 8,8                 | 8.250                   | 46.474                   | -                    | 38.224                | 135           | 15                     | 762                         | 500               | 84                     | -             | 365   |     |
| Comune di Varisella          | CoMo       | 59.634                | 13,0                | 77.118                  | 34.719                   | -                    | 42.399                | 1.293         | 135                    | 582                         | 650               | 114                    | -             | 643   |     |
| Comune di Ozegna             | CoMo       | 59.148                | 11,0                | 51.099                  | 61.405                   | -                    | 10.306                | 864           | 116                    | 1.038                       | 550               | 99                     | -             | 314   |     |
| Comune di Rueglio            | Mo         | 59.115                | 14,6                | 56.670                  | 27.903                   | -                    | 28.767                | 959           | 123                    | 472                         | 325               | 50                     | -             | 634   |     |
| Comune di Scarmagno          | Pi         | 55.049                | 11,5                | 99.462                  | 54.376                   | -                    | 45.086                | 1.807         | 142                    | 988                         | 760               | 129                    | -             | 1.047 |     |
| Comune di Palazzo Canavese   | Pi         | 51.954                | 11,2                | 26.043                  | 18.000                   | -                    | 8.043                 | 501           | 67                     | 346                         | 200               | 20                     | -             | 301   |     |
| Comune di Borgomasino        | Pi         | 51.317                | 12                  | 66.904                  | 65.000                   | -                    | 1.904                 | 1.304         | 136                    | 1.267                       | 600               | 107                    | -             | 704   |     |
| Comune di Andrate            | Mo         | 50.188                | 31,0                | 20.140                  | 17.822                   | -                    | 2.318                 | 401           | 54                     | 355                         | 300               | 41                     | -             | 101   |     |
| Comune di Prascorsano        | CoMo       | 50.049                | 25,0                | 17.817                  | 63.686                   | -                    | 45.869                | 356           | 44                     | 1.272                       | 645               | 112                    | -             | 289   |     |

| Gestore                           | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |
|-----------------------------------|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
| Comune di Alice Superiore         | Mo         | 50.000                | 15,0                | 26.000                  | 30.000                   | 4.000                | 520                   | 73            | 600                    | 750                         | 123               | -                      | 230           |
| Comune di Orio Canavese           | CoMo       | 49.511                | 8,3                 | 38.657                  | 31.686                   | - 6.971              | 781                   | 108           | 640                    | 540                         | 92                | -                      | 241           |
| Comune di Torre Canavese          | CoMo       | 49.046                | 7,7                 | 28.120                  | 36.980                   | 8.860                | 573                   | 83            | 754                    | 720                         | 120               | -                      | 147           |
| Comune di Borgiallo               | CoMo       | 48.000                | 11,5                | 20.437                  | 20.000                   | - 437                | 426                   | 60            | 417                    | 368                         | 60                | -                      | 58            |
| Comune di Monastero di Lanzo      | Mo         | 47.965                | 8,9                 | 73.612                  | 68.393                   | - 5.219              | 1.535                 | 141           | 1.426                  | 750                         | 126               | -                      | 785           |
| Comune di Valgioie                | Mo         | 47.279                | 13,0                | 10.982                  | 12.063                   | 1.081                | 232                   | 26            | 255                    | 170                         | 16                | -                      | 62            |
| Comune di Grosso                  | CoMo       | 46.305                | 10,0                | 60.809                  | 62.831                   | 2.022                | 1.313                 | 137           | 1.357                  | 1.050                       | 142               | -                      | 263           |
| Comune di Colletterto Castelnuovo | CoMo       | 44.066                | 12,3                | 34.165                  | 20.704                   | - 13.461             | 775                   | 106           | 470                    | 360                         | 59                | -                      | 415           |
| Comune di Castelnuovo Nigra       | Mo         | 43.871                | 36,0                | 32.777                  | 30.261                   | - 2.516              | 747                   | 104           | 690                    | 450                         | 75                | -                      | 297           |
| Comune di Baldissero Canavese     | CoMo       | 43.645                | 12,0                | 24.808                  | 42.417                   | 17.609               | 568                   | 80            | 972                    | 700                         | 119               | -                      | 132           |
| Comune di Levone                  | CoMo       | 43.298                | 8,0                 | 38.702                  | 37.469                   | - 1.233              | 894                   | 119           | 865                    | 950                         | 139               | -                      | 56            |
| Comune di San Colombano Belmonte  | CoMo       | 42.410                | 12,0                | 24.200                  | 20.000                   | - 4.200              | 571                   | 82            | 472                    | 430                         | 73                | -                      | 141           |
| Comune di Colletterto Giacosa     | Pi         | 42.163                | 5,2                 | 25.330                  | 24.000                   | - 1.330              | 601                   | 87            | 569                    | 470                         | 80                | -                      | 131           |
| Comune di Pertusio                | CoMo       | 42.000                | 10,6                | 9.852                   | 25.102                   | 15.250               | 235                   | 27            | 598                    | 330                         | 52                | -                      | 95            |
| Comune di Bairo                   | CoMo       | 41.485                | 18,0                | 27.001                  | 24.153                   | - 2.848              | 651                   | 95            | 582                    | 500                         | 85                | -                      | 151           |
| Comune di Traversella             | Mo         | 39.357                | 7,4                 | 9.742                   | 9.790                    | 48                   | 248                   | 30            | 249                    | 100                         | 10                | -                      | 148           |
| Comune di Noasca                  | Mo         | 36.500                | 11,2                | 5.339                   | 6.716                    | 1.377                | 146                   | 18            | 184                    | 184                         | 18                | 16.350                 | 38            |
| Comune di Perosa Canavese         | Pi         | 36.256                | 9,0                 | 18.805                  | 17.206                   | - 1.599              | 519                   | 71            | 475                    | 300                         | 43                | -                      | 219           |
| Comune di Parella                 | CoMo       | 34.435                | 7,5                 | 21.994                  | 38.782                   | 16.788               | 639                   | 94            | 1.126                  | 550                         | 97                | -                      | 89            |
| Comune di Issiglio                | CoMo       | 33.500                | 15,0                | 16.200                  | 5.027                    | - 11.173             | 484                   | 64            | 150                    | 130                         | 14                | -                      | 354           |
| Comune di Quassolo                | Pi         | 33.340                | 5,2                 | 8.618                   | 10.596                   | 1.978                | 258                   | 33            | 318                    | 300                         | 38                | -                      | 42            |
| Comune di Maglione                | CoMo       | 33.312                | 6,0                 | 23.694                  | 24.350                   | 656                  | 711                   | 101           | 731                    | 600                         | 106               | -                      | 111           |
| Comune di Isolabella              | Pi         | 32.545                | 3,7                 | 5.337                   | 23.375                   | 18.038               | 164                   | 20            | 718                    | 330                         | 51                | -                      | 166           |
| Comune di Vistrorio               | CoMo       | 32.000                | 6,0                 | 10.533                  | 8.950                    | - 1.583              | 329                   | 40            | 280                    | 205                         | 23                | -                      | 124           |
| Comune di Cantoira                | Mo         | 31.966                | 8,3                 | 26.615                  | 14.795                   | - 11.820             | 833                   | 114           | 463                    | 463                         | 78                | 66.500                 | 370           |
| Comune di San Martino Canavese    | CoMo       | 30.697                | 12,5                | 28.367                  | 36.646                   | 8.279                | 924                   | 122           | 1.194                  | 515                         | 89                | -                      | 409           |
| Comune di Pratiglione             | Mo         | 29.088                | 21,9                | 20.961                  | 17.873                   | - 3.088              | 721                   | 102           | 614                    | 400                         | 69                | -                      | 321           |
| Comune di Lusiglie'               | Pi         | 28.642                | 5,5                 | 5.842                   | 31.440                   | 25.598               | 204                   | 23            | 1.098                  | 690                         | 117               | -                      | 486           |
| Comune di Cesana Torinese         | Mo         | 27.103                | 50,0                | 235.502                 | 159.900                  | - 75.602             | 8.689                 | 144           | 5.900                  | 5.900                       | 144               | 60.000                 | 2.789         |
| Comune di Lugnacco                | CoMo       | 26.628                | 5,1                 | 10.722                  | 18.521                   | 7.799                | 403                   | 55            | 696                    | 264                         | 32                | -                      | 139           |
| Comune di Nomaglio                | CoMo       | 25.141                | 3,2                 | 11.301                  | 7.429                    | - 3.872              | 450                   | 62            | 295                    | 290                         | 36                | -                      | 160           |
| Comune di Vidracco                | CoMo       | 22.012                | 7,0                 | 17.620                  | 17.105                   | - 515                | 800                   | 112           | 777                    | 550                         | 98                | -                      | 250           |
| Comune di Cintano                 | Mo         | 20.394                | 8,0                 | 16.154                  | 9.497                    | - 6.657              | 792                   | 110           | 466                    | 500                         | 87                | -                      | 292           |
| Comune di San Ponso               | CoMo       | 18.427                | 3,0                 | 6.960                   | 12.665                   | 5.705                | 378                   | 50            | 687                    | 550                         | 94                | -                      | 172           |
| Comune di Ciconio                 | Pi         | 16.571                | 7,0                 | 36.850                  | 24.159                   | - 12.691             | 2.224                 | 143           | 1.458                  | 800                         | 133               | -                      | 1.424         |
| Comune di Vialfre'                | CoMo       | 15.390                | 7,0                 | 12.276                  | 11.655                   | - 621                | 798                   | 111           | 757                    | 500                         | 88                | -                      | 298           |
| Comune di Pramollo                | CoMo       | 15.380                | 15,0                | 8.157                   | 13.193                   | 5.036                | 530                   | 77            | 858                    | 350                         | 58                | -                      | 180           |
| Comune di Chiesanuova             | Mo         | 15.266                | 12,4                | 13.628                  | 9.400                    | - 4.228              | 893                   | 118           | 616                    | 496                         | 83                | -                      | 397           |
| Comune di Trausella               | Mo         | 15.060                | 7,5                 | 4.046                   | 3.997                    | - 49                 | 269                   | 34            | 265                    | 300                         | 39                | -                      | 31            |
| Comune di Pecco                   | Mo         | 13.000                | 6,9                 | 5.495                   | 13.300                   | 7.805                | 423                   | 58            | 1.023                  | 700                         | 118               | -                      | 277           |
| Comune di Meugliano               | Mo         | 9.420                 | 6,5                 | 4.000                   | 3.721                    | - 279                | 425                   | 59            | 395                    | 350                         | 55                | -                      | 75            |
| <b>Totale Gestori comunali</b>    |            | <b>32.674.920</b>     | <b>3.216</b>        | <b>17.665.481</b>       | <b>17.060.919</b>        | <b>- 604.562</b>     | <b>541</b>            |               | <b>522</b>             | <b>432</b>                  |                   |                        | <b>109</b>    |
| <b>Valore minimo</b>              |            | <b>9.420</b>          | <b>3,0</b>          | <b>3.300</b>            | <b>3.721</b>             | <b>- 532.919</b>     | <b>6</b>              |               | <b>13</b>              | <b>13</b>                   |                   |                        | <b>2.789</b>  |
| <b>Valore massimo</b>             |            | <b>4.085.607</b>      | <b>160</b>          | <b>2.477.916</b>        | <b>2.465.000</b>         | <b>192.106</b>       | <b>8.689</b>          |               | <b>5.900</b>           | <b>5.900</b>                |                   |                        | <b>486</b>    |
| <b>Valore mediano</b>             |            | <b>96.812</b>         | <b>15</b>           | <b>38.808</b>           | <b>44.446</b>            | <b>- 914</b>         | <b>520</b>            |               | <b>544</b>             | <b>425</b>                  |                   |                        | <b>88</b>     |

| Gestore  | CoMo-Mo-Pi | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | costo totale (000 lire) | ricavo totale (000 lire) | risultato (000 lire) | costo medio (lire/mc) | posizione CMe | ricavo medio (lire/mc) | tariffa contatore (lire/mc) | posizione tariffa | tariffa forfait (lire) | Ta-CMe (lire) |
|--|------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
| <b>GESTORI ASSOCIATIVI</b>                             |            |                       |                     |                         |                          |                      |                       |               |                        |                             |                   |                        |               |
| Acquedotto Consortile Sud Canavese (Ciriè)             | CoMo       | 4.867.710             | 71,1                | 1.734.034               | 1.856.420                | 122.386              | 356                   | 6             | 381                    | 381                         | 5                 | -                      | 25            |
| Comunita' Montana Valli di Lanzo                       | Mo         | 3.777.409             | 47,3                | 264.278                 | 1.041.556                | 777.278              | 70                    | 2             | 276                    | 1.995                       | 13                | 50.000                 | 1.925         |
| Cons. Acquedotto Com. Ciriè -S.Carlo                   | CoMo       | 2.012.197             | 129,0               | 1.705.150               | 1.849.759                | 144.609              | 847                   | 11            | 919                    | 1.295                       | 12                | -                      | 448           |
| Acquedotto Almese Villardora                           | CoMo       | 491.773               | 60,0                | 333.936                 | 316.696                  | - 17.240             | 679                   | 8             | 644                    | 590                         | 6                 | -                      | 89            |
| Acquedotto Consortile di S. Antonio (Rocca C.se)       | CoMo       | 125.000               | 2,5                 | 7.400                   | 7.400                    | -                    | 59                    | 1             | 59                     | 59                          | 1                 | 74.000                 | -             |
| Consorzio Acquedotto Madonna Della Neve (Rocca C.se)   | CoMo       | 48.628                | 12,0                | 46.300                  | 44.832                   | - 1.468              | 952                   | 12            | 922                    | 600                         | 7                 | -                      | 352           |
| Acquedotto Consortile Remondato Rocca C.Se             | CoMo       | 39.420                | 10,0                | 3.307                   | 13.306                   | 9.999                | 84                    | 4             | 338                    | 338                         | 3                 | 65.000                 | 254           |
| Consorzio Acquedotto Rivoira                           | CoMo       | 37.454                | 4,3                 | 4.843                   | 8.750                    | 3.907                | 129                   | 5             | 234                    | 234                         | 2                 | 50.000                 | 104           |
| Acquedotto Rurale Pianazzi (Bibiana)                   | CoMo       | 12.134                | 12,5                | 6.797                   | 14.560                   | 7.763                | 560                   | 7             | 1.200                  | 1.200                       | 11                | -                      | 640           |
| Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale (Rocca C.se) | CoMo       | 12.000                | 15,0                | 17.900                  | 19.300                   | 1.400                | 1.492                 | 13            | 1.608                  | 600                         | 8                 | -                      | 892           |
| Cons. Acq. Rurale Regione Inv. Porte S. Germano        | -          | 10.000                | 6,0                 | 7.608                   | 7.247                    | - 361                | 761                   | 9             | 725                    | 800                         | 10                | -                      | 39            |
| Soci Acquedotto Consortile San Rocco (Rocca C.se)      | CoMo       | 5.026                 | 5,0                 | 360                     | 2.955                    | 2.595                | 72                    | 3             | 588                    | 350                         | 4                 | 40.000                 | 278           |
| Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca (Rocca C.se)   | CoMo       | 5.000                 | 1,5                 | 4.100                   | 4.000                    | - 100                | 820                   | 10            | 800                    | 700                         | 9                 | -                      | 120           |
| <b>Totale Gestori associativi</b>                      |            | <b>11.443.751</b>     | <b>376</b>          | <b>4.136.013</b>        | <b>5.186.781</b>         | <b>1.050.768</b>     | <b>361</b>            |               | <b>453</b>             | <b>1.082</b>                |                   |                        | <b>721</b>    |
| <b>Valore minimo</b>                                   |            | <b>5.000</b>          | <b>1,5</b>          | <b>360</b>              | <b>2.955</b>             | <b>- 17.240</b>      | <b>59</b>             |               | <b>59</b>              | <b>59</b>                   |                   |                        | <b>892</b>    |
| <b>Valore massimo</b>                                  |            | <b>4.867.710</b>      | <b>129</b>          | <b>1.734.034</b>        | <b>1.856.420</b>         | <b>777.278</b>       | <b>1.492</b>          |               | <b>1.608</b>           | <b>1.995</b>                |                   |                        | <b>1.925</b>  |
| <b>Valore mediano</b>                                  |            | <b>39.420</b>         | <b>12</b>           | <b>7.608</b>            | <b>14.560</b>            | <b>2.595</b>         | <b>560</b>            |               | <b>644</b>             | <b>600</b>                  |                   |                        | <b>39</b>     |

|                       |  |                    |              |                    |                    |                    |              |  |              |              |  |  |                |
|-----------------------|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|--|--------------|--------------|--|--|----------------|
| <b>Totale ATO</b>     |  | <b>256.058.670</b> | <b>8.373</b> | <b>163.400.865</b> | <b>175.743.053</b> | <b>12.342.188</b>  | <b>638</b>   |  | <b>686</b>   | <b>630</b>   |  |  | <b>- 8</b>     |
| <b>Valore minimo</b>  |  | <b>5.000</b>       | <b>1,5</b>   | <b>360</b>         | <b>2.955</b>       | <b>- 3.678.190</b> | <b>6</b>     |  | <b>13</b>    | <b>13</b>    |  |  | <b>- 2.789</b> |
| <b>Valore massimo</b> |  | <b>143.672.155</b> | <b>1.736</b> | <b>83.662.000</b>  | <b>103.260.300</b> | <b>19.598.300</b>  | <b>8.689</b> |  | <b>5.900</b> | <b>5.900</b> |  |  | <b>1.925</b>   |
| <b>Valore mediano</b> |  | <b>144.762</b>     | <b>18</b>    | <b>77.118</b>      | <b>75.724</b>      | <b>- 1.468</b>     | <b>631</b>   |  | <b>714</b>   | <b>550</b>   |  |  | <b>- 114</b>   |

**TAB. 4 - Struttura dei costi**

| Gestore  | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(000 lire) | materiali<br>consumo<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | manutenzione<br>ordinaria<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | ammortamento<br>(000 lire) | acquisto<br>acqua<br>(000 lire) | canoni conces.<br>demaniale<br>(000 lire) | canoni conces.<br>servizio<br>(000 lire) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(000 lire) | altro<br>(000 lire) | TOTALE COSTI |
|--|------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------|---|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|---|--|---|---------------------|--------------|
| <b>GESTORI INDUSTRIALI</b>   |            |                         |                                    |                       |   |                         |                                   |                            |                                 |   |  |   |                     |              |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Torino)                 | Pi         | 38.099.100              | 10.416.000                         | 8.716.100             | 9.782.800                               | 360.300                 | 2.495.200                         | 9.300.500                  | -                               | -   | -  | -   | 4.492.000           | 83.662.000   |
| Italgas S.P.A. (Rivoli)  | CoMo       | 1.111.000               | -                                  | 887.190               | 1.320.000                               | -                       | 1.461.000                         | 298.000                    | -                               | -   | 110.000                                  | -   | 559.000             | 5.746.190    |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Se (Settimo Torinese) | Pi         | 2.019.983               | 202.066                            | 414.834               | 844.343                                 | 33.822                  | 91.664                            | 469.889                    | -                               | -   | -  | -   | 178.324             | 4.254.925    |
| Italgas S.P.A. (Moncalieri)  | Pi         | 54.000                  | -                                  | 900.000               | 1.047.000                               | -                       | -                                 | 240.000                    | 465.000                         | -   | 563.000                                  | -   | 678.000             | 3.947.000    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nichelino)                         | Pi         | 1.108.866               | 46.128                             | 298.354               | 43.822                                  | -                       | 9.268                             | 558.981                    | -                               | -   | -  | -   | 1.181.499           | 3.246.918    |
| Italgas S.P.A. (Chivasso)  | Pi         | 479.824                 | -                                  | 284.822               | 185.879                                 | 48.000                  | 533.686                           | 192.823                    | 38.751                          | -   | 3.371                                    | -   | 1.025.259           | 2.792.415    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vari)                   | Pi         | 623.700                 | 105.100                            | 328.200               | 420.700                                 | -                       | -                                 | 300.719                    | 893.100                         | -   | -  | -   | 24.300              | 2.695.819    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Beinasco)                          | Pi         | 1.036.487               | 25.049                             | 260.416               | 25.977                                  | -                       | 6.493                             | 257.878                    | 150.870                         | -   | -  | -   | 780.632             | 2.543.802    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Grugliasco)             | Pi         | 515.700                 | 226.400                            | 374.500               | 44.700                                  | -                       | -                                 | 66.300                     | -                               | -   | -  | -   | 1.062.300           | 2.289.900    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Collegno)               | CoMo       | 665.500                 | 322.400                            | 725.800               | 57.300                                  | -                       | -                                 | 349.800                    | -                               | -   | -  | -   | 128.200             | 2.249.000    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Carmagnola)                        | Pi         | 727.521                 | 34.044                             | 160.532               | 33.690                                  | -                       | 6.323                             | 233.449                    | -                               | -   | 110.243                                  | -   | 737.328             | 2.043.130    |
| Acquagest S. R. L. (Rivalla)                                       | Pi         | 385.847                 | 178.533                            | 311.962               | 113.416                                 | 17.902                  | 236.308                           | 399.109                    | 48                              | 99.602                                    | 440                                      | -   | 98.975              | 1.842.142    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Piossasco)                         | CoMo       | 364.765                 | 63.889                             | 287.091               | 76.120                                  | -                       | 5.452                             | 185.308                    | -                               | -   | 7.468                                    | -   | 528.186             | 1.518.279    |
| Italgas S.P.A. (Strambino Romano C.se Mercerasco)                  | Pi         | 309.325                 | -                                  | 102.017               | 146.747                                 | 16.803                  | 286.428                           | 149.879                    | -                               | -   | -  | -   | 430.530             | 1.441.729    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Mauro)              | Pi         | 377.700                 | 98.900                             | 127.000               | 39.500                                  | -                       | -                                 | 29.700                     | -                               | -   | -  | -   | 598.100             | 1.270.900    |
| Soc. Condotta Acqua Pot. Alpignano                                 | CoMo       | 302.000                 | 13.645                             | 339.000               | 49.305                                  | -                       | 11.691                            | 62.000                     | -                               | -   | 14.997                                   | -   | 209.323             | 1.001.961    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Volvera)                           | Pi         | 198.885                 | 270.287                            | 70.455                | 1.668                                   | -                       | 2.544                             | 4.871                      | -                               | -   | -  | -   | 329.373             | 878.083      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pianezza)               | CoMo       | 351.300                 | 79.800                             | 311.700               | 51.100                                  | -                       | -                                 | 15.400                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 809.300      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Lanzo)                  | CoMo       | 330.400                 | 368.100                            | 25.800                | 32.800                                  | -                       | -                                 | 1.000                      | -                               | -   | -  | -   | 13.700              | 771.800      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Bruino)                            | CoMo       | 235.790                 | 7.315                              | 120.794               | 26.244                                  | -                       | 3.324                             | 92.506                     | -                               | -   | 6.808                                    | -   | 246.488             | 739.269      |
| Italgas S.P.A. (Condove)   | CoMo       | 186.000                 | -                                  | -                     | 174.500                                 | -                       | 179.000                           | 26.200                     | -                               | -   | 78.000                                   | -   | 32.400              | 676.100      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Druento)                | Pi         | 293.300                 | 118.100                            | 154.000               | 28.300                                  | -                       | -                                 | 33.700                     | -                               | -   | -  | -   | 47.000              | 674.400      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Gassino)                | Pi         | 212.300                 | 116.700                            | 126.200               | 60.400                                  | -                       | -                                 | 1.100                      | -                               | -   | -  | -   | 121.800             | 638.500      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (San Secondo di Pinerolo)           | CoMo       | 177.251                 | 22.356                             | 74.112                | 22.905                                  | 116.951                 | 2.026                             | 111.104                    | -                               | -   | 8.786                                    | -   | 77.427              | 612.918      |
| Italgas S.P.A. (Val della Torre)                                   | CoMo       | 167.700                 | -                                  | -                     | 177.600                                 | -                       | 163.500                           | 33.200                     | -                               | -   | -  | -   | 67.400              | 609.400      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castiglione Torinese)   | Pi         | 193.100                 | 68.000                             | 97.000                | 27.900                                  | -                       | -                                 | 300                        | -                               | -   | -  | -   | 205.100             | 591.400      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre Pellice)                     | CoMo       | 230.239                 | 11.016                             | 37.972                | 13.052                                  | 179.511                 | 1.897                             | 56.352                     | -                               | -   | -  | -   | 48.332              | 578.371      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vinovo)                 | Pi         | 345.500                 | 61.200                             | 103.100               | 34.400                                  | -                       | -                                 | 6.600                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 550.800      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nono)                              | Pi         | 239.667                 | -                                  | 36.185                | 6.425                                   | 4.918                   | 1.508                             | 71.052                     | -                               | -   | -  | -   | 190.960             | 550.715      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Raffaele Cimena)    | Pi         | 178.100                 | 81.500                             | 58.000                | 78.700                                  | -                       | -                                 | 56.800                     | -                               | -   | -  | -   | 89.700              | 542.800      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Caselle)                | Pi         | 261.900                 | 116.000                            | 93.500                | 13.900                                  | -                       | -                                 | 22.800                     | -                               | -   | -  | -   | 15.400              | 523.500      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Carignano)              | Pi         | 229.700                 | 70.900                             | 35.400                | 7.500                                   | 91.000                  | -                                 | 29.900                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 464.400      |
| Acquedottica S. R. L. (Trofarello)                                 | Pi         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 462.478             | 462.478      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pecetto)                | CoMo       | 220.400                 | 70.800                             | 1.300                 | 6.100                                   | -                       | -                                 | 12.700                     | -                               | -   | -  | -   | 142.700             | 454.000      |
| Acquedottica S. R. L. (Leni)                                       | Mo         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 452.683             | 452.683      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villarbasce)                       | CoMo       | 151.042                 | 8.535                              | 67.825                | 12.613                                  | -                       | 1.551                             | 52.216                     | -                               | -   | -  | -   | 147.008             | 440.790      |

| Gestore  | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(000 lire) | materiali<br>consumo<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | manutenzione<br>ordinaria<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | ammortamento<br>(000 lire) | acquisto<br>acqua<br>(000 lire) | canoni conces.<br>demaniale<br>(000 lire) | canoni conces.<br>servizio<br>(000 lire) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(000 lire) | altro<br>(000 lire) | TOTALE COSTI       |
|--|------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------|---|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|---|--|---|---------------------|--------------------|
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T. Se (Brandizzo) | Pi         | 113.106                 | 64.722                             | 48.727                | 194.733                                 | 1.825                   | -                                 | 5.437                      | -                               | -   | -  | -   | 1.906               | 430.456            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Volpiano)         | Pi         | 214.300                 | 59.000                             | 102.500               | 24.500                                  | -                       | -                                 | 5.500                      | -                               | -   | -  | -   | 5.200               | 411.000            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Cafasse)          | CoMo       | 214.600                 | 18.800                             | 67.400                | 9.100                                   | -                       | -                                 | 7.800                      | 30.600                          | -   | -  | -   | 62.600              | 410.900            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Candiolo)                    | Pi         | 172.788                 | 4.088                              | 26.883                | 5.011                                   | -                       | 1.368                             | 51.230                     | -                               | -   | -  | -   | 146.314             | 407.682            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Givoletto)        | CoMo       | 245.300                 | 43.600                             | 93.300                | 17.700                                  | -                       | -                                 | 6.800                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 406.700            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castagneto Po)    | CoMo       | 174.800                 | 42.400                             | 97.900                | 20.000                                  | -                       | -                                 | 1.700                      | -                               | -   | -  | -   | 65.700              | 402.500            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Caselette)                   | CoMo       | 95.187                  | 12.706                             | 57.664                | 26.620                                  | -                       | 1.395                             | 58.518                     | -                               | -   | 5.946                                    | -   | 130.510             | 388.546            |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (San Francesco al Campo)                   | CoMo       | 50.000                  | 20.000                             | 6.000                 | 25.000                                  | 25.000                  | -                                 | 24.000                     | 202.000                         | -   | 25.000                                   | -   | -                   | 377.000            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Rubiana)                     | Mo         | 119.165                 | 21.537                             | 1.741                 | 27.746                                  | -                       | 1.418                             | 37.407                     | -                               | -   | 1.848                                    | -   | 144.418             | 355.280            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Giglio)       | CoMo       | 211.000                 | 40.200                             | 82.300                | 10.600                                  | -                       | -                                 | 1.400                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 345.500            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Sangano)                     | CoMo       | 128.052                 | 3.786                              | 26.724                | 11.704                                  | -                       | 1.035                             | 32.196                     | -                               | -   | 200                                      | -   | 129.201             | 332.898            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Benigno)      | Pi         | 142.400                 | 94.700                             | 31.400                | 9.100                                   | -                       | 14.200                            | 20.600                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 312.400            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Fiano)            | CoMo       | 118.200                 | 49.300                             | 10.500                | -                                       | -                       | -                                 | 100                        | -                               | -   | -  | -   | 114.000             | 292.100            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Cassa)         | CoMo       | 181.100                 | 17.400                             | 57.700                | 4.800                                   | -                       | -                                 | 5.900                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 266.900            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Rivarossa)        | Pi         | 162.700                 | 31.500                             | 40.300                | 18.500                                  | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 253.000            |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Loggia)        | Pi         | 114.600                 | 31.300                             | 26.200                | 29.400                                  | 1.100                   | -                                 | 28.000                     | -                               | -   | -  | -   | 13.500              | 244.100            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Feletto)                     | Pi         | 86.142                  | 3.126                              | 15.870                | 2.587                                   | -                       | 672                               | 20.282                     | -                               | -   | -  | -   | 87.134              | 215.813            |
| Italgas S.P.A. (Lombriasco)                                  | Pi         | 60.192                  | -                                  | 12.140                | 24.996                                  | 1.160                   | 20.409                            | 9.424                      | -                               | -   | -  | -   | 25.896              | 154.217            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Castagnole P.te)             | Pi         | 60.909                  | 1.916                              | 7.412                 | 3.174                                   | -                       | 444                               | 16.953                     | -                               | -   | -  | -   | 52.783              | 143.591            |
| Italgas S.P.A. (Montalenghe)                                 | CoMo       | 23.347                  | -                                  | -                     | 11.500                                  | -                       | 11.449                            | 8.099                      | 56.135                          | -   | 6.000                                    | -   | 17.956              | 134.486            |
| Acquedottica S. R. L. (Lessolo)                              | Pi         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | 27.849                            | 13.995                     | -                               | -   | -  | -   | 90.165              | 132.009            |
| Societa' Cooperativa Acqua Potabile (Chiaverano)             | CoMo       | 16.314                  | 3.907                              | 453                   | 24.416                                  | 541                     | 33.280                            | 37.351                     | -                               | -   | -  | -   | 10.437              | 126.699            |
| Acquedottica S. R. L. (Candia Canavese)                      | Pi         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 124.000             | 124.000            |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Virle)                       | Pi         | 48.327                  | 2.236                              | 9.409                 | 1.035                                   | -                       | 357                               | 8.473                      | -                               | -   | -  | -   | 36.799              | 106.636            |
| Acquedottica S. R. L. (San Giusto)                           | Pi         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 89.000              | 89.000             |
| Acquedottica S. R. L. (Fiorano Canavese)                     | Pi         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | 1.117                           | -   | -  | -   | 56.655              | 57.772             |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (Villanova Canavese)                       | CoMo       | 5.000                   | 2.000                              | -                     | 2.500                                   | 500                     | -                                 | 2.400                      | 20.000                          | -   | 2.500                                    | -   | -                   | 34.900             |
| Acquedottica S. R. L. (Barone Canavese)                      | CoMo       | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 34.000              | 34.000             |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre San Giorgio)           | Pi         | 11.031                  | 662                                | -                     | 243                                     | -                       | 69                                | 381                        | 1.034                           | -   | -  | -   | 9.642               | 23.062             |
| Cooperativa Acqua Potabile Bienca (Chiaverano)               | CoMo       | -                       | 6.316                              | -                     | -                                       | -                       | -                                 | 9.790                      | -                               | -   | -  | -   | 2.301               | 18.407             |
| <b>Totale Gestori industriali</b>                            |            | <b>55.152.452</b>       | <b>13.777.965</b>                  | <b>16.753.684</b>     | <b>15.512.371</b>                       | <b>899.333</b>          | <b>5.612.808</b>                  | <b>14.135.872</b>          | <b>1.858.655</b>                | <b>99.602</b>                             | <b>944.607</b>                           |   | <b>16.852.022</b>   | <b>141.599.371</b> |
| <b>Valore minimo</b>   |            | <b>5.000</b>            | <b>662</b>                         | <b>453</b>            | <b>243</b>                              | <b>500</b>              | <b>69</b>                         | <b>100</b>                 | <b>9</b>                        | <b>99.602</b>                             | <b>200</b>                               |   | <b>1.906</b>        | <b>18.407</b>      |
| <b>Valore massimo</b>  |            | <b>38.099.100</b>       | <b>10.416.000</b>                  | <b>8.716.100</b>      | <b>9.782.800</b>                        | <b>360.300</b>          | <b>2.495.200</b>                  | <b>9.300.500</b>           | <b>893.100</b>                  | <b>99.602</b>                             | <b>563.000</b>                           |   | <b>4.492.000</b>    | <b>83.662.000</b>  |
| <b>GESTORI COMUNALI</b>                                      |            |                         |                                    |                       |   |                         |                                   |                            |                                 |   |  |   |                     |                    |
| Comune di Ivrea  | Pi         | 254.304                 | 59.500                             | 1.160.000             | 556.500                                 | 30.000                  | 243.786                           | 173.826                    | -                               | -   | -  | -   | -                   | 2.477.916          |
| Comune di Borgaro T. Se                                      | Pi         | 252.000                 | 480.600                            | 25.000                | 30.000                                  | 11.000                  | 179.567                           | 5.600                      | 210.660                         | -   | 28.792                                   | -   | 255.000             | 1.478.219          |
| Comune di Avigliana  | CoMo       | 104.036                 | 17.286                             | 441.902               | 99.513                                  | -                       | 7.504                             | 110.490                    | -                               | -   | -  | -   | -                   | 780.731            |
| Comune di Giaveno  | CoMo       | 251.098                 | 170.338                            | 22.000                | -                                       | -                       | 7.058                             | 143.602                    | -                               | -   | -  | -   | -                   | 594.094            |
| Comune di Rivarolo C. Se                                     | CoMo       | 12.800                  | 6.000                              | 206.889               | 198.273                                 | 672                     | 90.472                            | 58.150                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 573.256            |
| Comune di Castellamonte                                      | CoMo       | 247.726                 | 25.636                             | 80.800                | 20.017                                  | 16.157                  | 83.870                            | 93.500                     | 2.190                           | -   | -  | -   | -                   | 569.896            |
| Comune di Caluso   | CoMo       | 77.626                  | 8.518                              | 200.026               | 150.156                                 | 8.944                   | 3.690                             | 70.701                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 519.661            |
| Comune di Poirino  | Pi         | 38.391                  | 18.000                             | 151.000               | 120.000                                 | 7.500                   | 21.661                            | 103.800                    | 5.000                           | -   | -  | -   | -                   | 465.352            |



| Gestore                          | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(000 lire) | materiali<br>consumo<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | manutenzione<br>ordinaria<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | ammortamento<br>(000 lire) | acquisto<br>acqua<br>(000 lire) | canoni conces.<br>demaniale<br>(000 lire) | canoni conces.<br>servizio<br>(000 lire) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(000 lire) | altro<br>(000 lire) | TOTALE COSTI |
|----------------------------------|------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------|---|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|---|--|---|---------------------|--------------|
| Comune di Bollengo               | Pi         | 24.246                  | 2.627                              | 3.234                 | 6.616                                   | -                       | 3.729                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 40.452       |
| Comune di Reano                  | CoMo       | 10.000                  | 1.132                              | 16.430                | 9.670                                   | -                       | 254                               | -                          | -                               | -   | -  | -   | 1.428               | 38.914       |
| Comune di Levone                 | CoMo       | 28.486                  | -                                  | 5.413                 | 4.000                                   | -                       | 803                               | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 38.702       |
| Comune di Orio Canavese          | CoMo       | 10.000                  | 1.185                              | 27.472                | -                                       | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 38.657       |
| Comune di Oglianico              | CoMo       | 3.000                   | 922                                | 15.354                | 8.950                                   | 340                     | 2.725                             | 621                        | 6.341                           | -   | -  | -   | -                   | 38.253       |
| Comune di Burolo                 | Pi         | 10.000                  | 10.000                             | 2.000                 | 15.000                                  | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 37.000       |
| Comune di Ciconio                | Pi         | -                       | -                                  | -                     | 6.103                                   | -                       | 17.684                            | 9.482                      | 3.581                           | -   | -  | -   | -                   | 36.850       |
| Comune di Sparone                | CoMo       | -                       | -                                  | 756                   | 14.725                                  | 4.584                   | 15.102                            | 1.200                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 36.367       |
| Comune di Ceres                  | Mo         | 2.000                   | 3.014                              | 307                   | 11.000                                  | -                       | -                                 | 15.000                     | 5.000                           | -   | -  | -   | -                   | 36.321       |
| Comune di Meana di Susa          | Mo         | 14.392                  | 3.587                              | -                     | 1.034                                   | -                       | 8.658                             | 8.591                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 36.262       |
| Comune di Sauze di Cesana        | Mo         | -                       | -                                  | -                     | 6.060                                   | -                       | 3.792                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | 24.365              | 34.217       |
| Comune di Mompantero             | Mo         | 25.000                  | 6.000                              | -                     | -                                       | -                       | -                                 | 3.206                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 34.206       |
| Comune di Colleretto Castelnuovo | CoMo       | 7.000                   | -                                  | -                     | 9.700                                   | 1.688                   | 4.938                             | 10.500                     | -                               | -   | -  | -   | 339                 | 34.165       |
| Comune di Mattie                 | Mo         | 13.500                  | 600                                | -                     | 2.500                                   | 500                     | 750                               | 14.500                     | -                               | -   | -  | -   | 1.650               | 34.000       |
| Comune di Castelnuovo Nigra      | Mo         | 12.000                  | -                                  | -                     | 4.275                                   | 2.884                   | 13.618                            | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 32.777       |
| Comune di Salbertrand            | Mo         | 11.390                  | -                                  | -                     | 9.000                                   | -                       | -                                 | 12.000                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 32.390       |
| Comune di San Giorio di Susa     | CoMo       | 10.653                  | 8.046                              | -                     | 4.933                                   | -                       | -                                 | 8.613                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 32.245       |
| Comune di Alpette Canavese       | Mo         | 10.000                  | -                                  | -                     | 12.555                                  | 3.240                   | 4.963                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 30.758       |
| Comune di Roure                  | Mo         | 6.000                   | -                                  | -                     | 19.109                                  | -                       | -                                 | 5.350                      | -                               | 180                                       | -  | -   | -                   | 30.639       |
| Comune di Chiomonte              | Mo         | -                       | 5.882                              | -                     | 10.672                                  | 1.852                   | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 12.226              | 30.632       |
| Comune di San Martino Canavese   | CoMo       | 2.534                   | -                                  | 5.000                 | 12.000                                  | 900                     | 2.533                             | -                          | -                               | -   | 5.400                                    | -   | -                   | 28.367       |
| Comune di Torre Canavese         | CoMo       | 5.000                   | 123                                | -                     | 2.476                                   | -                       | 1.416                             | 3.000                      | 16.105                          | -   | -  | -   | -                   | 28.120       |
| Comune di Lorzane                | Pi         | 3.500                   | 3.005                              | 3.884                 | 3.058                                   | 3.786                   | 9.287                             | 1.200                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 27.720       |
| Comune di Bairo                  | CoMo       | 4.000                   | -                                  | -                     | 1.575                                   | -                       | 1.456                             | -                          | 19.970                          | -   | -  | -   | -                   | 27.001       |
| Comune di Cantoiria              | Mo         | 1.500                   | -                                  | -                     | 3.234                                   | -                       | -                                 | -                          | 12.307                          | -   | -  | -   | 9.574               | 26.615       |
| Comune di Palazzo Canavese       | Pi         | 9.000                   | 1.051                              | -                     | 3.760                                   | 6.757                   | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 5.475               | 26.043       |
| Comune di Alice Superiore        | Mo         | -                       | -                                  | 7.000                 | 12.000                                  | 3.000                   | -                                 | -                          | 4.000                           | -   | -  | -   | -                   | 26.000       |
| Comune di Colleretto Giacosa     | Pi         | 3.596                   | 500                                | -                     | 4.312                                   | 1.493                   | 754                               | 13.446                     | -                               | -   | -  | -   | 1.229               | 25.330       |
| Comune di Baldissero Canavese    | CoMo       | -                       | -                                  | -                     | 10.000                                  | -                       | -                                 | -                          | 14.808                          | -   | -  | -   | -                   | 24.808       |
| Comune di San Colombano Belmonte | CoMo       | 1.500                   | -                                  | 1.200                 | 4.000                                   | 2.000                   | 4.500                             | 11.000                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 24.200       |
| Comune di Maglione               | CoMo       | 6.000                   | -                                  | 12.344                | 1.992                                   | 1.570                   | 1.114                             | 619                        | -                               | 55  | -  | -   | -                   | 23.694       |
| Comune di Locana                 | Mo         | -                       | 1.039                              | -                     | 10.957                                  | -                       | 4.284                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | 6.046               | 22.326       |
| Comune di Parella                | CoMo       | -                       | -                                  | 1.400                 | 835                                     | 1.986                   | -                                 | 16.965                     | -                               | -   | -  | -   | 808                 | 21.994       |
| Comune di Tavagnasco             | Pi         | -                       | 2.000                              | 2.000                 | 10.000                                  | 3.500                   | 4.421                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 21.921       |
| Comune di Pratiglione            | Mo         | 2.000                   | 8.151                              | -                     | 2.000                                   | -                       | -                                 | 2.750                      | 6.060                           | -   | -  | -   | -                   | 20.961       |
| Comune di Borgiallo              | CoMo       | 15.500                  | 3.328                              | 129                   | -                                       | -                       | 1.480                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 20.437       |
| Comune di Andrate                | Mo         | 3.650                   | 1.700                              | -                     | 6.000                                   | -                       | 1.940                             | 6.850                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 20.140       |
| Comune di Ronco Canavese         | Mo         | -                       | -                                  | -                     | 7.654                                   | -                       | 12.029                            | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 19.683       |
| Comune di Carema                 | CoMo       | 3.000                   | 350                                | 1.600                 | 1.000                                   | 3.500                   | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 10.000              | 19.450       |
| Comune di Alice Superiore        | Mo         | -                       | -                                  | -                     | 12.000                                  | 7.000                   | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 19.000       |
| Comune di Perosa Canavese        | Pi         | -                       | 380                                | 6.419                 | 595                                     | 3.986                   | 4.725                             | -                          | -                               | -   | -  | 2.700                                       | -                   | 18.805       |
| Comune di Exilles                | Mo         | -                       | 5.495                              | -                     | 7.889                                   | 441                     | 3.853                             | -                          | -                               | 506                                       | -  | -   | -                   | 18.184       |
| Comune di Prascorsano            | CoMo       | 6.800                   | 4.000                              | 92                    | 2.000                                   | -                       | 4.925                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 17.817       |
| Comune di Vidracco               | CoMo       | 2.991                   | -                                  | 1.500                 | -                                       | -                       | -                                 | 1.500                      | 11.629                          | -   | -  | -   | -                   | 17.620       |
| Comune di Bobbio Pellice         | Mo         | 8.500                   | 2.500                              | -                     | 6.500                                   | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 17.500       |
| Comune di Issiglio               | CoMo       | -                       | -                                  | -                     | 600                                     | 2.000                   | -                                 | -                          | 13.600                          | -   | -  | -   | -                   | 16.200       |
| Comune di Cintano                | Mo         | 5.440                   | -                                  | 742                   | 4.282                                   | 759                     | 3.806                             | 1.125                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 16.154       |
| Comune di Claviere               | Mo         | 9.250                   | -                                  | -                     | 6.340                                   | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 15.590       |
| Comune di Strambinello           | CoMo       | 500                     | -                                  | 500                   | 1.000                                   | 1.500                   | 366                               | 11.488                     | -                               | -   | -  | -   | -                   | 15.354       |
| Comune di Frassinetto            | Mo         | -                       | -                                  | 4.000                 | 8.893                                   | -                       | 904                               | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 13.797       |
| Comune di Chiesanuova            | Mo         | 2.400                   | -                                  | 500                   | 1.800                                   | 1.500                   | 3.428                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | 4.000               | 13.628       |
| Comune di Vico Canavese          | Mo         | 1.350                   | -                                  | -                     | 8.345                                   | -                       | 345                               | 1.450                      | -                               | -   | -  | -   | 1.000               | 12.490       |
| Comune di Vialfre'               | CoMo       | 1.000                   | 197                                | -                     | 3.306                                   | 141                     | 576                               | 2.351                      | 4.705                           | -   | -  | -   | -                   | 12.276       |
| Comune di Nomaglio               | CoMo       | 5.800                   | -                                  | -                     | -                                       | 1.847                   | -                                 | 3.654                      | -                               | -   | -  | -   | -                   | 11.301       |
| Comune di Valgioie               | Mo         | 6.417                   | -                                  | -                     | 1.617                                   | -                       | 47                                | 2.528                      | -                               | -   | -  | -   | 373                 | 10.982       |
| Comune di Ribordone              | Mo         | -                       | -                                  | -                     | 5.355                                   | -                       | 5.427                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | 140                 | 10.922       |
| Comune di Lugnacco               | CoMo       | 950                     | -                                  | -                     | 3.852                                   | 120                     | -                                 | 1.000                      | 4.800                           | -   | -  | -   | -                   | 10.722       |
| Comune di Vistrorio              | CoMo       | 722                     | 1.596                              | -                     | -                                       | 1.180                   | -                                 | 735                        | 6.300                           | -   | -  | -   | -                   | 10.533       |
| Comune di Pertusio               | CoMo       | -                       | -                                  | -                     | 6.500                                   | -                       | 3.352                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 9.852        |
| Comune di Traversella            | Mo         | -                       | 8.000                              | -                     | -                                       | -                       | 1.742                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 9.742        |
| Comune di Quassolo               | Pi         | -                       | -                                  | 840                   | 3.000                                   | 3.078                   | 50                                | -                          | -                               | -   | -  | -   | 1.650               | 8.618        |
| Comune di Vallo Torinese         | CoMo       | 2.300                   | 2.700                              | 1.500                 | -                                       | -                       | 1.750                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 8.250        |

| Gestore                        | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(000 lire) | materiali<br>consumo<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | manutenzione<br>ordinaria<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | ammortamento<br>(000 lire) | acquisto<br>acqua<br>(000 lire) | canoni conces.<br>demaniale<br>(000 lire) | canoni conces.<br>servizio<br>(000 lire) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(000 lire) | altro<br>(000 lire) | TOTALE COSTI      |
|--------------------------------|------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------|---|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------|---|--|---|---------------------|-------------------|
| Comune di Pramollo             | CoMo       | 2.000                   | -                                  | -                     | 1.500                                   | -                       | 4.657                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 8.157             |
| Comune di San Ponso            | CoMo       | -                       | -                                  | -                     | 900                                     | 690                     | -                                 | -                          | 5.370                           | -   | -  | -   | -                   | 6.960             |
| Comune di Brosso               | Mo         | 2.000                   | 640                                | -                     | 3.500                                   | 500                     | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 6.640             |
| Comune di Mezzenile            | Mo         | 4.600                   | -                                  | -                     | 2.018                                   | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 6.618             |
| Comune di Lusiglie'            | Pi         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | -                       | -                                 | -                          | 5.842                           | -   | -  | -   | -                   | 5.842             |
| Comune di Pecco                | Mo         | -                       | -                                  | -                     | 1.650                                   | 245                     | -                                 | -                          | 3.600                           | -   | -  | -   | -                   | 5.495             |
| Comune di Noasca               | Mo         | 904                     | -                                  | 139                   | 3.250                                   | -                       | 1.046                             | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 5.339             |
| Comune di Isolabella           | Pi         | -                       | -                                  | 4.556                 | 781                                     | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 5.337             |
| Comune di Novalesa             | Mo         | -                       | 2.161                              | -                     | 2.449                                   | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 4.610             |
| Comune di Trausella            | Mo         | -                       | -                                  | -                     | -                                       | 4.046                   | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 4.046             |
| Comune di Meugliano            | Mo         | 2.000                   | -                                  | -                     | 1.500                                   | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | 500                 | 4.000             |
| Comune di Vaie                 | CoMo       | -                       | -                                  | 1.400                 | 1.900                                   | -                       | -                                 | -                          | -                               | -   | -  | -   | -                   | 3.300             |
| <b>Totale Gestori comunali</b> |            | <b>3.001.911</b>        | <b>1.209.364</b>                   | <b>4.080.817</b>      | <b>3.471.151</b>                        | <b>265.269</b>          | <b>1.756.809</b>                  | <b>1.920.251</b>           | <b>1.467.396</b>                | <b>1.902</b>                              | <b>50.679</b>                            | <b>4.700</b>                                | <b>435.232</b>      | <b>17.665.481</b> |
| <b>Valore minimo</b>           |            | <b>500</b>              | <b>123</b>                         | <b>92</b>             | <b>595</b>                              | <b>102</b>              | <b>22</b>                         | <b>619</b>                 | <b>2.190</b>                    | <b>84</b>                                 | <b>55</b>                                | <b>2.000</b>                                | <b>140</b>          | <b>3.300</b>      |
| <b>Valore massimo</b>          |            | <b>254.304</b>          | <b>480.600</b>                     | <b>1.160.000</b>      | <b>556.500</b>                          | <b>30.000</b>           | <b>243.786</b>                    | <b>173.826</b>             | <b>270.000</b>                  | <b>607</b>                                | <b>28.792</b>                            | <b>2.700</b>                                | <b>255.000</b>      | <b>2.477.916</b>  |
| <b>Valore medio</b>            |            | <b>27.795</b>           | <b>16.567</b>                      | <b>48.010</b>         | <b>26.908</b>                           | <b>4.145</b>            | <b>18.493</b>                     | <b>28.660</b>              | <b>44.467</b>                   | <b>317</b>                                | <b>10.136</b>                            | <b>2.350</b>                                | <b>13.601</b>       | <b>122.677</b>    |

#### GESTORI ASSOCIATIVI

|  |      |                |               |                |                |               |            |                |                  |           |          |          |                |                  |
|--|------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|------------|----------------|------------------|-----------|----------|----------|----------------|------------------|
| Acquedotto Consortile Sud Canavese (Ciriè)             | CoMo | 139.110        | -             | 255.281        | 188.113        | 36.981        | -          | 144.413        | 885.998          | 49        | -        | -        | 84.089         | 1.734.034        |
| Cons. Acquedotto Com. Ciriè' -S.Carlo                  | CoMo | 411.632        | 41.219        | 295.102        | 63.116         | 33.278        | -          | -              | 803.605          | -         | -        | -        | 57.198         | 1.705.150        |
| Acquedotto Almese Villardora                           | CoMo | 61.728         | -             | 58.573         | 85.964         | 4.919         | 724        | 87.183         | 2.000            | -         | -        | -        | 32.845         | 333.936          |
| Comunita' Montana Valli di Lanzo                       | Mo   | 85.000         | -             | 158            | 175.700        | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | 3.420          | 264.278          |
| Consorzio Acquedotto Madonna Della Neve (Rocca C.se)   | CoMo | -              | 3.882         | 2.858          | 30.950         | 1.500         | -          | 4.250          | -                | -         | -        | -        | 2.860          | 46.300           |
| Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale (Rocca C.se) | CoMo | -              | -             | -              | 12.700         | 500           | -          | 3.300          | -                | -         | -        | -        | 1.400          | 17.900           |
| Cons. Acq. Rurale Regione Inv. Porte S. Germano        | -    | -              | -             | -              | -              | -             | 216        | -              | -                | -         | -        | -        | 7.392          | 7.608            |
| Acquedotto Consortile di S. Antonio (Rocca C.se)       | CoMo | -              | 5.000         | -              | 2.400          | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | -              | 7.400            |
| Acquedotto Rurale Pianazzi (Bibiana)                   | CoMo | 2.970          | 1.867         | 138            | 833            | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | 989            | 6.797            |
| Consorzio Acquedotto Rivoira                           | CoMo | -              | -             | -              | -              | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | 4.843          | 4.843            |
| Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca (Rocca C.se)   | CoMo | -              | 300           | 1.800          | -              | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | 2.000          | 4.100            |
| Acquedotto Consortile Remondato (Rocca C.Se)           | CoMo | -              | -             | 91             | 2.380          | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | 836            | 3.307            |
| Soci Acquedotto Consortile San Rocco (Rocca C.se)      | CoMo | -              | -             | 60             | 300            | -             | -          | -              | -                | -         | -        | -        | -              | 360              |
| <b>Totale Gestori associativi</b>                      |      | <b>700.440</b> | <b>52.268</b> | <b>614.061</b> | <b>562.456</b> | <b>77.178</b> | <b>940</b> | <b>239.146</b> | <b>1.691.603</b> | <b>49</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>197.872</b> | <b>4.136.013</b> |
| <b>Valore minimo</b>                                   |      | <b>2.970</b>   | <b>300</b>    | <b>60</b>      | <b>300</b>     | <b>500</b>    | <b>216</b> | <b>3.300</b>   | <b>2.000</b>     | <b>49</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>836</b>     | <b>360</b>       |
| <b>Valore massimo</b>                                  |      | <b>411.632</b> | <b>41.219</b> | <b>295.102</b> | <b>188.113</b> | <b>36.981</b> | <b>724</b> | <b>144.413</b> | <b>885.998</b>   | <b>49</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>84.089</b>  | <b>1.734.034</b> |

|                       |  |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                   |                  |                |                |              |                   |                    |
|-----------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------|--------------------|
| <b>TOTALE ATO</b>     |  | <b>58.854.803</b> | <b>15.039.597</b> | <b>21.448.562</b> | <b>19.545.978</b> | <b>1.241.780</b> | <b>7.370.557</b> | <b>16.295.269</b> | <b>5.017.654</b> | <b>101.553</b> | <b>995.286</b> | <b>4.700</b> | <b>17.485.126</b> | <b>163.400.865</b> |
| <b>Valore minimo</b>  |  | <b>500</b>        | <b>123</b>        | <b>60</b>         | <b>243</b>        | <b>102</b>       | <b>22</b>        | <b>100</b>        | <b>9</b>         | <b>49</b>      | <b>55</b>      | <b>2.000</b> | <b>140</b>        | <b>360</b>         |
| <b>Valore massimo</b> |  | <b>38.099.100</b> | <b>10.416.000</b> | <b>8.716.100</b>  | <b>9.782.800</b>  | <b>360.300</b>   | <b>2.495.200</b> | <b>9.300.500</b>  | <b>893.100</b>   | <b>99.602</b>  | <b>563.000</b> | <b>2.700</b> | <b>4.492.000</b>  | <b>83.662.000</b>  |

TAB. 4bis - Struttura dei costi in percentuale

| Gestore   | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(% su CT) | materiali<br>consumo<br>(% su CT) | energia<br>(% su CT) | manutenzione<br>ordinaria<br>(% su CT) | controlli<br>(% su CT) | oneri<br>finanziari<br>(% su CT) | ammortamento<br>(% su CT) | acquisto<br>acqua<br>(% su CT) | canoni conces.<br>demaniale<br>(% su CT) | canoni conces.<br>servizio<br>(% su CT) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(% su CT) | altro<br>(% su CT) | TOTALE COSTI |
|---|------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|--|---|--|--------------------|--------------|
| <b>GESTORI INDUSTRIALI</b>  |            |                        |                                   |                      |  |                        |                                  |                           |                                |  |   |  |                    |              |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Torino)                  | Pi         | 45,5                   | 12,5                              | 10,4                 | 11,7                                   | 0,4                    | 3,0                              | 11,1                      | -                              | -  | -                                       | -  | 5,4                | 83.662.000   |
| Italgas S.P.A. (Rivoli)   | CoMo       | 19,3                   | -                                 | 15,4                 | 23,0                                   | -                      | 25,4                             | 5,2                       | -                              | -  | 1,9                                     | -  | 9,7                | 5.746.190    |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T. Se (Settimo Torinese) | Pi         | 47,5                   | 4,7                               | 9,7                  | 19,8                                   | 0,8                    | 2,2                              | 11,0                      | -                              | -  | -                                       | -  | 4,2                | 4.254.925    |
| Italgas S.P.A. (Moncalieri)   | Pi         | 1,4                    | -                                 | 22,8                 | 26,5                                   | -                      | -                                | 6,1                       | 11,8                           | -  | 14,3                                    | -  | 17,2               | 3.947.000    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nichelino)                          | Pi         | 34,2                   | 1,4                               | 9,2                  | 1,3                                    | -                      | 0,3                              | 17,2                      | -                              | -  | -                                       | -  | 36,4               | 3.246.918    |
| Italgas S.P.A. (Chivasso)   | Pi         | 17,2                   | -                                 | 10,2                 | 6,7                                    | 1,7                    | 19,1                             | 6,9                       | 1,4                            | -  | 0,1                                     | -  | 36,7               | 2.792.415    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vari)                    | Pi         | 23,1                   | 3,9                               | 12,2                 | 15,6                                   | -                      | -                                | 11,2                      | 33,1                           | -  | -                                       | -  | 0,9                | 2.695.819    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Beinasco)                           | Pi         | 40,7                   | 1,0                               | 10,2                 | 1,0                                    | -                      | 0,3                              | 10,1                      | 5,9                            | -  | -                                       | -  | 30,7               | 2.543.802    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Grugliasco)              | Pi         | 22,5                   | 9,9                               | 16,4                 | 2,0                                    | -                      | -                                | 2,9                       | -                              | -  | -                                       | -  | 46,4               | 2.289.900    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Collegno)                | CoMo       | 29,6                   | 14,3                              | 32,3                 | 2,5                                    | -                      | -                                | 15,6                      | -                              | -  | -                                       | -  | 5,7                | 2.249.000    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Carmagnola)                         | Pi         | 35,6                   | 1,7                               | 7,9                  | 1,6                                    | -                      | 0,3                              | 11,4                      | -                              | -  | 5,4                                     | -  | 36,1               | 2.043.130    |
| Acquaguest S. R. L. (Rivalta)                                       | Pi         | 20,9                   | 9,7                               | 16,9                 | 6,2                                    | 1,0                    | 12,8                             | 21,7                      | 0,0                            | 5,4                                      | 0,0                                     | -  | 5,4                | 1.842.142    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Piossasco)                          | CoMo       | 24,0                   | 4,2                               | 18,9                 | 5,0                                    | -                      | 0,4                              | 12,2                      | -                              | -  | 0,5                                     | -  | 34,8               | 1.518.279    |
| Italgas S.P.A. (Strambino Romano C.se Mercerasco)                   | Pi         | 21,5                   | -                                 | 7,1                  | 10,2                                   | 1,2                    | 19,9                             | 10,4                      | -                              | -  | -                                       | -  | 29,9               | 1.441.729    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Mauro)               | Pi         | 29,7                   | 7,8                               | 10,0                 | 3,1                                    | -                      | -                                | 2,3                       | -                              | -  | -                                       | -  | 47,1               | 1.270.900    |
| Soc. Condotta Acqua Pot. Alpiignano                                 | CoMo       | 30,1                   | 1,4                               | 33,8                 | 4,9                                    | -                      | 1,2                              | 6,2                       | -                              | -  | 1,5                                     | -  | 20,9               | 1.001.961    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Volvera)                            | Pi         | 22,6                   | 30,8                              | 8,0                  | 0,2                                    | -                      | 0,3                              | 0,6                       | -                              | -  | -                                       | -  | 37,5               | 878.083      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pianezza)                | CoMo       | 43,4                   | 9,9                               | 38,5                 | 6,3                                    | -                      | -                                | 1,9                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 809.300      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Lanzo)                   | CoMo       | 42,8                   | 47,7                              | 3,3                  | 4,2                                    | -                      | -                                | 0,1                       | -                              | -  | -                                       | -  | 1,8                | 771.800      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Bruino)                             | CoMo       | 31,9                   | 1,0                               | 16,3                 | 3,5                                    | -                      | 0,4                              | 12,5                      | -                              | -  | 0,9                                     | -  | 33,3               | 739.269      |
| Italgas S.P.A. (Condove)  | CoMo       | 27,5                   | -                                 | -                    | 25,8                                   | -                      | 26,5                             | 3,9                       | -                              | -  | 11,5                                    | -  | 4,8                | 676.100      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Druento)                 | Pi         | 43,5                   | 17,5                              | 22,8                 | 4,2                                    | -                      | -                                | 5,0                       | -                              | -  | -                                       | -  | 7,0                | 674.400      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Gassino)                 | Pi         | 33,2                   | 18,3                              | 19,8                 | 9,5                                    | -                      | -                                | 0,2                       | -                              | -  | -                                       | -  | 19,1               | 638.500      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (San Secondo di Pinerolo)            | CoMo       | 28,9                   | 3,6                               | 12,1                 | 3,7                                    | 19,1                   | 0,3                              | 18,1                      | -                              | -  | 1,4                                     | -  | 12,6               | 612.918      |
| Italgas S.P.A. (Val della Torre)                                    | CoMo       | 27,5                   | -                                 | -                    | 29,1                                   | -                      | 26,8                             | 5,4                       | -                              | -  | -                                       | -  | 11,1               | 609.400      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castiglione Torinese)    | Pi         | 32,7                   | 11,5                              | 16,4                 | 4,7                                    | -                      | -                                | 0,1                       | -                              | -  | -                                       | -  | 34,7               | 591.400      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre Pellice)                      | CoMo       | 39,8                   | 1,9                               | 6,6                  | 2,3                                    | 31,0                   | 0,3                              | 9,7                       | -                              | -  | -                                       | -  | 8,4                | 578.371      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vinovo)                  | Pi         | 62,7                   | 11,1                              | 18,7                 | 6,2                                    | -                      | -                                | 1,2                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 550.800      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nono)                               | Pi         | 43,5                   | -                                 | 6,6                  | 1,2                                    | 0,9                    | 0,3                              | 12,9                      | -                              | -  | -                                       | -  | 34,7               | 550.715      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Raffaele Cimena)     | Pi         | 32,8                   | 15,0                              | 10,7                 | 14,5                                   | -                      | -                                | 10,5                      | -                              | -  | -                                       | -  | 16,5               | 542.800      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Caselle)                 | Pi         | 50,0                   | 22,2                              | 17,9                 | 2,7                                    | -                      | -                                | 4,4                       | -                              | -  | -                                       | -  | 2,9                | 523.500      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Carignano)               | Pi         | 49,5                   | 15,3                              | 7,6                  | 1,6                                    | 19,6                   | -                                | 6,4                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 464.400      |
| Acquedottica S. R. L. (Trofarello)                                  | Pi         | -                      | -                                 | -                    | -                                      | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 100,0              | 462.478      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pecetto)                 | CoMo       | 48,5                   | 15,6                              | 0,3                  | 1,3                                    | -                      | -                                | 2,8                       | -                              | -  | -                                       | -  | 31,4               | 454.000      |
| Acquedottica S. R. L. (Leni)  | Mo         | -                      | -                                 | -                    | -                                      | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 100,0              | 452.683      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villarbasce)                        | CoMo       | 34,3                   | 1,9                               | 15,4                 | 2,9                                    | -                      | 0,4                              | 11,8                      | -                              | -  | -                                       | -  | 33,4               | 440.790      |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T. Se (Brandizzo)        | Pi         | 26,3                   | 15,0                              | 11,3                 | 45,2                                   | 0,4                    | -                                | 1,3                       | -                              | -  | -                                       | -  | 0,4                | 430.456      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Volpiano)                | Pi         | 52,1                   | 14,4                              | 24,9                 | 6,0                                    | -                      | -                                | 1,3                       | -                              | -  | -                                       | -  | 1,3                | 411.000      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Cafasse)                 | CoMo       | 52,2                   | 4,6                               | 16,4                 | 2,2                                    | -                      | -                                | 1,9                       | 7,4                            | -  | -                                       | -  | 15,2               | 410.900      |



| Gestore                          | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(% su CT) | materiali<br>consumo<br>(% su CT) | energia<br>(% su CT) | manutenzione<br>ordinaria<br>(% su CT) | controlli<br>(% su CT) | oneri<br>finanziari<br>(% su CT) | ammortamento<br>(% su CT) | acquisto<br>acqua<br>(% su CT) | canoni conces.<br>demaniale<br>(% su CT) | canoni conces.<br>servizio<br>(% su CT) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(% su CT) | altro<br>(% su CT) | TOTALE COSTI |
|----------------------------------|------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|--|---|--|--------------------|--------------|
| Comune di Agliè                  | CoMo       | 29,7                   | -                                 | 18,4                 | 49,5                                   | -                      | 2,4                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 194.017      |
| Comune di Mazze'                 | CoMo       | -                      | -                                 | 35,0                 | 30,3                                   | 1,2                    | 18,2                             | 15,3                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 182.998      |
| Comune di Torrazza Piemonte      | Pi         | 13,0                   | 4,8                               | 23,5                 | 10,3                                   | -                      | 8,1                              | 40,4                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 157.533      |
| Comune di Pont Canavese          | CoMo       | 53,1                   | 1,2                               | 0,5                  | 37,8                                   | 1,0                    | 3,4                              | 1,6                       | -                              | -  | -                                       | -  | 1,5                | 152.485      |
| Comune di Trana                  | CoMo       | 1,2                    | 4,8                               | 61,9                 | 21,0                                   | -                      | 9,8                              | -                         | -                              | 0,2                                      | 0,1                                     | -  | 0,9                | 150.368      |
| Comune di Conio                  | Mo         | 50,6                   | 10,9                              | 2,0                  | 14,2                                   | -                      | 14,1                             | -                         | 7,8                            | -  | -                                       | -  | -                  | 147.045      |
| Comune di Bussoleno              | CoMo       | 73,6                   | 14,2                              | -                    | 10,0                                   | 2,1                    | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 140.369      |
| Comune di Forno Canavese         | CoMo       | 5,4                    | 23,2                              | -                    | 23,2                                   | -                      | 48,1                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 129.100      |
| Comune di Foglizzo               | Pi         | 19,4                   | 4,7                               | 34,9                 | 11,8                                   | 4,5                    | 24,7                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 128.899      |
| Comune di Pavone                 | Pi         | 4,5                    | -                                 | -                    | 5,0                                    | -                      | -                                | 4,7                       | 85,8                           | -  | -                                       | -  | -                  | 122.655      |
| Comune di Borgofranco D' Ivrea   | Pi         | 14,0                   | 5,4                               | 31,8                 | 19,7                                   | 5,7                    | 4,3                              | 19,0                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 113.483      |
| Comune di Pancalieri             | Pi         | -                      | 2,1                               | 12,7                 | -                                      | -                      | 70,7                             | -                         | -                              | -  | 14,6                                    | -  | -                  | 111.217      |
| Comune di Barbania               | CoMo       | 14,7                   | 6,9                               | -                    | 1,2                                    | -                      | 16,1                             | 24,5                      | 36,5                           | -  | -                                       | -  | -                  | 108.023      |
| Comune di Busano                 | CoMo       | 8,4                    | 46,2                              | 13,2                 | 2,6                                    | 7,8                    | -                                | 20,2                      | -                              | -  | -                                       | -  | 1,6                | 104.886      |
| Comune di Scarmagno              | Pi         | 4,3                    | 0,8                               | 13,0                 | 8,1                                    | 6,9                    | 3,3                              | 55,7                      | -                              | -  | -                                       | -  | 7,9                | 99.462       |
| Comune di Verolengo              | Pi         | 20,0                   | 12,9                              | 42,7                 | 14,0                                   | -                      | 10,3                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 98.403       |
| Comune di Vauda Canavese         | CoMo       | -                      | -                                 | -                    | 20,4                                   | -                      | 0,0                              | 18,6                      | 60,9                           | -  | -                                       | -  | -                  | 97.968       |
| Comune di Campiglione Fenile     | CoMo       | -                      | 1,7                               | 46,5                 | 5,3                                    | 0,8                    | 45,6                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 96.146       |
| Comune di Sant'Antonino di Susa  | CoMo       | 10,9                   | 11,6                              | 9,6                  | 2,9                                    | -                      | 27,0                             | 37,9                      | -                              | 0,2                                      | -                                       | -  | -                  | 96.030       |
| Comune di Pirobesi Torinese      | Pi         | 24,0                   | 33,5                              | 13,4                 | 29,1                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 89.500       |
| Comune di Venasus                | Mo         | 16,8                   | -                                 | -                    | 35,9                                   | -                      | 47,3                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 86.302       |
| Comune di Bosconero              | Pi         | 7,0                    | 2,2                               | 61,3                 | 27,9                                   | -                      | 1,6                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 84.075       |
| Comune di Vische                 | Pi         | 2,0                    | -                                 | 14,0                 | 56,7                                   | 5,4                    | -                                | 21,9                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 81.709       |
| Comune di Varisella              | CoMo       | 19,5                   | 4,5                               | 3,1                  | 14,1                                   | -                      | 2,4                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 56,4               | 77.118       |
| Comune di Front                  | Pi         | -                      | -                                 | -                    | 86,7                                   | -                      | -                                | 13,3                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 75.000       |
| Comune di Monastero di Lanzo     | Mo         | 8,8                    | -                                 | -                    | 32,2                                   | -                      | 5,5                              | 34,0                      | 13,6                           | -  | -                                       | -  | 5,9                | 73.612       |
| Comune di Rondissone             | Pi         | 46,8                   | 7,0                               | 26,5                 | 4,3                                    | 0,8                    | -                                | 14,6                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 71.800       |
| Comune di Borgomasino            | Pi         | 44,8                   | -                                 | 31,2                 | 20,5                                   | 2,9                    | 0,5                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 66.904       |
| Comune di Coazze                 | Mo         | 41,9                   | 9,6                               | 4,6                  | 19,3                                   | 3,3                    | 21,3                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 65.661       |
| Comune di Salassa                | CoMo       | 4,6                    | -                                 | 26,9                 | 61,6                                   | 3,8                    | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | 3,1  | -                  | 65.550       |
| Comune di Torre Canavese         | CoMo       | 3,1                    | -                                 | 31,7                 | 40,6                                   | 7,0                    | 2,2                              | 12,7                      | -                              | -  | -                                       | -  | 2,8                | 65.447       |
| Comune di Caprie                 | CoMo       | 19,4                   | -                                 | -                    | 29,0                                   | -                      | 33,8                             | 17,7                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 61.972       |
| Comune di Villar Focchiardo      | CoMo       | 64,8                   | 13,2                              | -                    | -                                      | -                      | 22,0                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 61.733       |
| Comune di Bruzolo                | CoMo       | 38,6                   | -                                 | 7,9                  | -                                      | -                      | 0,6                              | 52,7                      | -                              | 0,1                                      | -                                       | -  | -                  | 61.417       |
| Comune di Grosso                 | CoMo       | 35,7                   | -                                 | 0,8                  | 17,1                                   | -                      | -                                | -                         | 46,4                           | -  | -                                       | -  | -                  | 60.809       |
| Comune di Lombardore             | Pi         | -                      | 1,7                               | 57,1                 | 34,1                                   | -                      | 7,0                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 57.160       |
| Comune di Rueglio                | Mo         | -                      | -                                 | 5,3                  | 35,3                                   | 8,8                    | 31,6                             | 12,9                      | 6,1                            | -  | -                                       | -  | -                  | 56.670       |
| Comune di Cuceglio               | CoMo       | 9,7                    | 4,2                               | 44,8                 | 3,1                                    | 8,3                    | 2,6                              | 27,4                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 56.545       |
| Comune di Bibiana                | CoMo       | -                      | 8,2                               | 28,7                 | 31,0                                   | -                      | 32,2                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 55.725       |
| Comune di Ozegna                 | CoMo       | 19,6                   | -                                 | 21,7                 | 17,2                                   | 10,0                   | 0,2                              | 31,3                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 51.099       |
| Comune di Pessinetto             | CoMo       | 4,3                    | -                                 | -                    | 2,2                                    | -                      | -                                | -                         | 80,6                           | -  | -                                       | -  | 12,9               | 46.469       |
| Comune di Pramollo               | CoMo       | 35,0                   | 3,3                               | 0,3                  | 37,2                                   | -                      | 2,9                              | -                         | 18,4                           | -  | -                                       | -  | 3,1                | 45.737       |
| Comune di Chiusa San Michele     | CoMo       | 18,7                   | -                                 | 27,5                 | 11,3                                   | -                      | -                                | 42,4                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 45.621       |
| Comune di Coassolo               | Mo         | 46,0                   | 4,6                               | 1,1                  | 2,3                                    | -                      | 23,0                             | 23,0                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 43.500       |
| Comune di Villareggia            | Pi         | 8,4                    | 44,6                              | 45,0                 | -                                      | 2,0                    | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 43.255       |
| Comune di Graverè                | Mo         | -                      | -                                 | -                    | 49,4                                   | -                      | 50,6                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 43.026       |
| Comune di Osasio                 | Pi         | 42,4                   | 7,6                               | 29,7                 | 19,1                                   | -                      | 1,2                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 41.316       |
| Comune di Bollengo               | Pi         | 59,9                   | 6,5                               | 8,0                  | 16,4                                   | -                      | 9,2                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 40.452       |
| Comune di Reano                  | CoMo       | 25,7                   | 2,9                               | 42,2                 | 24,8                                   | -                      | 0,7                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 38.914       |
| Comune di Levone                 | CoMo       | 73,6                   | -                                 | 14,0                 | 10,3                                   | -                      | 2,1                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 3,7                | 38.702       |
| Comune di Orio Canavese          | CoMo       | 25,9                   | 3,1                               | 71,1                 | -                                      | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 38.657       |
| Comune di Oglianico              | CoMo       | 7,8                    | 2,4                               | 40,1                 | 23,4                                   | 0,9                    | 7,1                              | 1,6                       | 16,6                           | -  | -                                       | -  | -                  | 38.253       |
| Comune di Burolo                 | Pi         | 27,0                   | 27,0                              | 5,4                  | 40,5                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 37.000       |
| Comune di Ciconio                | Pi         | -                      | -                                 | -                    | 16,6                                   | -                      | 48,0                             | 25,7                      | 9,7                            | -  | -                                       | -  | -                  | 36.850       |
| Comune di Sparone                | CoMo       | -                      | -                                 | 2,1                  | 40,5                                   | 12,6                   | 41,5                             | 3,3                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 36.367       |
| Comune di Ceres                  | Mo         | 5,5                    | 8,3                               | 0,8                  | 30,3                                   | -                      | -                                | 41,3                      | 13,8                           | -  | -                                       | -  | -                  | 36.321       |
| Comune di Meana di Susa          | Mo         | 39,7                   | 9,9                               | -                    | 2,9                                    | -                      | 23,9                             | 23,7                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 36.262       |
| Comune di Sauze di Cesana        | Mo         | -                      | -                                 | -                    | 17,7                                   | -                      | 11,1                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 71,2               | 34.217       |
| Comune di Mompantero             | Mo         | 73,1                   | 17,5                              | -                    | -                                      | -                      | -                                | 9,4                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 34.206       |
| Comune di Colleretto Castelnuovo | CoMo       | 20,5                   | -                                 | -                    | 28,4                                   | 4,9                    | 14,5                             | 30,7                      | -                              | -  | -                                       | -  | 1,0                | 34.165       |
| Comune di Mattie                 | Mo         | 39,7                   | 1,8                               | -                    | 7,4                                    | 1,5                    | 2,2                              | 42,6                      | -                              | -  | -                                       | -  | 4,9                | 34.000       |
| Comune di Castelnuovo Nigra      | Mo         | 36,6                   | -                                 | -                    | 13,0                                   | 8,8                    | 41,5                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 32.777       |
| Comune di Salbertrand            | Mo         | 35,2                   | -                                 | -                    | 27,8                                   | -                      | -                                | 37,0                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 32.390       |
| Comune di San Giorio di Susa     | CoMo       | 33,0                   | 25,0                              | -                    | 15,3                                   | -                      | -                                | 26,7                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 32.245       |
| Comune di Alpette Canavese       | Mo         | 32,5                   | -                                 | -                    | 40,8                                   | 10,5                   | 16,1                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 30.758       |
| Comune di Roure                  | Mo         | 19,6                   | -                                 | -                    | 62,4                                   | -                      | -                                | 17,5                      | -                              | 0,6                                      | -                                       | -  | -                  | 30.639       |
| Comune di Chiomonte              | Mo         | -                      | 19,2                              | -                    | 34,8                                   | 6,0                    | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 39,9               | 30.632       |
| Comune di San Martino Canavese   | CoMo       | 8,9                    | -                                 | 17,6                 | 42,3                                   | 3,2                    | 8,9                              | -                         | -                              | -  | 19,0                                    | -  | -                  | 28.367       |
| Comune di Torre Canavese         | CoMo       | 17,8                   | 0,4                               | -                    | 8,8                                    | -                      | 5,0                              | 10,7                      | 57,3                           | -  | -                                       | -  | -                  | 28.120       |
| Comune di Lorzanzè               | Pi         | 12,6                   | 10,8                              | 14,0                 | 11,0                                   | 13,7                   | 33,5                             | 4,3                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 27.720       |
| Comune di Bairo                  | CoMo       | 14,8                   | -                                 | -                    | 5,8                                    | -                      | 5,4                              | -                         | 74,0                           | -  | -                                       | -  | -                  | 27.001       |
| Comune di Cantoira               | Mo         | 5,6                    | -                                 | -                    | 12,2                                   | -                      | -                                | -                         | 46,2                           | -  | -                                       | -  | 36,0               | 26.615       |
| Comune di Palazzo Canavese       | Pi         | 34,6                   | 4,0                               | -                    | 14,4                                   | 25,9                   | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 21,0               | 26.043       |
| Comune di Alice Superiore        | Mo         | -                      | -                                 | 26,9                 | 46,2                                   | 11,5                   | -                                | -                         | 15,4                           | -  | -                                       | -  | -                  | 26.000       |

| Gestore                          | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(% su CT) | materiali<br>consumo<br>(% su CT) | energia<br>(% su CT) | manutenzione<br>ordinaria<br>(% su CT) | controlli<br>(% su CT) | oneri<br>finanziari<br>(% su CT) | ammortamento<br>(% su CT) | acquisto<br>acqua<br>(% su CT) | canoni conces.<br>demaniale<br>(% su CT) | canoni conces.<br>servizio<br>(% su CT) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(% su CT) | altro<br>(% su CT) | TOTALE COSTI      |
|----------------------------------|------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|--|---|--|--------------------|-------------------|
| Comune di Colletterto Giacosa    | Pi         | 14,2                   | 2,0                               | -                    | 17,0                                   | 5,9                    | 3,0                              | 53,1                      | -                              | -  | -                                       | -  | 4,9                | 25.330            |
| Comune di Baldissero Canavese    | CoMo       | -                      | -                                 | -                    | 40,3                                   | -                      | -                                | -                         | 59,7                           | -  | -                                       | -  | -                  | 24.808            |
| Comune di San Colombano Belmonte | CoMo       | 6,2                    | -                                 | 5,0                  | 16,5                                   | 8,3                    | 18,6                             | 45,5                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 24.200            |
| Comune di Maglione               | CoMo       | 25,3                   | -                                 | 52,1                 | 8,4                                    | 6,6                    | 4,7                              | 2,6                       | -                              | -  | 0,2                                     | -  | -                  | 23.694            |
| Comune di Locana                 | Mo         | -                      | 4,7                               | -                    | 49,1                                   | 19,2                   | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 27,1               | 22.326            |
| Comune di Parella                | CoMo       | -                      | -                                 | 6,4                  | 3,8                                    | 9,0                    | -                                | 77,1                      | -                              | -  | -                                       | -  | 3,7                | 21.994            |
| Comune di Tavagnasco             | Pi         | -                      | 9,1                               | 9,1                  | 45,6                                   | 16,0                   | 20,2                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 21.921            |
| Comune di Pratiglione            | Mo         | 9,5                    | 38,9                              | -                    | 9,5                                    | -                      | 13,1                             | 28,9                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 20.961            |
| Comune di Borgiallo              | CoMo       | 75,8                   | 16,3                              | 0,6                  | -                                      | -                      | 7,2                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 20.437            |
| Comune di Andrate                | Mo         | 18,1                   | 8,4                               | -                    | 29,8                                   | -                      | 9,6                              | 34,0                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 20.140            |
| Comune di Ronco Canavese         | Mo         | -                      | -                                 | -                    | 38,9                                   | -                      | 61,1                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 19.683            |
| Comune di Carema                 | CoMo       | 15,4                   | 1,8                               | 8,2                  | 5,1                                    | 18,0                   | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 51,4               | 19.450            |
| Comune di Alice Superiore        | Mo         | -                      | -                                 | -                    | 63,2                                   | -                      | 36,8                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 19.000            |
| Comune di Perosa Canavese        | Pi         | -                      | 2,0                               | 34,1                 | 3,2                                    | 21,2                   | 25,1                             | -                         | -                              | -  | -                                       | 14,4                                       | -                  | 18.805            |
| Comune di Exilles                | Mo         | -                      | 30,2                              | -                    | 43,4                                   | 2,4                    | 21,2                             | -                         | -                              | 2,8                                      | -                                       | -  | -                  | 18.184            |
| Comune di Prascorsano            | CoMo       | 38,2                   | 22,5                              | 0,5                  | 11,2                                   | -                      | 27,6                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 17.817            |
| Comune di Vidracco               | CoMo       | 17,0                   | -                                 | 8,5                  | -                                      | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 17.620            |
| Comune di Bobbio Pellice         | Mo         | 48,6                   | 14,3                              | -                    | 37,1                                   | -                      | -                                | -                         | 8,5                            | 66,0                                     | -                                       | -  | -                  | 17.500            |
| Comune di Issiglio               | CoMo       | -                      | -                                 | -                    | 3,7                                    | 12,3                   | -                                | -                         | -                              | 84,0                                     | -                                       | -  | -                  | 16.200            |
| Comune di Cintano                | Mo         | 33,7                   | -                                 | 4,6                  | 26,5                                   | 4,7                    | 23,6                             | 7,0                       | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 16.154            |
| Comune di Claviere               | Mo         | 59,3                   | -                                 | -                    | 40,7                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 15.590            |
| Comune di Strambinello           | CoMo       | 3,3                    | -                                 | 3,3                  | 6,5                                    | 9,8                    | 2,4                              | 74,8                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 15.354            |
| Comune di Frassineto             | Mo         | -                      | -                                 | 29,0                 | 64,5                                   | -                      | 6,6                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 13.797            |
| Comune di Chiesanuova            | Mo         | 17,6                   | -                                 | 3,7                  | 13,2                                   | 11,0                   | 25,2                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 29,4               | 13.628            |
| Comune di Vico Canavese          | Mo         | 10,8                   | -                                 | -                    | 66,8                                   | -                      | 2,8                              | 11,6                      | -                              | -  | -                                       | -  | 8,0                | 12.490            |
| Comune di Vialfre'               | CoMo       | 8,1                    | 1,6                               | -                    | 26,9                                   | 1,1                    | 4,7                              | 19,2                      | 38,3                           | -  | -                                       | -  | -                  | 12.276            |
| Comune di Nomaglio               | CoMo       | 51,3                   | -                                 | -                    | -                                      | 16,3                   | -                                | 32,3                      | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 11.301            |
| Comune di Valgioie               | Mo         | 58,4                   | -                                 | -                    | 14,7                                   | -                      | 0,4                              | 23,0                      | -                              | -  | -                                       | -  | 3,4                | 10.982            |
| Comune di Ribordone              | Mo         | -                      | -                                 | -                    | 49,0                                   | -                      | 49,7                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 1,3                | 10.922            |
| Comune di Lugnacco               | CoMo       | 8,9                    | -                                 | -                    | 35,9                                   | -                      | -                                | 9,3                       | 44,8                           | -  | -                                       | -  | -                  | 10.722            |
| Comune di Vistrorio              | CoMo       | 6,9                    | 15,2                              | -                    | -                                      | 11,2                   | -                                | 7,0                       | 59,8                           | -  | -                                       | -  | -                  | 10.533            |
| Comune di Pertusio               | CoMo       | -                      | -                                 | -                    | 66,0                                   | -                      | 34,0                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 9.852             |
| Comune di Traversella            | Mo         | -                      | 82,1                              | -                    | -                                      | -                      | 17,9                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 9.742             |
| Comune di Quassolo               | Pi         | -                      | -                                 | 9,7                  | 34,8                                   | 35,7                   | 0,6                              | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 19,1               | 8.618             |
| Comune di Vallo Toninese         | CoMo       | 27,9                   | 32,7                              | 18,2                 | -                                      | -                      | 21,2                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 8.250             |
| Comune di Pramollo               | CoMo       | 24,5                   | -                                 | -                    | 18,4                                   | -                      | 57,1                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 8.157             |
| Comune di San Ponso              | CoMo       | -                      | -                                 | -                    | 12,9                                   | 9,9                    | -                                | -                         | 77,2                           | -  | -                                       | -  | -                  | 6.960             |
| Comune di Brosso                 | Mo         | 30,1                   | 9,6                               | -                    | 52,7                                   | 7,5                    | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 6.640             |
| Comune di Mezzenile              | Mo         | 69,5                   | -                                 | -                    | 30,5                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 6.618             |
| Comune di Lusigliè               | Pi         | -                      | -                                 | -                    | -                                      | -                      | -                                | -                         | 100,0                          | -  | -                                       | -  | -                  | 5.842             |
| Comune di Pecco                  | Mo         | -                      | -                                 | -                    | 30,0                                   | 4,5                    | -                                | -                         | 65,5                           | -  | -                                       | -  | -                  | 5.495             |
| Comune di Noasca                 | Mo         | 16,9                   | -                                 | 2,6                  | 60,9                                   | -                      | 19,6                             | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 5.339             |
| Comune di Isolabella             | Pi         | -                      | -                                 | 85,4                 | 14,6                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 5.337             |
| Comune di Novalesa               | Mo         | -                      | 46,9                              | -                    | 53,1                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 4.610             |
| Comune di Trausella              | Mo         | -                      | -                                 | -                    | -                                      | 100,0                  | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 4.046             |
| Comune di Meugliano              | Mo         | 50,0                   | -                                 | -                    | 37,5                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | 12,5               | 4.000             |
| Comune di Vaie                   | CoMo       | -                      | -                                 | 42,4                 | 57,6                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 3.300             |
| <b>Totale Gestori comunali</b>   |            | <b>17,0</b>            | <b>6,8</b>                        | <b>23,1</b>          | <b>19,6</b>                            | <b>1,5</b>             | <b>9,9</b>                       | <b>10,9</b>               | <b>8,3</b>                     | <b>0,0</b>                               | <b>0,3</b>                              | <b>0,0</b>                                 | <b>2,5</b>         | <b>17.665.481</b> |
| <b>Valore minimo</b>             |            | <b>1,2</b>             | <b>0,4</b>                        | <b>0,1</b>           | <b>1,2</b>                             | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>                       | <b>0,4</b>                | <b>0,4</b>                     | <b>0,1</b>                               | <b>0,1</b>                              | <b>3,1</b>                                 | <b>0,2</b>         | <b>3.300</b>      |
| <b>Valore massimo</b>            |            | <b>75,8</b>            | <b>82,1</b>                       | <b>85,4</b>          | <b>86,7</b>                            | <b>100,0</b>           | <b>70,7</b>                      | <b>77,1</b>               | <b>100,0</b>                   | <b>2,8</b>                               | <b>19,0</b>                             | <b>14,4</b>                                | <b>71,2</b>        | <b>2.477.916</b>  |

### GESTORI ASSOCIATIVI

|  |      |      |      |      |      |     |     |      |      |     |   |   |       |           |
|--|------|------|------|------|------|-----|-----|------|------|-----|---|---|-------|-----------|
| Acquedotto Consortile Sud Canavese (Ciriè)             | CoMo | 8,0  | -    | 14,7 | 10,8 | 2,1 | -   | 8,3  | 51,1 | 0,0 | - | - | 4,8   | 1.734.034 |
| Cons. Acquedotto Com. Ciriè -S.Carlo                   | CoMo | 24,1 | 2,4  | 17,3 | 3,7  | 2,0 | -   | -    | 47,1 | -   | - | - | 3,4   | 1.705.150 |
| Acquedotto Almese Villardora                           | CoMo | 18,5 | -    | 17,5 | 25,7 | 1,5 | 0,2 | 26,1 | 0,6  | -   | - | - | 9,8   | 333.936   |
| Comunita' Montana Valli di Lanzo                       | Mo   | 32,2 | -    | 0,1  | 66,5 | -   | -   | -    | -    | -   | - | - | 1,3   | 264.278   |
| Consorzio Acquedotto Madonna Della Neve (Rocca C.se)   | CoMo | -    | 8,4  | 6,2  | 66,8 | 3,2 | -   | 9,2  | -    | -   | - | - | 6,2   | 46.300    |
| Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale (Rocca C.se) | CoMo | -    | -    | -    | 70,9 | 2,8 | -   | 18,4 | -    | -   | - | - | 7,8   | 17.900    |
| Cons. Acq. Rurale Regione Inv. Porte S. Germano        | -    | -    | -    | -    | -    | -   | 2,8 | -    | -    | -   | - | - | 97,2  | 7.608     |
| Acquedotto Consortile di S. Antonio (Rocca C.se)       | CoMo | -    | 67,6 | -    | 32,4 | -   | -   | -    | -    | -   | - | - | -     | 7.400     |
| Acquedotto Rurale Pianazzi (Bibiana)                   | CoMo | 43,7 | 27,5 | 2,0  | 12,3 | -   | -   | -    | -    | -   | - | - | 14,6  | 6.797     |
| Consorzio Acquedotto Rivoira                           | CoMo | -    | -    | -    | -    | -   | -   | -    | -    | -   | - | - | 100,0 | 4.843     |
| Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca (Rocca C.se)   | CoMo | -    | 7,3  | 43,9 | -    | -   | -   | -    | -    | -   | - | - | 48,8  | 4.100     |
| Acquedotto Consortile Remonato (Rocca C.se)            | CoMo | -    | -    | 2,8  | 72,0 | -   | -   | -    | -    | -   | - | - | 25,3  | 3.307     |

| Gestore   | CoMo-Mo-Pi | personale<br>(% su CT) | materiali<br>consumo<br>(% su CT) | energia<br>(% su CT) | manutenzione<br>ordinaria<br>(% su CT) | controlli<br>(% su CT) | oneri<br>finanziari<br>(% su CT) | ammortamento<br>(% su CT) | acquisto<br>acqua<br>(% su CT) | canoni conces.<br>demaniale<br>(% su CT) | canoni conces.<br>servizio<br>(% su CT) | gestione aree<br>salvaguardia<br>(% su CT) | altro<br>(% su CT) | TOTALE COSTI     |
|---|------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|------------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------------|--|---|--|--------------------|------------------|
| Soci Acquedotto Consortile San Rocco (Rocca C.se) | CoMo       | -                      | -                                 | 16,7                 | 83,3                                   | -                      | -                                | -                         | -                              | -  | -                                       | -  | -                  | 360              |
| <b>Totale Gestori associativi</b>                 |            | <b>16,9</b>            | <b>1,3</b>                        | <b>14,8</b>          | <b>13,6</b>                            | <b>1,9</b>             | <b>0,0</b>                       | <b>5,8</b>                | <b>40,9</b>                    | <b>0,0</b>                               | <b>-</b>                                | <b>-</b>                                   | <b>4,8</b>         | <b>4.136.013</b> |
| <b>Valore minimo</b>                              |            | <b>8,0</b>             | <b>2,4</b>                        | <b>0,1</b>           | <b>3,7</b>                             | <b>1,5</b>             | <b>0,2</b>                       | <b>8,3</b>                | <b>0,6</b>                     | <b>0,0</b>                               | <b>-</b>                                | <b>-</b>                                   | <b>1,3</b>         | <b>360</b>       |
| <b>Valore massimo</b>                             |            | <b>43,7</b>            | <b>67,6</b>                       | <b>43,9</b>          | <b>83,3</b>                            | <b>3,2</b>             | <b>2,8</b>                       | <b>26,1</b>               | <b>51,1</b>                    | <b>0,0</b>                               | <b>-</b>                                | <b>-</b>                                   | <b>100,0</b>       | <b>1.734.034</b> |

|                       |  |             |             |             |             |              |             |             |              |            |             |             |              |                    |
|-----------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------------|
| <b>TOTALE ATO</b>     |  | <b>36,0</b> | <b>9,2</b>  | <b>13,1</b> | <b>12,0</b> | <b>0,8</b>   | <b>4,5</b>  | <b>10,0</b> | <b>3,1</b>   | <b>0,1</b> | <b>0,6</b>  | <b>0,0</b>  | <b>10,7</b>  | <b>163.400.865</b> |
| <b>Valore minimo</b>  |  | <b>1,2</b>  | <b>0,4</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,2</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>  | <b>3,1</b>  | <b>0,2</b>   | <b>360</b>         |
| <b>Valore massimo</b> |  | <b>75,8</b> | <b>82,1</b> | <b>85,4</b> | <b>86,7</b> | <b>100,0</b> | <b>70,7</b> | <b>77,1</b> | <b>100,0</b> | <b>5,4</b> | <b>19,0</b> | <b>14,4</b> | <b>100,0</b> | <b>83.662.000</b>  |

TAB. 5 - Indici di efficienza dei fattori produttivi

| Gestore  | ricavo totale<br>(000 lire) | volume<br>fatturato<br>(mc) | lunghezza<br>rete<br>(km) | personale<br>(000 lire) | Cper/mc<br>(lire) | Cper/km<br>(000 lire) | RT/Cper | materiale<br>consumo<br>(000 lire) | Cmat/mc<br>(lire) | Cmat/km<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | Cene/mc<br>(lire) | Cene/km<br>(000 lire) | manutenz.<br>(000 lire) | Cman/mc<br>(lire) | Cman/km<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | Ccon/mc<br>(lire) | Ccon/km<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | Conf/mc<br>(lire) | Conf/km<br>(000 lire) | ammortam.<br>(000 lire) | Camm/mc<br>(lire) | Camm/km<br>(000 lire) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|---------|------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>GESTORI INDUSTRIALI</b>   |                             |                             |                           |                         |                   |                       |         |                                    |                   |                       |                       |                   |                       |                         |                   |                       |                         |                   |                       |                                   |                   |                       |                         |                   |                       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Torino)                 | 103.260.300                 | 143.672.155                 | 1.736,3                   | 38.099.100              | 265               | 21.943                | 2,7     | 10.416.000                         | 72                | 5.999                 | 8.716.100             | 61                | 5.020                 | 9.782.800               | 68                | 5.634                 | 360.300                 | 3                 | 208                   | 2.495.200                         | 17                | 1.437                 | 9.300.500               | 65                | 5.357                 |
| Italgas S.P.A. (Moncalieri)  | 1.868.000                   | 6.252.000                   | 183,9                     | 54.000                  | 9                 | 294                   | 34,6    | -                                  | -                 | -                     | 900.000               | 144               | 4.894                 | 1.047.000               | 167               | 5.693                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 240.000                 | 38                | 1.305                 |
| Italgas S.P.A. (Rivoli)  | 2.068.000                   | 6.228.300                   | 160,0                     | 1.111.000               | 178               | 6.944                 | 1,9     | -                                  | -                 | -                     | 887.190               | 142               | 5.545                 | 1.320.000               | 212               | 8.250                 | -                       | -                 | -                     | 1.461.000                         | 235               | 9.131                 | 298.000                 | 48                | 1.863                 |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Sa (Settimo Torinese) | 4.265.319                   | 5.494.062                   | 130,5                     | 2.019.983               | 368               | 15.479                | 2,1     | 202.066                            | 37                | 1.548                 | 414.834               | 76                | 3.179                 | 844.343                 | 154               | 6.470                 | 33.822                  | 6                 | 259                   | 91.664                            | 17                | 702                   | 469.889                 | 86                | 3.601                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Grugliasco)             | 3.478.200                   | 4.702.129                   | 98,9                      | 515.700                 | 110               | 5.214                 | 6,7     | 226.400                            | 48                | 2.289                 | 374.500               | 80                | 3.787                 | 44.700                  | 10                | 452                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 66.300                  | 14                | 670                   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Collegno)               | 3.342.240                   | 4.666.838                   | 99,5                      | 665.500                 | 143               | 6.688                 | 5,0     | 322.400                            | 69                | 3.240                 | 725.800               | 156               | 7.294                 | 57.300                  | 12                | 576                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 349.800                 | 75                | 3.516                 |
| Acquaquest S. R. L. (Rivalta)                                      | 1.849.486                   | 3.552.055                   | 66,0                      | 385.847                 | 109               | 5.846                 | 4,8     | 178.533                            | 50                | 2.705                 | 311.962               | 88                | 4.727                 | 113.416                 | 32                | 1.718                 | 17.902                  | 5                 | 271                   | 236.308                           | 67                | 3.580                 | 399.109                 | 112               | 6.047                 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nichelino)                         | 3.456.421                   | 3.513.432                   | 83,4                      | 1.108.866               | 316               | 13.296                | 3,1     | 46.128                             | 13                | 553                   | 298.354               | 85                | 3.577                 | 43.822                  | 12                | 525                   | -                       | -                 | -                     | 9.268                             | 3                 | 111                   | 558.981                 | 159               | 6.702                 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Beinasco)                          | 2.901.054                   | 3.040.827                   | 60,8                      | 1.036.487               | 341               | 17.047                | 2,8     | 25.049                             | 8                 | 412                   | 260.416               | 86                | 4.283                 | 25.977                  | 9                 | 427                   | -                       | -                 | -                     | 6.493                             | 2                 | 107                   | 257.878                 | 85                | 4.241                 |
| Italgas S.P.A. (Chivasso)  | 1.590.270                   | 2.692.075                   | 93,8                      | 479.824                 | 178               | 5.115                 | 3,3     | -                                  | -                 | -                     | 284.822               | 106               | 3.036                 | 185.879                 | 69                | 1.982                 | 48.000                  | 18                | 512                   | 533.686                           | 198               | 5.690                 | 192.823                 | 72                | 2.056                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vare)                   | 2.904.649                   | 2.181.549                   | 272,2                     | 623.700                 | 286               | 2.291                 | 4,7     | 105.100                            | 48                | 386                   | 328.200               | 150               | 1.206                 | 420.700                 | 193               | 1.546                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 300.719                 | 138               | 1.105                 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Carmagnola)                        | 1.969.945                   | 2.083.773                   | 86,1                      | 727.521                 | 349               | 8.450                 | 2,7     | 34.044                             | 16                | 395                   | 160.532               | 77                | 1.864                 | 33.690                  | 16                | 391                   | -                       | -                 | -                     | 6.323                             | 3                 | 73                    | 233.449                 | 112               | 2.711                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Mauro)              | 1.171.390                   | 1.623.395                   | 54,0                      | 377.700                 | 233               | 6.994                 | 3,1     | 98.900                             | 61                | 1.831                 | 127.000               | 78                | 2.352                 | 39.500                  | 24                | 731                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 29.700                  | 18                | 550                   |
| Soc. Condotta Acqua Pot. Alpignano                                 | 1.034.726                   | 1.376.500                   | 65,0                      | 302.000                 | 219               | 4.646                 | 3,4     | 13.645                             | 10                | 210                   | 339.000               | 246               | 5.218                 | 49.305                  | 36                | 759                   | -                       | -                 | -                     | 11.691                            | 8                 | 180                   | 62.000                  | 45                | 954                   |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Piossasco)                         | 1.203.836                   | 1.368.616                   | 80,5                      | 364.765                 | 267               | 4.531                 | 3,3     | 63.889                             | 47                | 794                   | 287.091               | 210               | 3.566                 | 76.120                  | 56                | 946                   | -                       | -                 | -                     | 5.452                             | 4                 | 68                    | 185.308                 | 135               | 2.302                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Volpiano)               | 1.016.950                   | 1.199.819                   | 41,9                      | 214.300                 | 179               | 5.115                 | 4,7     | 59.000                             | 49                | 1.408                 | 102.500               | 85                | 2.446                 | 24.500                  | 20                | 585                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 5.500                   | 5                 | 131                   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pianezza)               | 1.050.390                   | 1.181.052                   | 85,0                      | 351.300                 | 297               | 4.133                 | 3,0     | 79.800                             | 68                | 939                   | 311.700               | 264               | 3.667                 | 51.100                  | 43                | 601                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 15.400                  | 13                | 181                   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vino)                   | 901.890                     | 1.138.495                   | 35,0                      | 345.500                 | 303               | 9.871                 | 2,6     | 61.200                             | 54                | 1.749                 | 103.100               | 91                | 2.946                 | 34.400                  | 30                | 983                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 6.600                   | 6                 | 189                   |
| Acquedotta S. R. L. (Leni)   | 545.933                     | 1.027.733                   | 46,4                      | -                       | -                 | -                     | -       | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Caselle)                | 652.740                     | 911.547                     | 28,9                      | 261.900                 | 287               | 9.062                 | 2,5     | 116.000                            | 127               | 4.014                 | 93.500                | 103               | 3.235                 | 13.900                  | 15                | 481                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 22.800                  | 25                | 789                   |
| Italgas S.P.A. (Strambino Romano C.se Merceroasco)                 | 701.546                     | 902.700                     | 73,5                      | 309.325                 | 343               | 4.209                 | 2,3     | -                                  | -                 | -                     | 102.017               | 113               | 1.388                 | 146.747                 | 163               | 1.997                 | 16.803                  | 19                | 229                   | 286.428                           | 317               | 3.897                 | 149.879                 | 166               | 2.039                 |
| Acquedotta S. R. L. (Trofarello)                                   | 428.067                     | 902.593                     | 46,3                      | -                       | -                 | -                     | -       | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                 |                       |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Volvera)                           | 797.165                     | 833.999                     | 34,9                      | 198.885                 | 238               | 5.699                 | 4,0     | 270.287                            | 324               | 7.745                 | 70.455                | 84                | 2.019                 | 1.668                   | 2                 | 48                    | -                       | -                 | -                     | 2.544                             | 3                 | 73                    | 4.871                   | 6                 | 140                   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Druento)                | 550.770                     | 693.499                     | 25,2                      | 293.300                 | 423               | 11.639                | 1,9     | 118.100                            | 170               | 4.687                 | 154.000               | 222               | 6.111                 | 28.300                  | 41                | 1.123                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 33.700                  | 49                | 1.337                 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Bruino)                            | 646.119                     | 624.556                     | 34,4                      | 235.790                 | 378               | 6.854                 | 2,7     | 7.315                              | 12                | 213                   | 120.794               | 193               | 3.511                 | 26.244                  | 42                | 763                   | -                       | -                 | -                     | 3.324                             | 5                 | 97                    | 92.508                  | 148               | 2.689                 |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Sa (Brandizzo)        | 465.291                     | 564.111                     | 20,0                      | 113.106                 | 201               | 5.655                 | 4,1     | 64.722                             | 115               | 3.236                 | 48.727                | 86                | 2.436                 | 194.733                 | 345               | 9.737                 | 1.825                   | 3                 | 91                    | -                                 | -                 | -                     | 5.437                   | 10                | 272                   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Carignano)              | 473.990                     | 551.972                     | 17,3                      | 229.700                 | 416               | 13.277                | 2,1     | 70.900                             | 128               | 4.098                 | 35.400                | 64                | 2.046                 | 7.500                   | 14                | 434                   | 91.000                  | 165               | 5.260                 | -                                 | -                 | -                     | 29.900                  | 54                | 1.728                 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nono)                              | 539.650                     | 536.397                     | 16,6                      | 239.667                 | 447               | 14.438                | 2,3     | -                                  | -                 | -                     | 36.185                | 67                | 2.180                 | 6.425                   | 12                | 387                   | 4.918                   | 9                 | 296                   | 1.508                             | 3                 | 91                    | 71.052                  | 132               | 4.280                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Gassino)                | 635.800                     | 531.215                     | 30,4                      | 212.300                 | 400               | 6.984                 | 3,0     | 116.700                            | 220               | 3.839                 | 126.200               | 238               | 4.151                 | 60.400                  | 114               | 1.987                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 1.100                   | 2                 | 36                    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Lanzo)                  | 715.440                     | 509.354                     | 13,5                      | 330.400                 | 649               | 24.474                | 2,2     | 368.100                            | 723               | 27.267                | 25.800                | 51                | 1.911                 | 32.800                  | 64                | 2.430                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 1.000                   | 2                 | 74                    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre Pellice)                     | 423.844                     | 485.548                     | 32,5                      | 230.239                 | 474               | 7.084                 | 1,8     | 11.016                             | 23                | 339                   | 37.972                | 78                | 1.168                 | 13.052                  | 27                | 402                   | 179.511                 | 370               | 5.523                 | 1.897                             | 4                 | 58                    | 56.352                  | 116               | 1.734                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Loggia)              | 344.960                     | 460.706                     | 19,1                      | 114.600                 | 249               | 6.000                 | 3,0     | 31.300                             | 68                | 1.639                 | 26.200                | 57                | 1.372                 | 29.400                  | 64                | 1.539                 | 1.100                   | 2                 | 58                    | -                                 | -                 | -                     | 28.000                  | 61                | 1.466                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castiglione Torinese)   | 417.230                     | 372.401                     | 37,3                      | 193.100                 | 519               | 5.177                 | 2,2     | 68.000                             | 183               | 1.823                 | 97.000                | 260               | 2.601                 | 27.900                  | 75                | 748                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 300                     | 1                 | 8                     |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Benigno)            | 348.260                     | 368.657                     | 179,0                     | 142.400                 | 386               | 796                   | 2,4     | 94.700                             | 257               | 529                   | 31.400                | 85                | 175                   | 9.100                   | 25                | 51                    | -                       | -                 | -                     | 14.200                            | 39                | 79                    | 20.600                  | 56                | 115                   |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Candiolo)                          | 357.663                     | 366.887                     | 18,4                      | 172.788                 | 471               | 9.391                 | 2,1     | 4.088                              | 11                | 222                   | 26.883                | 73                | 1.461                 | 5.011                   | 14                | 272                   | -                       | -                 | -                     | 1.368                             | 4                 | 74                    | 51.230                  | 140               | 2.784                 |
| Italgas S.P.A. (Condove)   | 277.000                     | 320.000                     | 77,9                      | 186.000                 | 581               | 2.388                 | 1,5     | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 174.500                 | 545               | 2.240                 | -                       | -                 | -                     | 179.000                           | 559               | 2.298                 | 26.200                  | 82                | 336                   |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (San Francesco al Campo)                         | 248.000                     | 300.000                     | 30,5                      | 50.000                  | 167               | 1.639                 | 5,0     | 20.000                             | 67                | 656                   | 6.000                 | 20                | 197                   | 25.000                  | 83                | 820                   | 25.000                  | 83                | 820                   | -                                 | -                 | -                     | 24.000                  | 80                | 787                   |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Caselette)                         | 294.322                     | 287.096                     | 25,5                      | 95.187                  | 332               | 3.733                 | 3,1     | 12.706                             | 44                | 498                   | 57.664                | 201               | 2.261                 | 26.620                  | 93                | 1.044                 | -                       | -                 | -                     | 1.395                             | 5                 | 55                    | 58.518                  | 204               | 2.295                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Gligio)             | 340.780                     | 286.556                     | 15,2                      | 211.000                 | 736               | 13.882                | 1,6     | 40.200                             | 140               | 2.645                 | 82.300                | 287               | 5.414                 | 10.600                  | 37                | 697                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 1.400                   | 5                 | 92                    |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Sangano)                           | 287.407                     | 285.532                     | 18,6                      | 128.052                 | 448               | 6.885                 | 2,2     | 3.786                              | 13                | 204                   | 26.724                | 94                | 1.437                 | 11.704                  | 41                | 629                   | -                       | -                 | -                     | 1.035                             | 4                 | 56                    | 32.196                  | 113               | 1.731                 |
| Italgas S.P.A. (Val della Torre)                                   | 258.000                     | 284.250                     | 23,6                      | 167.700                 | 590               | 7.106                 | 1,5     | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 177.600                 | 625               | 7.525                 | -                       | -                 | -                     | 163.500                           | 575               | 6.928                 | 33.200                  | 117               | 1.407                 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (San Secondo di Pinerolo)           | 287.336                     | 282.159                     | 53,7                      | 177.251                 | 628               | 3.301                 | 1,6     | 22.356                             | 79                | 416                   | 74.112                | 263               | 1.380                 | 22.905                  | 81                | 427                   | 116.951                 | 414               | 2.178                 | 2.026                             | 7                 | 38                    | 111.104                 | 394               | 2.069                 |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pecetto)                | 274.230                     | 275.634                     | 28,2                      | 220.400                 | 800               | 7.816                 | 1,2     | 70.800                             | 257               | 2.511                 | 1.300                 | 5                 | 46                    | 6.100                   | 22                | 216                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 12.700                  | 46                | 450                   |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villarbasce)                       | 277.199                     | 270.974                     | 32,8                      | 151.042                 | 557               | 4.605                 | 1,8     | 8.535                              | 31                | 260                   | 67.825                | 250               | 2.068                 | 12.613                  | 47                | 385                   | -                       | -                 | -                     | 1.551                             | 6                 | 47                    | 52.216                  | 193               | 1.592                 |
| Acquedotta S.  |                             |                             |                           |                         |                   |                       |         |                                    |                   |                       |                       |                   |                       |                         |                   |                       |                         |                   |                       |                                   |                   |                       |                         |                   |                       |

| Gestore  | ricavo totale<br>(000 lire) | volume<br>fatturato<br>(mc) | lunghezza<br>rete<br>(km) | personale<br>(000 lire) | Cper/mc<br>(lire) | Cper/km<br>(000 lire) | RT/Cper    | materiali<br>consumo<br>(000 lire) | Cmat/mc<br>(lire) | Cmat/km<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | Cene/mc<br>(lire) | Cene/km<br>(000 lire) | manutenz.<br>(000 lire) | Cman/mc<br>(lire) | Cman/km<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | Ccon/mc<br>(lire) | Ccon/km<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | Conf/mc<br>(lire) | Conf/km<br>(000 lire) | ammortam.<br>(000 lire) | Cam/mc<br>(lire) | Cam/km<br>(000 lire) |       |
|--|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|----------------------|-------|
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Givoleto)           | 182.380                     | 224.681                     | 32,1                      | 245.300                 | 1.092             | 7.642                 | 0,7        | 43.600                             | 194               | 1.358                 | 93.300                | 415               | 2.907                 | 17.700                  | 79                | 551                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | 6.800            | 30                   | 212   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Cafasse)            | 211.970                     | 224.358                     | 17,5                      | 214.600                 | 957               | 12.263                | 1,0        | 18.800                             | 84                | 1.074                 | 67.400                | 300               | 3.851                 | 9.100                   | 41                | 520                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | 7.800            | 35                   | 446   |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Raffaele Cmena) | 200.970                     | 216.724                     | 31,2                      | 178.100                 | 822               | 5.708                 | 1,1        | 81.500                             | 376               | 2.612                 | 58.000                | 268               | 1.859                 | 78.700                  | 363               | 2.522                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | 56.800           | 262                  | 1.821 |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Feletto)                       | 173.209                     | 186.960                     | 13,3                      | 86.142                  | 461               | 6.477                 | 2,0        | 3.126                              | 17                | 235                   | 15.870                | 85                | 1.193                 | 2.587                   | 14                | 195                   | -                       | -                 | -                     | 672                               | 4                 | 51                    | 20.282                  | 108              | 1.525                |       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castagneto Po)      | 217.800                     | 149.779                     | 37,3                      | 174.800                 | 1.167             | 4.686                 | 1,2        | 42.400                             | 283               | 1.137                 | 97.900                | 654               | 2.625                 | 20.000                  | 134               | 536                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | 1.700            | 11                   | 46    |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Fiano)              | 158.070                     | 144.762                     | 15,6                      | 118.200                 | 817               | 7.577                 | 1,3        | 49.300                             | 341               | 3.160                 | 10.500                | 73                | 673                   | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 100                     | 1                | 6                    |       |
| Acquedottica S. R. L. (Lessolo)                                | 98.770                      | 136.000                     | 17,0                      | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | 27.849                            | 205               | 1.638                 | 13.995                  | 103              | 823                  |       |
| Societa' Cooperativa Acqua Potabile (Chiaverano)               | 154.075                     | 134.050                     | 23,0                      | 16.314                  | 122               | 709                   | 9,4        | 3.907                              | 29                | 170                   | 453                   | 3                 | 19,7                  | 24.416                  | 182               | 1.062                 | 541                     | 4                 | 24                    | 33.280                            | 248               | 1.447                 | 37.351                  | 279              | 1.624                |       |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Castagnole P.te)               | 124.816                     | 132.965                     | 26,3                      | 60.909                  | 458               | 2.316                 | 2,0        | 1.916                              | 14                | 73                    | 7.412                 | 56                | 282                   | 3.174                   | 24                | 121                   | -                       | -                 | -                     | 444                               | 3                 | 17                    | 16.953                  | 127              | 645                  |       |
| Acquedottica S. R. L. (Candia Canavese)                        | 107.200                     | 117.889                     | 10,2                      | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Rivarossa)          | 109.560                     | 116.443                     | 14,9                      | 162.700                 | 1.397             | 10.919                | 0,7        | 31.500                             | 271               | 2.114                 | 40.300                | 346               | 2.705                 | 18.500                  | 159               | 1.242                 | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Cassa)           | 108.350                     | 103.391                     | 7,9                       | 181.100                 | 1.752             | 22.924                | 0,6        | 17.400                             | 168               | 2.203                 | 57.700                | 558               | 7.304                 | 4.800                   | 46                | 608                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 5.900                   | 57               | 747                  |       |
| Italgas S.P.A. (Lombriasco)                                    | 54.975                      | 65.393                      | 6,3                       | 60.192                  | 920               | 9.554                 | 0,9        | -                                  | -                 | -                     | 12.140                | 186               | 1.927                 | 24.996                  | 382               | 3.968                 | 1.160                   | 18                | 184                   | 20.409                            | 312               | 3.240                 | 9.424                   | 144              | 1.496                |       |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Virie)                         | 69.786                      | 61.222                      | 11,0                      | 48.327                  | 789               | 4.393                 | 1,4        | 2.236                              | 37                | 203                   | 9.409                 | 154               | 856                   | 1.035                   | 17                | 94                    | -                       | -                 | -                     | 357                               | 6                 | 32                    | 8.473                   | 138              | 770                  |       |
| Italgas S.P.A. (Montalenghe)                                   | 81.000                      | 60.860                      | 6,0                       | 23.347                  | 384               | 3.891                 | 3,5        | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 11.500                  | 189               | 1.917                 | -                       | -                 | -                     | 11.449                            | 188               | 1.908                 | 8.099                   | 133              | 1.350                |       |
| Acquedottica S. R. L. (Fiorano Canavese)                       | 53.300                      | 56.608                      | 8,8                       | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |       |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (Villanova Canavese)                         | 80.000                      | 40.000                      | 10,0                      | 5.000                   | 125               | 500                   | 16,0       | 2.000                              | 50                | 200                   | -                     | -                 | -                     | 2.500                   | 63                | 250                   | 500                     | 13                | 50                    | -                                 | -                 | -                     | 2.400                   | 60               | 240                  |       |
| Acquedottica S. R. L. (Barone Canavese)                        | 45.255                      | 39.447                      | 4,1                       | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |       |
| Cooperativa Acqua Potabile Bienza (Chiaverano)                 | 18.809                      | 22.840                      | 6,8                       | -                       | -                 | -                     | -          | 6.316                              | 277               | 929                   | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 9.790                   | 429              | 1.440                |       |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre San Giorgio)             | 9.414                       | 7.883                       | 4,7                       | 11.031                  | 1.399             | 2.347                 | 0,9        | 662                                | 84                | 141                   | -                     | -                 | -                     | 243                     | 31                | 52                    | -                       | -                 | -                     | 69                                | 9                 | 14,7                  | 381                     | 48               | 81                   |       |
| <b>Totale Gestori industriali</b>                              | <b>153.495.353</b>          | <b>211.939.999</b>          | <b>4.781</b>              | <b>55.152.452</b>       | <b>260</b>        | <b>11.536</b>         | <b>2,8</b> | <b>13.777.965</b>                  | <b>65</b>         | <b>2.882</b>          | <b>16.753.684</b>     | <b>79</b>         | <b>3.504</b>          | <b>15.512.371</b>       | <b>73</b>         | <b>3.245</b>          | <b>899.333</b>          | <b>4</b>          | <b>188</b>            | <b>5.612.808</b>                  | <b>26</b>         | <b>1.174</b>          | <b>14.135.872</b>       | <b>67</b>        | <b>2.957</b>         |       |
| <b>Valore minimo</b>   | <b>9.414</b>                | <b>7.883</b>                | <b>4,1</b>                | <b>5.000</b>            | <b>9</b>          | <b>294</b>            | <b>0,6</b> | <b>662</b>                         | <b>8</b>          | <b>73</b>             | <b>453</b>            | <b>3</b>          | <b>19,7</b>           | <b>243</b>              | <b>2</b>          | <b>48</b>             | <b>500</b>              | <b>2</b>          | <b>24</b>             | <b>69</b>                         | <b>2</b>          | <b>14,7</b>           | <b>100</b>              | <b>1</b>         | <b>6,4</b>           |       |
| <b>Valore massimo</b>  | <b>103.260.300</b>          | <b>143.672.155</b>          | <b>1.736</b>              | <b>38.099.100</b>       | <b>1.752</b>      | <b>24.474</b>         | <b>35</b>  | <b>10.416.000</b>                  | <b>723</b>        | <b>27.267</b>         | <b>8.716.100</b>      | <b>654</b>        | <b>7.304</b>          | <b>9.782.800</b>        | <b>625</b>        | <b>9.737</b>          | <b>360.300</b>          | <b>414</b>        | <b>5.523</b>          | <b>2.495.200</b>                  | <b>575</b>        | <b>9.131</b>          | <b>9.300.500</b>        | <b>429</b>       | <b>6.702</b>         |       |

### GESTORI COMUNALI

|                             |           |           |       |         |     |       |      |         |     |        |           |        |       |         |        |       |        |       |     |         |       |       |         |        |       |       |
|-----------------------------|-----------|-----------|-------|---------|-----|-------|------|---------|-----|--------|-----------|--------|-------|---------|--------|-------|--------|-------|-----|---------|-------|-------|---------|--------|-------|-------|
| Comune di Ivrea             | 2.465.000 | 4.085.607 | 120,0 | 254.304 | 62  | 2.119 | 9,7  | 59.500  | 15  | 496    | 1.160.000 | 284    | 9.667 | 556.500 | 136    | 4.638 | 30.000 | 7     | 250 | 243.786 | 60    | 2.032 | 173.826 | 43     | 1.449 |       |
| Comune di Ronco Canavese    | 35.001    | 2.648.700 | 27,0  | -       | -   | -     | -    | -       | -   | -      | -         | -      | -     | 7.654   | 3      | 283   | -      | -     | -   | 12.029  | 5     | 446   | -       | -      | -     |       |
| Comune di Borgaro T.Se      | 945.300   | 1.023.280 | 30,0  | 252.000 | 246 | 8.400 | 3,8  | 480.600 | 470 | 16.020 | 25.000    | 24     | 833   | 30.000  | 29     | 1.000 | 11.000 | 11    | 367 | 179.567 | 175   | 5.986 | 5.600   | 5      | 187   |       |
| Comune di Giverno           | 592.761   | 905.111   | 59,0  | 251.098 | 277 | 4.256 | 2,4  | 170.338 | 188 | 2.887  | 22.000    | 24     | 373   | -       | -      | -     | -      | -     | -   | 7.056   | 8     | 120   | 143.602 | 159    | 2.434 |       |
| Comune di Rivarolo C.Se     | 765.362   | 822.228   | 107,9 | 12.800  | 16  | 119   | 59,8 | 6.000   | 7   | 56     | 206.889   | 252    | 1.917 | 198.273 | 241    | 1.838 | 672    | 1     | 6   | 90.472  | 110   | 838   | 58.150  | 71     | 539   |       |
| Comune di Cuorgne'          | 485.177   | 767.732   | 159,8 | 79.000  | 103 | 494   | 6,1  | -       | -   | -      | -         | -      | -     | 278.400 | 363    | 1.742 | -      | -     | -   | 28.000  | 36    | 175   | 70.000  | 91     | 438   |       |
| Comune di Noalesa           | 18.425    | 750.000   | 18,0  | -       | -   | -     | -    | 2.161   | 3   | 120    | -         | -      | -     | 2.449   | 3      | 136   | -      | -     | -   | -       | -     | -     | -       | -      | -     |       |
| Comune di Avigliana         | 668.670   | 727.146   | 51,0  | 104.736 | 143 | 2.040 | 6,4  | 17.286  | 24  | 339    | 441.902   | 608    | 8.665 | 99.513  | 137    | 1.951 | -      | -     | -   | 7.504   | 10    | 147   | 110.490 | 152    | 2.166 |       |
| Comune di Castellamonte     | 380.000   | 707.475   | 102,2 | 247.726 | 353 | 2.424 | 1,5  | 25.636  | 36  | 251    | 80.800    | 114    | 791   | 20.017  | 28     | 196   | 16.157 | 23    | 158 | 83.870  | 119   | 821   | 93.500  | 132    | 915   |       |
| Comune di Porirno           | 410.000   | 689.700   | 69,0  | 38.391  | 56  | 556   | 10,7 | 18.000  | 28  | 261    | 151.000   | 219    | 2.188 | 120.000 | 174    | 1.739 | 7.500  | 11    | 109 | 21.661  | 31    | 314   | 103.800 | 151    | 1.504 |       |
| Comune di Susa              | 427.663   | 683.744   | 25,0  | 74.520  | 109 | 2.981 | 5,7  | -       | -   | -      | 17.178    | 25     | 687   | 24.684  | 36     | 987   | -      | -     | -   | 178.531 | 261   | 7.141 | 158.150 | 231    | 6.326 |       |
| Comune di Locana            | 161.298   | 627.828   | 52,1  | -       | -   | -     | -    | 1.039   | 2   | 20     | -         | -      | -     | 10.957  | 17     | 210   | 4.284  | 7     | 82  | -       | -     | -     | -       | -      | -     |       |
| Comune di Venaus            | 50.000    | 621.000   | 25,0  | 14.500  | 23  | 580   | 3,4  | -       | -   | -      | -         | -      | -     | 31.000  | 50     | 1.240 | -      | -     | -   | 40.802  | 66    | 1.632 | -       | -      | -     |       |
| Comune di Caluso            | 535.506   | 585.591   | 55,0  | 77.626  | 133 | 1.411 | 6,9  | 8.518   | 15  | 155    | 200.026   | 342    | 3.637 | 150.156 | 256    | 2.730 | 8.944  | 15    | 163 | 3.690   | 6     | 67    | 70.701  | 121    | 1.285 |       |
| Comune di Chiavere          | 18.638    | 505.000   | 4,1   | 9.250   | 18  | 2.256 | 2,0  | -       | -   | -      | -         | -      | -     | 6.340   | 13     | 1.548 | -      | -     | -   | -       | -     | -     | -       | -      | -     |       |
| Comune di Buttigliera Alta  | 274.227   | 502.237   | 25,4  | 9.700   | 19  | 382   | 28,3 | -       | -   | -      | -         | 97.399 | 194   | 3.835   | 87.861 | 175   | 3.459  | 4.800 | 10  | 189     | 8.928 | 18    | 351     | 55.932 | 111   | 2.202 |
| Comune di San Maurizio C.Se | 387.402   | 495.121   | 64,0  | 42.126  | 85  | 780   | 9,2  | -       | -   | -      | 194.073   | 392    | 3.594 | 118.792 | 240    | 2.200 | -      | -     | -   | 31.155  | 63    | 577   | -       | -      | -     |       |
| Comune di Montanaro         | 218.585   | 474.586   | 26,5  | 79.000  | 166 | 2.981 | 2,8  | -       | -   | -      | 58.000    | 122    | 2.189 | 41.400  | 87     | 1.562 | -      | -     | -   | -       | -     | -     | -       | -      | -     |       |
| Comune di Bussoleno         | 136.119   | 472.000   | 30,0  | 103.369 | 219 | 3.446 | 1,3  | 20.000  | 42  | 667    | -         | -      | -     | 14.000  | 30     | 467   | 3.000  | 6     | 100 | -       | -     | -     | -       | -      | -     |       |
| Comune di Coazze            | 49.034    | 412.677   | 25,0  | 27.518  | 67  | 1.101 | 1,8  | -       | -   | -      | 3.000     | 7      | 120   | 12.670  | 31     | 507   | 2.190  | 5     | 88  | 13.964  | 34    | 559   | -       | -      | -     |       |
| Comune di Pont Canavese     | 159.739   | 386.000   | 59,0  | 80.914  | 210 | 1.371 | 2,0  | 1.757   | 5   | 30     | 810       | 2      | 14    | 57.654  | 149    | 977   | 1.495  | 4     | 25  | 5.208   | 13    | 88    | 2.400   | 6      | 41    |       |
| Comune di Nole C.Se         | 315.000   | 372.600   | 26,0  | 22.000  | 59  | 846   | 14,3 | -       | -   | -      | -         | -      | -     | 30.000  | 81     | 1.154 | 1.500  | 4     | 58  | 18.000  | 48    | 692   | 28.000  | 75     | 1.077 |       |
| Comune di Torrazza Piemonte | 146.988   | 335.659   | 14,6  | 20.451  | 61  | 1.401 | 7,2  | 7.586   | 23  | 520    | 37.000    | 110    | 2.534 | 16.200  | 48     | 1.110 | -      | -     | -   | 12.724  | 38    | 872   | 63.572  | 189    |       |       |

| Gestore                      | ricavo totale (000 lire) | volume fatturato (mc) | lunghezza rete (km) | personale (000 lire) | Cper/mc (lire) | Cper/km (000 lire) | RT/Cper | materiali consumo (000 lire) | Cmat/mc (lire) | Cmat/km (000 lire) | energia (000 lire) | Cene/mc (lire) | Cene/km (000 lire) | manutenz. (000 lire) | Cman/mc (lire) | Cman/km (000 lire) | controlli (000 lire) | Ccon/mc (lire) | Ccon/km (000 lire) | oneri finanziari (000 lire) | Conf/mc (lire) | Conf/km (000 lire) | ammortam. (000 lire) | Camm/mc (lire) | Camm/km (000 lire) |       |
|------------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|----------------|--------------------|---------|------------------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------|--------------------|-------|
| Comune di Ribordone          | 18.040                   | 211.239               | 12,0                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 5.355                | 25             | 446                | -                    | -              | -                  | -                           | 5.427          | 26                 | 452                  | -              | -                  |       |
| Comune di Borgoranco D'Ivrea | 113.564                  | 208.582               | 29,3                | 15.862               | 76             | 541                | 7,2     | 6.136                        | 29             | 209                | 36.134             | 173            | 1.233              | 22.400               | 107            | 765                | 6.519                | 31             | 222                | -                           | 4.915          | 24                 | 168                  | 21.517         | 103                | 734   |
| Comune di Balangero          | 291.849                  | 207.547               | 15,0                | 115.286              | 555            | 7.686              | 2,5     | 11.500                       | 55             | 767                | 200                | 1              | 13                 | 10.000               | 48             | 667                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | 20.323         | 98                 | 1.355 |
| Comune di Meana di Susa      | 35.876                   | 199.342               | 15,0                | 14.392               | 72             | 959                | 2,5     | 3.587                        | 18             | 239                | -                  | -              | -                  | 1.034                | 5              | 69                 | -                    | -              | -                  | -                           | 8.658          | 43                 | 577                  | 8.591          | 43                 | 573   |
| Comune di Aigliè             | 193.815                  | 198.000               | 25,0                | 57.592               | 291            | 2.304              | 3,4     | -                            | -              | -                  | 35.658             | 180            | 1.426              | 96.043               | 485            | 3.842              | -                    | -              | -                  | -                           | 4.724          | 24                 | 189                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Rivara             | 140.000                  | 179.931               | 36,4                | 23.800               | 132            | 654                | 5,9     | -                            | -              | -                  | 56.098             | 312            | 1.541              | 18.355               | 102            | 504                | 102                  | 1              | 3                  | 59.575                      | 331            | 1.637              | 66.938               | 372            | 1.839              |       |
| Comune di Foglizzo           | 120.000                  | 168.110               | 17,0                | 25.000               | 149            | 1.471              | 4,8     | 6.000                        | 36             | 353                | 45.000             | 268            | 2.647              | 15.200               | 90             | 894                | 5.800                | 35             | 341                | 31.899                      | 190            | 1.876              | -                    | -              | -                  |       |
| Comune di Burolo             | 95.475                   | 167.430               | 17,5                | 10.000               | 60             | 571                | 9,5     | 10.000                       | 60             | 571                | 2.000              | 12             | 114                | 15.000               | 90             | 857                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Cossano C.Se       | 229.905                  | 163.120               | 32,2                | 81.384               | 499            | 2.527              | 2,8     | 21.288                       | 131            | 661                | 67.765             | 415            | 2.105              | 53.766               | 330            | 1.670              | 3.992                | 24             | 124                | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Reano              | 39.463                   | 158.300               | 16,5                | 10.000               | 63             | 606                | 3,9     | 1.132                        | 7              | 69                 | 16.430             | 104            | 996                | 9.670                | 61             | 586                | -                    | -              | -                  | -                           | 254            | 2                  | 15                   | -              | -                  | -     |
| Comune di Lombardore         | 68.000                   | 157.924               | 22,0                | -                    | -              | -                  | -       | 1.000                        | 6              | 45                 | 32.660             | 207            | 1.485              | 19.500               | 123            | 886                | -                    | -              | -                  | -                           | 4.000          | 25                 | 182                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Bibiana            | 76.528                   | 149.788               | 47,0                | -                    | -              | -                  | -       | 4.552                        | 30             | 97                 | 15.973             | 107            | 340                | 17.271               | 115            | 367                | -                    | -              | -                  | -                           | 17.929         | 120                | 381                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Pancalieri         | 77.952                   | 143.245               | 18,0                | -                    | -              | -                  | -       | 2.293                        | 16             | 127                | 14.100             | 98             | 783                | -                    | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -                           | 78.604         | 549                | 4.367                | -              | -                  | -     |
| Comune di Frassineto         | 13.607                   | 141.912               | 15,0                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | 4.000              | 28             | 267                | 8.893                | 63             | 593                | -                    | -              | -                  | -                           | 904            | 6                  | 60                   | -              | -                  | -     |
| Comune di Rondissone         | 75.724                   | 138.339               | 15,0                | 33.600               | 243            | 2.240              | 2,3     | 5.000                        | 36             | 333                | 19.000             | 137            | 1.267              | 3.100                | 22             | 207                | 600                  | 4              | 40                 | -                           | -              | -                  | 10.500               | 76             | 700                |       |
| Comune di Bollengo           | 80.404                   | 127.670               | 25,0                | 24.246               | 190            | 970                | 3,3     | 2.627                        | 21             | 105                | 3.234              | 25             | 129                | 6.616                | 52             | 265                | -                    | -              | -                  | -                           | 3.729          | 29                 | 149                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Front              | 120.000                  | 125.200               | 16,4                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 65.000               | 519            | 3.963              | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | 10.000         | 80                 | 610   |
| Comune di Sparone            | 17.700                   | 123.626               | 30,0                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | 756                | 6              | 25                 | 14.725               | 119            | 491                | 4.584                | 37             | 153                | 15.102                      | 122            | 503                | 1.200                | 10             | 40                 |       |
| Comune di Caprie             | 51.786                   | 122.940               | 13,7                | 12.000               | 98             | 876                | 4,3     | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 18.000               | 146            | 1.314              | -                    | -              | -                  | -                           | 20.972         | 171                | 1.531                | 11.000         | 89                 | 803   |
| Comune di Bruzolo            | 53.259                   | 120.875               | 17,3                | 23.732               | 196            | 1.372              | 2,2     | -                            | -              | -                  | 4.852              | 40             | 280                | -                    | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -                           | 369            | 3                  | 21                   | 32.380         | 268                | 1.872 |
| Comune di Villar Focchiardo  | 47.226                   | 120.000               | 19,0                | 40.022               | 334            | 2.106              | 1,2     | 8.152                        | 68             | 429                | -                  | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -                           | 13.559         | 113                | 714                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Salassa            | 59.950                   | 114.994               | 10,5                | 3.000                | 26             | 286                | 20,0    | -                            | -              | -                  | 17.640             | 153            | 1.680              | 40.410               | 351            | 3.849              | 2.500                | 22             | 238                | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Busano             | 66.713                   | 113.764               | 10,1                | 8.759                | 77             | 867                | 7,8     | 48.481                       | 426            | 4.800              | 13.845             | 122            | 1.371              | 2.731                | 24             | 270                | 8.177                | 72             | 810                | -                           | -              | -                  | 21.190               | 186            | 2.098              |       |
| Comune di Mattie             | 21.808                   | 105.000               | 12,0                | 13.500               | 129            | 1.125              | 1,6     | 600                          | 8              | 50                 | 2.500              | 24             | 208                | 500                  | 5              | 42                 | 750                  | 7              | 63                 | 14.500                      | 138            | 1.208              | -                    | -              | -                  |       |
| Comune di Brosso             | 7.856                    | 104.348               | 9,8                 | 2.000                | 19             | 204                | 3,9     | 640                          | 8              | 65                 | 3.500              | 34             | 357                | 500                  | 5              | 51                 | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Pramollo           | 113.454                  | 102.200               | 10,4                | 16.000               | 157            | 1.538              | 7,1     | 1.500                        | 15             | 144                | 120                | 1              | 12                 | 17.000               | 166            | 1.635              | -                    | -              | -                  | -                           | 1.307          | 13                 | 126                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Ceres              | 33.500                   | 99.820                | 30,0                | 2.000                | 20             | 67                 | 16,8    | 3.014                        | 30             | 100                | 307                | 3              | 10                 | 11.000               | 110            | 367                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | 15.000               | 150            | 500                |       |
| Comune di Roare              | 35.579                   | 97.707                | 15,0                | 6.000                | 61             | 400                | 5,9     | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 19.109               | 196            | 1.274              | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | 5.350                | 55             | 357                |       |
| Comune di Barbaria           | 89.387                   | 95.917                | 25,8                | 15.896               | 166            | 616                | 5,6     | 7.496                        | 78             | 291                | -                  | -              | -                  | 1.350                | 14             | 52                 | -                    | -              | -                  | -                           | 17.352         | 181                | 673                  | 26.485         | 276                | 1.027 |
| Comune di Chiusa San Michele | 48.413                   | 94.000                | 12,0                | 8.551                | 91             | 713                | 5,7     | -                            | -              | -                  | 12.554             | 134            | 1.046              | 5.162                | 55             | 430                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | 19.354               | 206            | 1.613              |       |
| Comune di Campiglione Fenile | 70.537                   | 93.804                | 27,6                | -                    | -              | -                  | -       | 1.666                        | 18             | 60                 | 44.723             | 477            | 1.620              | 5.090                | 54             | 184                | 779                  | 8              | 28                 | 43.888                      | 468            | 1.590              | -                    | -              | -                  |       |
| Comune di Vauda Canavese     | 71.000                   | 92.300                | 10,0                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 20.000               | 217            | 2.000              | -                    | -              | -                  | -                           | 22             | 0                  | 2                    | 18.265         | 198                | 1.827 |
| Comune di Sauze di Cesana    | 19.000                   | 90.000                | 12,5                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 6.060                | 67             | 485                | -                    | -              | -                  | -                           | 3.792          | 42                 | 303                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Vico Canavese      | 37.033                   | 86.512                | 14,1                | 1.350                | 16             | 96                 | 27,4    | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 8.345                | 96             | 592                | -                    | -              | -                  | -                           | 345            | 4                  | 24                   | 1.450          | 17                 | 103   |
| Comune di Chiomonte          | 94.182                   | 83.186                | 20,5                | -                    | -              | -                  | -       | 5.882                        | 71             | 287                | -                  | -              | -                  | 10.672               | 128            | 521                | 1.852                | 22             | 90                 | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Villareggia        | 35.485                   | 82.027                | 15,0                | 3.623                | 44             | 242                | 9,8     | 19.300                       | 235            | 1.287              | 19.480             | 237            | 1.299              | -                    | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -                           | 852            | 10                 | 57                   | -              | -                  | -     |
| Comune di Carema             | 17.991                   | 81.069                | 10,7                | 3.000                | 37             | 280                | 6,0     | 350                          | 4              | 33                 | 1.600              | 20             | 150                | 1.000                | 12             | 93                 | 3.500                | 43             | 327                | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  |       |
| Comune di Vische             | 77.236                   | 80.812                | 25,3                | 1.650                | 20             | 65                 | 46,8    | -                            | -              | -                  | 11.430             | 141            | 452                | 46.324               | 573            | 1.831              | 4.416                | 55             | 175                | -                           | -              | -                  | 17.889               | 221            | 707                |       |
| Comune di Vaie               | 39.000                   | 79.274                | 22,1                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | 1.400              | 18             | 63                 | 1.900                | 24             | 86                 | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Pessinetto         | 50.310                   | 76.200                | 9,0                 | 2.000                | 26             | 222                | 25,2    | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 1.000                | 13             | 111                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Ogliasco           | 24.954                   | 73.325                | 10,4                | 3.000                | 41             | 288                | 8,3     | 922                          | 13             | 89                 | 15.354             | 209            | 1.476              | 8.950                | 122            | 861                | 340                  | 5              | 33                 | 2.725                       | 37             | 262                | 621                  | 8              | 60                 |       |
| Comune di Coassolo           | 18.000                   | 72.000                | 20,0                | 20.000               | 278            | 1.000              | 0,9     | 2.000                        | 28             | 100                | 500                | 7              | 25                 | 1.000                | 14             | 50                 | -                    | -              | -                  | -                           | 10.000         | 139                | 500                  | 139            | 500                | -     |
| Comune di Bobbio Pellice     | 29.080                   | 70.449                | 21,5                | 8.500                | 121            | 395                | 3,4     | 2.500                        | 35             | 116                | -                  | -              | -                  | 6.500                | 92             | 302                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Loranze            | 23.243                   | 67.996                | 12,2                | 3.500                | 51             | 287                | 6,6     | 3.005                        | 44             | 246                | 3.884              | 57             | 318                | 3.058                | 45             | 251                | 3.786                | 56             | 310                | 9.287                       | 137            | 761                | 1.200                | 18             | 98                 |       |
| Comune di San Giorio di Susa | 33.646                   | 66.576                | 15,0                | 10.653               | 160            | 710                | 3,2     | 8.046                        | 121            | 536                | -                  | -              | -                  | 4.933                | 74             | 329                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | 8.613                | 129            | 574                |       |
| Comune di Osasio             | 31.672                   | 66.274                | 8,8                 | 17.500               | 264            | 1.989              | 1,8     | 3.159                        | 48             | 359                | 12.271             | 185            | 1.394              | 7.876                | 119            | 895                | -                    | -              | -                  | -                           | 510            | 8                  | 58                   | -              | -                  | -     |
| Comune di Tavagnasco         | 18.000                   | 65.000                | 6,4                 | -                    | -              | -                  | -       | 2.000                        | 31             | 313                | 2.000              | 31             | 313                | 10.000               | 154            | 1.563              | 3.500                | 54             | 547                | 4.421                       | 68             | 691                | -                    | -              | -                  |       |
| Comune di Mezzenile          | 9.287                    | 63.784                | 9,0                 | 4.600                | 72             | 511                | 2,0     | -                            | -              | -                  | -                  | -              | -                  | 2.018                | 32             | 224                | -                    | -              | -                  | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -     |
| Comune di Strambinello       | 12.700                   | 62.000                | 4,0                 | 500                  | 8              | 125                | 25,4    | -                            | -              | -                  | 500                | 8              | 125                | 1.000                | 18             | 250                | 1.500                | 24             | 375                | 1.666                       | 6              | 92                 | 11.488               | 185            | 2.872              |       |
| Comune di Cusiglio           | 52.619                   | 61.724                | 9,0                 | 5.500                | 89             | 611                | 9,6     | 2.383                        | 39             | 265                | 25.311             | 410            | 2.812              | 1.730                | 28             | 192                | 4.665                | 78             | 518                | 1.456                       | 24             | 162                | 15.500               | 251            | 1.722              |       |
| Comune di Vallo Torinese     | 46.474                   | 60.992                | 8,8                 | 2.300                | 38             | 261                | 20,2    | 2.700                        | 44             | 307                | 1.500              | 25             | 170                | -                    | -              | -                  | -                    | -              | -                  | -                           | 1.750          | 29                 | 199                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Varisella          | 34.719                   | 59.634                | 13,0                | 15.000               | 252            | 1.154              | 2,3     | 3.500                        | 59             | 269                | 2.400              | 40             | 185                | 10.900               | 183            | 838                | -                    | -              | -                  | -                           | 1.818          | 30                 | 140                  | -              | -                  | -     |
| Comune di Ozeiga             | 61.405                   | 59.148                | 11,0                | 10.000               | 169            | 909                | 6,1     | -                            | -              | -                  | 11.100             | 188            | 1.009              | 8.788                | 149            | 799                | 5.103                | 86             | 464                | 108                         | 2              | 10                 | 16.000               | 271            | 1.455              |       |
| Comune di Ruaglio            | 27.903                   | 59.115                | 14,6                | -                    | -              | -                  | -       | -                            | -              | -                  | 3.000              | 51             | 205                | 20.000               | 338            | 1.370              | 5.000                | 85             | 342                | 17.915                      | 303            | 1.227              | 7.293                | 123            | 500                |       |
| Comune di Scarmagno          | 54.376                   | 55.049                | 11,5                | 4.263                | 77             | 371                | 12,8    | 769                          | 14             | 67                 | 12.900             | 234            | 1.122              | 8.073                | 147            | 702                | 6.894                | 125            | 599                | 3.313                       | 60             | 288                | 55.388               | 1.006          | 4.816              |       |
| Comune di Palazzo Canavese   | 18.000                   | 51.954                | 11,2                | 9.000                | 173            | 804                | 2,0     | 1.051                        | 20             | 94                 | -                  | -              | -                  | 3.760                | 72             | 336                | 6.757                | 130            | 603                | -                           | -              | -                  | -                    | -              | -                  |       |
| Comune di Borgomasino        | 65.000                   | 51.317                | 12                  | 30.000               | 585            | 2.500              | 2,2     | -                            | -              | -                  | 20.889             | 407            | 1.741              | 13.709               | 267            | 1.142              | 1.939                | 38             | 162                | 367                         |                |                    |                      |                |                    |       |

| Gestore                        | ricavo totale<br>(000 lire) | volume<br>fatturato<br>(mc) | lunghezza<br>rete<br>(km) | personale<br>(000 lire) | Cper/mc<br>(lire) | Cper/km<br>(000 lire) | RT/Cper    | materiali<br>consumo<br>(000 lire) | Cmat/mc<br>(lire) | Cmat/km<br>(000 lire) | energia<br>(000 lire) | Cene/mc<br>(lire) | Cene/km<br>(000 lire) | manutenz.<br>(000 lire) | Cman/mc<br>(lire) | Cman/km<br>(000 lire) | controlli<br>(000 lire) | Ccon/mc<br>(lire) | Ccon/km<br>(000 lire) | oneri<br>finanziari<br>(000 lire) | Conf/mc<br>(lire) | Conf/km<br>(000 lire) | ammortam.<br>(000 lire) | Cam/mc<br>(lire) | Cam/km<br>(000 lire) |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|----------------------|
| Comune di Casana Torinese      | 159.900                     | 27.103                      | 50,0                      | 45.012                  | 1.661             | 900                   | 3,6        | -                                  | -                 | -                     | 128.820               | 4.753             | 2.576                 | 58.103                  | 2.144             | 1.162                 | -                       | -                 | -                     | 3.567                             | 132               | 71                    | -                       | -                | -                    |
| Comune di Lugnacco             | 18.521                      | 26.628                      | 5,1                       | 950                     | 36                | 186                   | 19,5       | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 3.852                   | 145               | 755                   | 120                     | 5                 | 24                    | -                                 | -                 | -                     | 1.000                   | 38               | 196                  |
| Comune di Nomaglio             | 7.429                       | 25.141                      | 3,2                       | 5.800                   | 231               | 1.813                 | 1,3        | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | 1.847                   | 73                | 577                   | -                                 | -                 | -                     | 3.654                   | 145              | 1.142                |
| Comune di Vidracco             | 17.105                      | 22.012                      | 7,0                       | 2.991                   | 136               | 427                   | 5,7        | -                                  | -                 | -                     | 1.500                 | 68                | 214                   | -                       | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | 1.500                   | 68               | 214                  |
| Comune di Citauano             | 9.497                       | 20.394                      | 8,0                       | 5.440                   | 267               | 680                   | 1,7        | -                                  | -                 | -                     | 742                   | 36                | 93                    | 4.282                   | 210               | 535                   | 759                     | 37                | 95                    | 3.806                             | 187               | 476                   | 1.125                   | 55               | 141                  |
| Comune di San Ponso            | 12.665                      | 18.427                      | 3,0                       | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 900                     | 49                | 300                   | 690                     | 37                | 230                   | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |
| Comune di Ciconio              | 24.159                      | 16.571                      | 7,0                       | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 6.103                   | 368               | 872                   | -                       | -                 | -                     | 17.684                            | 1.067             | 2.526                 | 9.482                   | 572              | 1.355                |
| Comune di Vialfre'             | 11.655                      | 15.390                      | 7,0                       | 1.000                   | 65                | 143                   | 11,7       | 197                                | 13                | 28                    | -                     | -                 | -                     | 3.306                   | 215               | 472                   | 141                     | 9                 | 20                    | 576                               | 37                | 82                    | 2.351                   | 153              | 336                  |
| Comune di Pramollo             | 13.193                      | 15.380                      | 15,0                      | 2.000                   | 130               | 133                   | 6,6        | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 1.500                   | 98                | 100                   | -                       | -                 | -                     | 4.657                             | 303               | 310                   | -                       | -                | -                    |
| Comune di Chiesanuova          | 9.400                       | 15.266                      | 12,4                      | 2.400                   | 157               | 194                   | 3,9        | -                                  | -                 | -                     | 500                   | 33                | 40                    | 1.800                   | 118               | 145                   | 1.500                   | 98                | 121                   | 3.428                             | 225               | 276                   | -                       | -                | -                    |
| Comune di Trausella            | 3.997                       | 15.060                      | 7,5                       | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | -                       | -                 | -                     | 4.046                   | 269               | 539                   | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |
| Comune di Pecco                | 13.300                      | 13.000                      | 6,9                       | -                       | -                 | -                     | -          | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 1.650                   | 127               | 239                   | 245                     | 19                | 36                    | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |
| Comune di Meugliano            | 3.721                       | 9.420                       | 6,5                       | 2.000                   | 212               | 308                   | 1,9        | -                                  | -                 | -                     | -                     | -                 | -                     | 1.500                   | 159               | 231                   | -                       | -                 | -                     | -                                 | -                 | -                     | -                       | -                | -                    |
| <b>Totale Gestori comunali</b> | <b>17.060.919</b>           | <b>32.674.920</b>           | <b>3.216</b>              | <b>3.001.911</b>        | <b>92</b>         | <b>934</b>            | <b>5,7</b> | <b>1.209.364</b>                   | <b>37</b>         | <b>376</b>            | <b>4.080.817</b>      | <b>125</b>        | <b>1.269</b>          | <b>3.471.151</b>        | <b>106</b>        | <b>1.079</b>          | <b>265.269</b>          | <b>8</b>          | <b>82</b>             | <b>1.756.809</b>                  | <b>54</b>         | <b>546</b>            | <b>1.920.251</b>        | <b>59</b>        | <b>597</b>           |
| <b>Valore minimo</b>           | <b>3.721</b>                | <b>9.420</b>                | <b>3,0</b>                | <b>500</b>              | <b>7</b>          | <b>50</b>             | <b>0,9</b> | <b>123</b>                         | <b>2</b>          | <b>16</b>             | <b>92</b>             | <b>1</b>          | <b>3,7</b>            | <b>595</b>              | <b>3</b>          | <b>211</b>            | <b>102</b>              | <b>1</b>          | <b>2,8</b>            | <b>22</b>                         | <b>0</b>          | <b>1,1</b>            | <b>619</b>              | <b>5</b>         | <b>40</b>            |
| <b>Valore massimo</b>          | <b>2.465.000</b>            | <b>4.085.607</b>            | <b>160</b>                | <b>254.304</b>          | <b>1.661</b>      | <b>8.400</b>          | <b>75</b>  | <b>480.600</b>                     | <b>470</b>        | <b>16.020</b>         | <b>1.160.000</b>      | <b>4.753</b>      | <b>9.667</b>          | <b>556.500</b>          | <b>2.144</b>      | <b>4.638</b>          | <b>30.000</b>           | <b>269</b>        | <b>810</b>            | <b>243.786</b>                    | <b>1.067</b>      | <b>7.141</b>          | <b>173.826</b>          | <b>1.006</b>     | <b>6.326</b>         |

#### GESTORI ASSOCIATIVI

|  |                  |                   |            |                |            |              |            |               |            |              |                |            |              |                |              |              |               |           |            |            |           |            |                |            |              |   |
|--|------------------|-------------------|------------|----------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|--------------|----------------|------------|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|----------------|------------|--------------|---|
| Acquedotto Consortile Sud Canavese (Cinè)              | 1.856.420        | 4.867.710         | 71,1       | 139.110        | 29         | 1.957        | 13,3       | -             | -          | -            | 255.281        | 52         | 3.590        | 188.113        | 39           | 2.646        | 36.981        | 8         | 520        | -          | -         | -          | 144.413        | 30         | 2.031        |   |
| Comunita' Montana Valli di Lanzo                       | 1.041.556        | 3.777.409         | 47,3       | 85.000         | 23         | 1.797        | 12,3       | -             | -          | -            | 158            | 0          | 3,3          | 175.700        | 47           | 3.715        | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            | - |
| Cons. Acquedotto Com. Ciriè' -S.Carlo                  | 1.849.759        | 2.012.197         | 129,0      | 411.632        | 205        | 3.191        | 4,5        | 41.219        | 20         | 320          | 295.102        | 147        | 2.288        | 63.116         | 31           | 489          | 33.278        | 17        | 258        | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| Acquedotto Almese Villardora                           | 316.696          | 491.773           | 60,0       | 61.728         | 128        | 1.029        | 5,1        | -             | -          | -            | 58.573         | 119        | 976          | 85.964         | 175          | 1.433        | 4.919         | 10        | 82         | 724        | 1         | 12         | 87.183         | 177        | 1.453        |   |
| Acquedotto Consortile di S. Antonio (Rocca C.se)       | 7.400            | 125.000           | 2,5        | -              | -          | -            | -          | 5.000         | 40         | 2.000        | -              | -          | -            | 2.400          | 19           | 960          | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| Consorzio Acquedotto Madonna Della Neve (Rocca C.se)   | 44.832           | 48.628            | 12,0       | -              | -          | -            | -          | 3.882         | 80         | 324          | 2.858          | 59         | 238          | 30.950         | 636          | 2.579        | 1.500         | 31        | 125        | -          | -         | -          | 4.250          | 87         | 354          |   |
| Acquedotto Consortile Remondato (Rocca C.se)           | 13.306           | 39.420            | 10,0       | -              | -          | -            | -          | -             | -          | -            | 91             | 2          | 9,1          | 2.380          | 60           | 238          | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| Consorzio Acquedotto Rivoira                           | 8.750            | 37.454            | 4,3        | -              | -          | -            | -          | -             | -          | -            | -              | -          | -            | -              | -            | -            | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| Acquedotto Rurale Pianazzi (Bibiana)                   | 14.560           | 12.134            | 12,5       | 2.970          | 245        | 238          | 4,9        | 1.867         | 154        | 149          | 138            | 11         | 11           | 833            | 69           | 67           | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale (Rocca C.se) | 19.300           | 12.000            | 15,0       | -              | -          | -            | -          | -             | -          | -            | -              | -          | -            | 12.700         | 1.058        | 847          | 500           | 42        | 33         | -          | -         | -          | 3.300          | 275        | 220          |   |
| Cons. Acq. Rurale Regione Inv. Porte S. Germano        | 7.247            | 10.000            | 6,0        | -              | -          | -            | -          | -             | -          | -            | -              | -          | -            | -              | -            | -            | -             | -         | -          | 216        | 22        | 36         | -              | -          | -            |   |
| Soci Acquedotto Consortile San Rocco (Rocca C.se)      | 2.955            | 5.026             | 5,0        | -              | -          | -            | -          | -             | -          | -            | 60             | 12         | 12           | 300            | 60           | 60           | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca (Rocca C.se)   | 4.000            | 5.000             | 1,5        | -              | -          | -            | -          | 300           | 60         | 200          | 1.800          | 360        | 1.200        | -              | -            | -            | -             | -         | -          | -          | -         | -          | -              | -          | -            |   |
| <b>Totale Gestori associativi</b>                      | <b>5.186.781</b> | <b>11.443.751</b> | <b>376</b> | <b>700.440</b> | <b>61</b>  | <b>1.862</b> | <b>7,4</b> | <b>52.268</b> | <b>5</b>   | <b>139</b>   | <b>614.061</b> | <b>54</b>  | <b>1.632</b> | <b>562.456</b> | <b>49</b>    | <b>1.495</b> | <b>77.178</b> | <b>7</b>  | <b>205</b> | <b>940</b> | <b>0</b>  | <b>2,5</b> | <b>239.146</b> | <b>21</b>  | <b>636</b>   |   |
| <b>Valore minimo</b>                                   | <b>2.955</b>     | <b>5.000</b>      | <b>1,5</b> | <b>2.970</b>   | <b>23</b>  | <b>238</b>   | <b>4,5</b> | <b>300</b>    | <b>20</b>  | <b>149</b>   | <b>60</b>      | <b>0</b>   | <b>3,3</b>   | <b>300</b>     | <b>19</b>    | <b>60</b>    | <b>500</b>    | <b>8</b>  | <b>33</b>  | <b>216</b> | <b>1</b>  | <b>12</b>  | <b>3.300</b>   | <b>30</b>  | <b>220</b>   |   |
| <b>Valore massimo</b>                                  | <b>1.856.420</b> | <b>4.867.710</b>  | <b>129</b> | <b>411.632</b> | <b>245</b> | <b>3.191</b> | <b>13</b>  | <b>41.219</b> | <b>154</b> | <b>2.000</b> | <b>295.102</b> | <b>360</b> | <b>3.590</b> | <b>188.113</b> | <b>1.058</b> | <b>3.715</b> | <b>36.981</b> | <b>42</b> | <b>520</b> | <b>724</b> | <b>22</b> | <b>36</b>  | <b>144.413</b> | <b>275</b> | <b>2.031</b> |   |

|                       |                    |                    |              |                   |              |               |            |                   |            |               |                   |              |              |                   |              |              |                  |            |              |                  |              |              |                   |              |              |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|------------|-------------------|------------|---------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|------------------|------------|--------------|------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTALE ATO</b>     | <b>175.743.053</b> | <b>256.058.670</b> | <b>8.373</b> | <b>58.854.803</b> | <b>230</b>   | <b>7.029</b>  | <b>3,0</b> | <b>15.039.597</b> | <b>59</b>  | <b>1.796</b>  | <b>21.448.562</b> | <b>84</b>    | <b>2.562</b> | <b>19.545.978</b> | <b>76</b>    | <b>2.334</b> | <b>1.241.780</b> | <b>5</b>   | <b>148</b>   | <b>7.370.557</b> | <b>29</b>    | <b>880</b>   | <b>16.295.269</b> | <b>64</b>    | <b>1.946</b> |
| <b>Valore minimo</b>  | <b>2.955</b>       | <b>5.000</b>       | <b>1,5</b>   | <b>500</b>        | <b>7</b>     | <b>50</b>     | <b>0,6</b> | <b>123</b>        | <b>2</b>   | <b>16</b>     | <b>60</b>         | <b>0</b>     | <b>3,3</b>   | <b>243</b>        | <b>2</b>     | <b>48</b>    | <b>102</b>       | <b>1</b>   | <b>2,8</b>   | <b>22</b>        | <b>0</b>     | <b>1,1</b>   | <b>169</b>        | <b>1</b>     | <b>6,4</b>   |
| <b>Valore massimo</b> | <b>103.260.300</b> | <b>143.672.155</b> | <b>1.736</b> | <b>38.099.100</b> | <b>1.752</b> | <b>24.474</b> | <b>75</b>  | <b>10.416.000</b> | <b>723</b> | <b>27.267</b> | <b>8.716.100</b>  | <b>4.753</b> | <b>9.667</b> | <b>9.782.800</b>  | <b>2.144</b> | <b>9.737</b> | <b>360.300</b>   | <b>414</b> | <b>5.523</b> | <b>2.495.200</b> | <b>1.067</b> | <b>9.131</b> | <b>9.300.500</b>  | <b>1.006</b> | <b>6.702</b> |

**TAB. 6 - Indici**

| Gestore  | Costo al mc (lire) | Costo al km (000 lire) | Costo per abitante (lire) | Ricavo al mc (lire) | Ricavo al km (000 lire) | Ricavo per abitante (lire) | Risultato al mc (lire) | Risultato al km (000 lire) | Risultato per abitante (lire) |
|--|--------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| <b>GESTORI INDUSTRIALI</b>                                       |                    |                        |                           |                     |                         |                            |                        |                            |                               |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre San Giorgio)               | 2.926              | 4.907                  | 32.852                    | 1.194               | 2.003                   | 13.410                     | - 1.731                | - 2.904                    | - 19.442                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castagneto Po)        | 2.687              | 10.791                 | 301.724                   | 1.454               | 5.839                   | 163.268                    | - 1.233                | - 4.952                    | - 138.456                     |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Cassa)             | 2.581              | 33.785                 | 214.378                   | 1.048               | 13.715                  | 87.028                     | - 1.533                | - 20.070                   | - 127.349                     |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Raffaele Cimena)  | 2.505              | 17.397                 | 207.890                   | 927                 | 6.441                   | 76.971                     | - 1.577                | - 10.956                   | - 130.919                     |
| Italgas S.P.A. (Lombriasco)                                      | 2.358              | 24.479                 | 185.804                   | 841                 | 8.726                   | 66.235                     | - 1.518                | - 15.753                   | - 119.569                     |
| Italgas S.P.A. (Montalenghe)                                     | 2.210              | 22.414                 | 155.475                   | 1.331               | 13.500                  | 93.642                     | - 879                  | - 8.914                    | - 61.834                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Rivarossa)            | 2.173              | 16.980                 | 181.102                   | 941                 | 7.353                   | 78.425                     | - 1.232                | - 9.627                    | - 102.677                     |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (San Secondo di Pinerolo)         | 2.172              | 11.414                 | 240.927                   | 1.018               | 5.351                   | 112.947                    | - 1.154                | - 6.063                    | - 127.980                     |
| Italgas S.P.A. (Val della Torre)                                 | 2.144              | 25.822                 | 178.100                   | 908                 | 10.932                  | 75.402                     | - 1.236                | - 14.890                   | - 102.698                     |
| Italgas S.P.A. (Condove)   | 2.113              | 8.679                  | 142.337                   | 866                 | 3.556                   | 58.316                     | - 1.247                | - 5.123                    | - 84.021                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Fiano)                | 2.018              | 18.724                 | 115.181                   | 1.092               | 10.133                  | 62.330                     | - 926                  | - 8.592                    | - 52.851                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Cafasse)              | 1.831              | 23.480                 | 116.468                   | 945                 | 12.113                  | 60.082                     | - 887                  | - 11.367                   | - 56.386                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Givoletto)            | 1.810              | 12.670                 | 201.636                   | 812                 | 5.682                   | 90.421                     | - 998                  | - 6.988                    | - 111.215                     |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Virle)                           | 1.742              | 9.694                  | 102.240                   | 1.140               | 6.344                   | 66.909                     | - 602                  | - 3.350                    | - 35.331                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pecetto)              | 1.647              | 16.099                 | 128.575                   | 995                 | 9.724                   | 77.664                     | - 652                  | - 6.375                    | - 50.912                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Villarbasse)                     | 1.627              | 13.439                 | 159.418                   | 1.023               | 8.451                   | 100.253                    | - 604                  | - 4.988                    | - 59.165                      |
| Italgas S.P.A. (Strambino Romano C.se Mercerasco)                | 1.597              | 19.615                 | 153.921                   | 777                 | 9.545                   | 74.898                     | - 820                  | - 10.071                   | - 79.023                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Castiglione Torinese) | 1.588              | 15.855                 | 112.220                   | 1.120               | 11.186                  | 79.171                     | - 468                  | - 4.669                    | - 33.049                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Lanzo)                | 1.515              | 57.170                 | 147.675                   | 1.405               | 52.996                  | 136.891                    | - 111                  | - 4.175                    | - 10.784                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Rubiana)                         | 1.484              | 8.340                  | 128.616                   | 844                 | 4.745                   | 73.176                     | - 640                  | - 3.595                    | - 55.440                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Caselette)                       | 1.353              | 15.237                 | 143.164                   | 1.025               | 11.542                  | 108.446                    | - 328                  | - 3.695                    | - 34.718                      |
| S.I.C.E.A. S.P.A. (San Francesco al Campo)                       | 1.257              | 12.361                 | 91.372                    | 827                 | 8.131                   | 60.107                     | - 430                  | - 4.230                    | - 31.265                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Vari)                 | 1.236              | 9.904                  | 137.339                   | 1.331               | 10.671                  | 147.977                    | 96                     | 767                        | 10.639                        |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Gliglio)          | 1.206              | 22.730                 | 142.887                   | 1.189               | 22.420                  | 140.935                    | - 16                   | - 311                      | - 1.952                       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Gassino)              | 1.202              | 21.003                 | 74.670                    | 1.197               | 20.914                  | 74.354                     | - 5                    | - 89                       | - 316                         |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Torre Pellice)                   | 1.191              | 17.796                 | 195.330                   | 873                 | 13.041                  | 143.142                    | - 318                  | - 4.755                    | - 52.187                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Bruino)                          | 1.184              | 21.490                 | 111.420                   | 1.035               | 18.783                  | 97.380                     | - 149                  | - 2.708                    | - 14.039                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Sangano)                         | 1.166              | 17.898                 | 122.524                   | 1.007               | 15.452                  | 105.781                    | - 159                  | - 2.446                    | - 16.743                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Feletto)                         | 1.154              | 16.227                 | 91.601                    | 926                 | 13.023                  | 73.518                     | - 228                  | - 3.203                    | - 18.083                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Candiolo)                        | 1.111              | 22.157                 | 80.048                    | 975                 | 19.438                  | 70.226                     | - 136                  | - 2.718                    | - 9.821                       |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Piossacco)                       | 1.109              | 18.861                 | 97.972                    | 880                 | 14.954                  | 77.682                     | - 230                  | - 3.906                    | - 20.291                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Castagnole P.te)                 | 1.080              | 5.460                  | 83.241                    | 939                 | 4.746                   | 72.357                     | - 141                  | - 714                      | - 10.884                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Volvera)                         | 1.053              | 25.160                 | 128.131                   | 956                 | 22.841                  | 116.324                    | - 97                   | - 2.319                    | - 11.808                      |
| Acquedottica S. R. L. (Candia Canavese)                          | 1.052              | 12.157                 | 95.385                    | 909                 | 10.510                  | 82.462                     | - 143                  | - 1.647                    | - 12.923                      |
| Italgas S.P.A. (Chivasso)  | 1.037              | 29.770                 | 114.457                   | 591                 | 16.954                  | 65.183                     | - 447                  | - 12.816                   | - 49.274                      |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nono)                            | 1.027              | 33.176                 | 71.829                    | 1.006               | 32.509                  | 70.386                     | - 21                   | - 667                      | - 1.443                       |
| Acquedottica S. R. L. (Fiorano Canavese)                         | 1.021              | 6.565                  | 60.813                    | 942                 | 6.057                   | 56.105                     | - 79                   | - 508                      | - 4.707                       |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Carmagnola)                      | 980                | 23.730                 | 82.471                    | 945                 | 22.880                  | 79.517                     | - 35                   | - 850                      | - 2.954                       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Druento)              | 972                | 26.762                 | 84.734                    | 794                 | 21.856                  | 69.201                     | - 178                  | - 4.906                    | - 15.533                      |
| Acquedottica S. R. L. (Lessolo)                                  | 971                | 7.765                  | 66.005                    | 726                 | 5.810                   | 49.385                     | - 244                  | - 1.955                    | - 16.620                      |
| Societa' Cooperativa Acqua Potabile (Chiaverano)                 | 945                | 5.509                  | 71.179                    | 1.149               | 6.699                   | 86.559                     | 204                    | 1.190                      | 15.380                        |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Nichelino)                       | 924                | 38.932                 | 71.239                    | 984                 | 41.444                  | 75.835                     | 60                     | 2.512                      | 4.597                         |
| Italgas S.P.A. (Rivoli)  | 923                | 35.914                 | 109.625                   | 332                 | 12.925                  | 39.453                     | - 591                  | - 22.989                   | - 70.172                      |

| Gestore  | Costo al mc (lire) | Costo al km (000 lire) | Costo per abitante (lire) | Ricavo al mc (lire) | Ricavo al km (000 lire) | Ricavo per abitante (lire) | Risultato al mc (lire) | Risultato al km (000 lire) | Risultato per abitante (lire) |
|--|--------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| S.I.C.E.A. S.P.A. (Villanova Canavese)                             | 873                | 3.490                  | 34.970                    | 2.000               | 8.000                   | 80.160                     | 1.128                  | 4.510                      | 45.190                        |
| Acquedottica S. R. L. (Barone Canavese)                            | 862                | 8.293                  | 42.500                    | 1.147               | 11.038                  | 56.569                     | 285                    | 2.745                      | 14.069                        |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Benigno)            | 847                | 1.745                  | 60.554                    | 945                 | 1.946                   | 67.505                     | 97                     | 200                        | 6.951                         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Carignano)              | 841                | 26.844                 | 54.545                    | 859                 | 27.398                  | 55.672                     | 17                     | 554                        | 1.126                         |
| Societa' Acque Potabili S.P.A. (Beinasco)                          | 837                | 41.839                 | 137.443                   | 954                 | 47.715                  | 156.746                    | 117                    | 5.876                      | 19.303                        |
| Cooperativa Acqua Potabile Bienza (Chiaverano)                     | 806                | 2.707                  | 56.521                    | 824                 | 2.766                   | 57.755                     | 18                     | 59                         | 1.234                         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (San Mauro)              | 783                | 23.535                 | 71.600                    | 722                 | 21.692                  | 65.994                     | - 61                   | - 1.843                    | - 5.606                       |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Se (Settimo Torinese) | 774                | 32.605                 | 89.264                    | 776                 | 32.684                  | 89.482                     | 2                      | 80                         | 218                           |
| Azienda Servizi Municipalizzati di Settimo T.Se (Brandizzo)        | 763                | 21.523                 | 60.914                    | 825                 | 23.265                  | 65.843                     | 62                     | 1.742                      | 4.929                         |
| Soc. Condotta Acqua Pot. Alpignano                                 | 728                | 15.415                 | 57.255                    | 752                 | 15.919                  | 59.127                     | 24                     | 504                        | 1.872                         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Pianezza)               | 685                | 9.521                  | 70.780                    | 889                 | 12.358                  | 91.865                     | 204                    | 2.836                      | 21.085                        |
| Italgas S.P.A. (Moncalieri)  | 631                | 21.463                 | 67.499                    | 299                 | 10.158                  | 31.945                     | - 333                  | - 11.305                   | - 35.554                      |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Torino)                 | 582                | 48.184                 | 87.484                    | 719                 | 59.471                  | 107.977                    | 136                    | 11.287                     | 20.494                        |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Caselle)                | 574                | 18.114                 | 46.542                    | 716                 | 22.586                  | 58.032                     | 142                    | 4.472                      | 11.490                        |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (La Loggia)              | 530                | 12.780                 | 37.629                    | 749                 | 18.061                  | 53.177                     | 219                    | 5.281                      | 15.548                        |
| Acquagest S. R. L. (Rivalta)                                       | 519                | 27.911                 | 105.809                   | 521                 | 28.023                  | 106.231                    | 2                      | 111                        | 422                           |
| Acquedottica S. R. L. (Trofarello)                                 | 512                | 9.989                  | 59.292                    | 474                 | 9.246                   | 54.880                     | - 38                   | - 743                      | - 4.412                       |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Grugliasco)             | 487                | 23.154                 | 55.993                    | 740                 | 35.169                  | 85.050                     | 253                    | 12.015                     | 29.057                        |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (VinoVO)                 | 484                | 15.737                 | 40.266                    | 792                 | 25.768                  | 65.932                     | 308                    | 10.031                     | 25.666                        |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Collegno)               | 482                | 22.603                 | 47.917                    | 716                 | 33.590                  | 71.210                     | 234                    | 10.987                     | 23.293                        |
| Acquedottica S. R. L. (Leni)                                       | 440                | 9.756                  | 41.153                    | 531                 | 11.766                  | 49.630                     | 91                     | 2.010                      | 8.477                         |
| Acquedottica S. R. L. (San Giusto)                                 | 349                | 4.045                  | 35.600                    | 438                 | 5.077                   | 44.680                     | 89                     | 1.032                      | 9.080                         |
| Azienda Acque Metropolitane Torino S.P.A. (Volpiano)               | 343                | 9.809                  | 32.160                    | 848                 | 24.271                  | 79.574                     | 505                    | 14.462                     | 47.414                        |
| <b>Totale Gestori industriali</b>                                  | <b>668</b>         | <b>29.616</b>          | <b>86.919</b>             | <b>724</b>          | <b>32.105</b>           | <b>94.222</b>              | <b>56</b>              | <b>2.488</b>               | <b>7.302</b>                  |
| <b>Valore minimo</b>   | <b>343</b>         | <b>1.745</b>           | <b>32.160</b>             | <b>299</b>          | <b>1.946</b>            | <b>13.410</b>              | <b>- 1.731</b>         | <b>- 22.989</b>            | <b>- 138.456</b>              |
| <b>Valore massimo</b>  | <b>2.926</b>       | <b>57.170</b>          | <b>301.724</b>            | <b>2.000</b>        | <b>59.471</b>           | <b>163.268</b>             | <b>1.128</b>           | <b>14.462</b>              | <b>47.414</b>                 |
| <b>Valore mediano</b>  | <b>1.052</b>       | <b>17.597</b>          | <b>91.487</b>             | <b>918</b>          | <b>12.235</b>           | <b>74.626</b>              | <b>- 139</b>           | <b>- 2.137</b>             | <b>- 11.346</b>               |

## GESTORI COMUNALI

|                                |       |        |         |       |        |         |         |          |          |
|--------------------------------|-------|--------|---------|-------|--------|---------|---------|----------|----------|
| Comune di Cesana Torinese      | 8.689 | 4.710  | 67.673  | 5.900 | 3.198  | 45.948  | - 2.789 | - 1.512  | - 21.725 |
| Comune di Ciconio              | 2.224 | 5.264  | 111.667 | 1.458 | 3.451  | 73.209  | - 766   | - 1.813  | - 38.458 |
| Comune di Scarmagno            | 1.807 | 8.649  | 133.387 | 988   | 4.728  | 72.923  | - 819   | - 3.921  | - 60.464 |
| Comune di Monastero di Lanzo   | 1.535 | 8.271  | 104.168 | 1.426 | 7.685  | 96.783  | - 109   | - 586    | - 7.385  |
| Comune di Borgaro T.Se         | 1.445 | 49.274 | 124.220 | 924   | 31.510 | 79.437  | - 521   | - 17.764 | - 44.783 |
| Comune di Cossano C.Se         | 1.399 | 7.087  | 75.863  | 1.409 | 7.140  | 76.431  | 10      | 53       | 568      |
| Comune di Balangero            | 1.394 | 19.294 | 96.470  | 1.406 | 19.457 | 97.283  | 12      | 163      | 813      |
| Comune di Grosso               | 1.313 | 6.081  | 62.050  | 1.357 | 6.283  | 64.113  | 44      | 202      | 2.063    |
| Comune di Borgomasino          | 1.304 | 5.575  | 65.807  | 1.267 | 5.417  | 63.934  | - 37    | - 159    | - 1.873  |
| Comune di Varisella            | 1.293 | 5.932  | 104.970 | 582   | 2.671  | 47.258  | - 711   | - 3.261  | - 57.712 |
| Comune di Valperga             | 1.269 | 7.410  | 82.179  | 830   | 4.849  | 53.771  | - 439   | - 2.562  | - 28.408 |
| Comune di Rivara               | 1.250 | 6.178  | 84.000  | 778   | 3.846  | 52.297  | - 472   | - 2.332  | - 31.703 |
| Comune di Barbania             | 1.126 | 4.187  | 74.705  | 932   | 3.465  | 61.817  | - 194   | - 722    | - 12.888 |
| Comune di Avigliana            | 1.074 | 15.308 | 75.070  | 920   | 13.111 | 64.295  | - 154   | - 2.197  | - 10.775 |
| Comune di Favria               | 1.070 | 6.321  | 68.456  | 729   | 4.308  | 46.656  | - 341   | - 2.013  | - 21.800 |
| Comune di Vauda Canavese       | 1.061 | 9.797  | 70.889  | 769   | 7.100  | 51.375  | - 292   | - 2.697  | - 19.514 |
| Comune di Mathi                | 1.061 | 17.533 | 85.486  | 1.217 | 20.121 | 98.104  | 157     | 2.588    | 12.618   |
| Comune di Campiglione Fenile   | 1.025 | 3.484  | 78.787  | 752   | 2.556  | 57.801  | - 273   | - 928    | - 20.985 |
| Comune di Vische               | 1.011 | 3.230  | 58.197  | 956   | 3.053  | 55.011  | - 55    | - 177    | - 3.186  |
| Comune di Nole C.Se            | 992   | 14.212 | 58.651  | 845   | 12.115 | 50.000  | - 146   | - 2.096  | - 8.651  |
| Comune di Agliè                | 980   | 7.761  | 72.430  | 979   | 7.753  | 72.355  | - 1     | - 8      | - 75     |
| Comune di Rueglio              | 959   | 3.882  | 72.841  | 472   | 1.911  | 35.865  | - 487   | - 1.970  | - 36.976 |
| Comune di San Martino Canavese | 924   | 2.269  | 42.234  | 1.194 | 2.932  | 54.560  | 270     | 662      | 12.326   |
| Comune di Busano               | 922   | 10.385 | 79.660  | 586   | 6.605  | 50.668  | - 336   | - 3.780  | - 28.992 |
| Comune di Cuceglio             | 916   | 6.283  | 58.697  | 852   | 5.847  | 54.622  | - 64    | - 436    | - 4.075  |
| Comune di Levone               | 894   | 4.838  | 58.053  | 865   | 4.684  | 56.204  | - 28    | - 154    | - 1.850  |
| Comune di Chiesanuova          | 893   | 1.099  | 54.151  | 616   | 758    | 37.351  | - 277   | - 341    | - 16.800 |
| Comune di Caluso               | 887   | 9.448  | 67.488  | 914   | 9.736  | 69.546  | 27      | 288      | 2.058    |
| Comune di Ozegna               | 864   | 4.645  | 53.788  | 1.038 | 5.582  | 64.637  | 174     | 937      | 10.848   |
| Comune di Robassomero          | 859   | 13.336 | 90.413  | 1.100 | 17.079 | 115.788 | 241     | 3.743    | 25.375   |
| Comune di Cantoirà             | 833   | 3.207  | 18.171  | 463   | 1.783  | 10.101  | - 370   | - 1.424  | - 8.070  |
| Comune di Castellamonte        | 806   | 5.576  | 63.021  | 537   | 3.718  | 42.021  | - 268   | - 1.858  | - 20.999 |
| Comune di Vidracco             | 800   | 2.517  | 38.725  | 777   | 2.444  | 37.593  | - 23    | - 74     | - 1.132  |
| Comune di Vialfre'             | 798   | 1.754  | 41.195  | 757   | 1.665  | 39.111  | - 40    | - 89     | - 2.084  |
| Comune di Cintano              | 792   | 2.019  | 51.013  | 466   | 1.187  | 29.991  | - 326   | - 832    | - 21.022 |

| Gestore                           | Costo al mc (lire) | Costo al km (000 lire) | Costo per abitante (lire) | Ricavo al mc (lire) | Ricavo al km (000 lire) | Ricavo per abitante (lire) | Risultato al mc (lire) | Risultato al km (000 lire) | Risultato per abitante (lire) |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Comune di San Maurizio C.Se       | 788                | 7.228                  | 57.401                    | 782                 | 7.174                   | 56.971                     | - 6                    | - 54                       | - 430                         |
| Comune di Orio Canavese           | 781                | 4.657                  | 46.857                    | 640                 | 3.818                   | 38.407                     | - 141                  | - 840                      | - 8.450                       |
| Comune di Pancalieri              | 776                | 6.179                  | 58.280                    | 544                 | 4.331                   | 40.848                     | - 232                  | - 1.848                    | - 17.431                      |
| Comune di Colleretto Castelnuovo  | 775                | 2.778                  | 97.801                    | 470                 | 1.683                   | 59.267                     | - 305                  | - 1.094                    | - 38.533                      |
| Comune di Foglizzo                | 767                | 7.582                  | 58.858                    | 714                 | 7.059                   | 54.795                     | - 53                   | - 523                      | - 4.063                       |
| Comune di Castelnuovo Nigra       | 747                | 910                    | 3.502                     | 690                 | 841                     | 3.233                      | - 57                   | - 70                       | - 269                         |
| Comune di Sant'Ambrogio di Torino | 733                | 3.268                  | 48.408                    | 495                 | 2.206                   | 32.677                     | - 238                  | - 1.062                    | - 15.730                      |
| Comune di Pratiglione             | 721                | 957                    | 34.838                    | 614                 | 816                     | 29.706                     | - 106                  | - 141                      | - 5.132                       |
| Comune di Maglione                | 711                | 3.949                  | 46.611                    | 731                 | 4.058                   | 47.902                     | 20                     | 109                        | 1.290                         |
| Comune di Rivarolo C.Se           | 697                | 5.313                  | 46.988                    | 931                 | 7.093                   | 62.735                     | 234                    | 1.780                      | 15.746                        |
| Comune di Corio                   | 679                | 1.470                  | 63.933                    | 929                 | 2.012                   | 87.482                     | 250                    | 542                        | 23.549                        |
| Comune di Poirino                 | 675                | 6.744                  | 58.169                    | 594                 | 5.942                   | 51.250                     | - 80                   | - 802                      | - 6.919                       |
| Comune di Susa                    | 663                | 18.123                 | 63.962                    | 625                 | 17.107                  | 60.376                     | - 37                   | - 1.016                    | - 3.586                       |
| Comune di Giaveno                 | 656                | 10.069                 | 35.646                    | 655                 | 10.047                  | 35.566                     | 1                      | 23                         | 80                            |
| Comune di Bairo                   | 651                | 1.500                  | 35.158                    | 582                 | 1.342                   | 31.449                     | - 69                   | - 158                      | - 3.708                       |
| Comune di Parella                 | 639                | 2.933                  | 45.039                    | 1.126               | 5.171                   | 79.417                     | 488                    | 2.238                      | 34.378                        |
| Comune di Osasio                  | 623                | 4.695                  | 56.212                    | 478                 | 3.599                   | 43.091                     | - 146                  | - 1.096                    | - 13.121                      |
| Comune di Trana                   | 621                | 4.154                  | 72.566                    | 558                 | 3.729                   | 65.149                     | - 64                   | - 425                      | - 7.416                       |
| Comune di Mazze'                  | 617                | 12.200                 | 46.313                    | 960                 | 18.964                  | 71.992                     | 342                    | 6.764                      | 25.679                        |
| Comune di Pessinetto              | 610                | 5.163                  | 46.222                    | 660                 | 5.590                   | 50.043                     | 50                     | 427                        | 3.821                         |
| Comune di Ivrea                   | 606                | 20.649                 | 80.028                    | 603                 | 20.542                  | 79.611                     | - 3                    | - 108                      | - 417                         |
| Comune di Coassolo                | 604                | 2.175                  | 21.642                    | 250                 | 900                     | 8.955                      | - 354                  | - 1.275                    | - 12.687                      |
| Comune di Collettero Giacosa      | 601                | 4.871                  | 39.373                    | 569                 | 4.615                   | 37.306                     | - 32                   | - 256                      | - 2.067                       |
| Comune di Cuorgne'                | 600                | 2.885                  | 44.839                    | 632                 | 3.036                   | 47.190                     | 31                     | 151                        | 2.352                         |
| Comune di Front                   | 599                | 4.573                  | 49.084                    | 958                 | 7.317                   | 78.534                     | 359                    | 2.744                      | 29.450                        |
| Comune di Forno Canavese          | 581                | 4.746                  | 32.008                    | 747                 | 6.103                   | 41.157                     | 166                    | 1.357                      | 9.149                         |
| Comune di Torre Canavese          | 573                | 3.652                  | 37.493                    | 754                 | 4.803                   | 49.307                     | 181                    | 1.151                      | 11.813                        |
| Comune di San Colombano Belmonte  | 571                | 2.017                  | 56.941                    | 472                 | 1.667                   | 47.059                     | - 99                   | - 350                      | - 9.882                       |
| Comune di Salassa                 | 570                | 6.243                  | 36.316                    | 521                 | 5.710                   | 33.213                     | - 49                   | - 533                      | - 3.102                       |
| Comune di Baldissero Canavese     | 568                | 2.067                  | 37.399                    | 972                 | 3.535                   | 63.945                     | 403                    | 1.467                      | 26.546                        |
| Comune di Pavone                  | 558                | 4.186                  | 29.067                    | 569                 | 4.273                   | 29.668                     | 12                     | 87                         | 601                           |
| Comune di Borgofranco D'Ivrea     | 544                | 3.873                  | 31.091                    | 544                 | 3.876                   | 31.113                     | 0                      | 3                          | 22                            |
| Comune di Pramollo                | 530                | 544                    | 39.154                    | 858                 | 880                     | 63.326                     | 327                    | 336                        | 24.173                        |
| Comune di Buttigliera Alta        | 528                | 10.442                 | 39.585                    | 546                 | 10.796                  | 40.929                     | 18                     | 355                        | 1.344                         |
| Comune di Villareggia             | 527                | 2.884                  | 44.410                    | 433                 | 2.366                   | 36.432                     | - 95                   | - 518                      | - 7.977                       |
| Comune di Oglianico               | 522                | 3.678                  | 30.932                    | 340                 | 2.399                   | 20.178                     | - 181                  | - 1.279                    | - 10.754                      |
| Comune di Alice Superiore         | 520                | 1.733                  | 13.769                    | 600                 | 2.000                   | 15.887                     | 80                     | 267                        | 2.118                         |
| Comune di Rondissone              | 519                | 4.787                  | 40.795                    | 547                 | 5.048                   | 43.025                     | 28                     | 262                        | 2.230                         |
| Comune di Perosa Canavese         | 519                | 2.089                  | 40.703                    | 475                 | 1.912                   | 37.242                     | - 44                   | - 178                      | - 3.461                       |
| Comune di Villar Focchiardo       | 514                | 3.249                  | 29.775                    | 394                 | 2.486                   | 22.778                     | - 121                  | - 764                      | - 6.997                       |
| Comune di Bruzolo                 | 508                | 3.550                  | 43.869                    | 441                 | 3.079                   | 38.042                     | - 67                   | - 472                      | - 5.827                       |
| Comune di Caprie                  | 504                | 4.524                  | 34.744                    | 421                 | 3.780                   | 29.033                     | - 83                   | - 744                      | - 5.711                       |
| Comune di Palazzo Canavese        | 501                | 2.325                  | 32.311                    | 346                 | 1.607                   | 22.333                     | - 155                  | - 718                      | - 9.979                       |
| Comune di Chiusa San Michele      | 485                | 3.802                  | 28.996                    | 515                 | 4.034                   | 30.771                     | 30                     | 233                        | 1.775                         |
| Comune di San Giorio di Susa      | 484                | 2.150                  | 32.245                    | 505                 | 2.243                   | 33.646                     | 21                     | 93                         | 1.401                         |
| Comune di Issiglio                | 484                | 1.080                  | 34.964                    | 150                 | 335                     | 10.850                     | - 334                  | - 745                      | - 24.114                      |
| Comune di Torrazza Piemonte       | 469                | 10.790                 | 71.606                    | 438                 | 10.068                  | 66.813                     | - 31                   | - 722                      | - 4.793                       |
| Comune di Nomaglio                | 450                | 3.532                  | 28.854                    | 295                 | 2.322                   | 18.968                     | - 154                  | - 1.210                    | - 9.886                       |
| Comune di Pramollo                | 448                | 4.398                  | 42.349                    | 1.110               | 10.909                  | 105.050                    | 663                    | 6.511                      | 62.701                        |
| Comune di Borgiallo               | 426                | 1.777                  | 34.639                    | 417                 | 1.739                   | 33.898                     | - 9                    | - 38                       | - 741                         |
| Comune di Meugliano               | 425                | 615                    | 18.462                    | 395                 | 572                     | 17.174                     | - 30                   | - 43                       | - 1.288                       |
| Comune di Pecco                   | 423                | 796                    | 22.128                    | 1.023               | 1.928                   | 53.557                     | 600                    | 1.131                      | 31.430                        |
| Comune di Montanaro               | 413                | 7.405                  | 37.026                    | 461                 | 8.248                   | 41.242                     | 47                     | 843                        | 4.216                         |
| Comune di Lorzanzè                | 408                | 2.272                  | 26.991                    | 342                 | 1.905                   | 22.632                     | - 66                   | - 367                      | - 4.359                       |
| Comune di Lugnacco                | 403                | 2.102                  | 31.691                    | 696                 | 3.632                   | 54.742                     | 293                    | 1.529                      | 23.051                        |
| Comune di Andrate                 | 401                | 650                    | 28.287                    | 355                 | 575                     | 25.031                     | - 46                   | - 75                       | - 3.256                       |
| Comune di Pont Canavese           | 395                | 2.584                  | 39.267                    | 414                 | 2.707                   | 41.135                     | 19                     | 123                        | 1.868                         |
| Comune di Verolengo               | 385                | 3.393                  | 22.073                    | 378                 | 3.328                   | 21.647                     | - 7                    | - 66                       | - 426                         |
| Comune di Sauze di Cesana         | 380                | 2.737                  | 54.864                    | 211                 | 1.520                   | 30.465                     | - 169                  | - 1.217                    | - 24.399                      |
| Comune di San Ponso               | 378                | 2.320                  | 26.769                    | 687                 | 4.222                   | 48.712                     | 310                    | 1.902                      | 21.942                        |
| Comune di Bibiana                 | 372                | 1.186                  | 39.321                    | 511                 | 1.628                   | 54.001                     | 139                    | 443                        | 14.679                        |
| Comune di Piobesi Torinese        | 371                | 3.580                  | 31.869                    | 327                 | 3.160                   | 28.131                     | - 43                   | - 420                      | - 3.739                       |
| Comune di Chiomonte               | 368                | 1.494                  | 24.506                    | 1.132               | 4.594                   | 75.346                     | 764                    | 3.100                      | 50.840                        |
| Comune di Ceres                   | 364                | 1.211                  | 21.793                    | 336                 | 1.117                   | 20.100                     | - 28                   | - 94                       | - 1.693                       |
| Comune di Lombardore              | 362                | 2.598                  | 38.832                    | 431                 | 3.091                   | 46.196                     | 69                     | 493                        | 7.364                         |
| Comune di Prascorsano             | 356                | 713                    | 22.591                    | 1.272               | 2.547                   | 80.751                     | 916                    | 1.835                      | 58.160                        |
| Comune di Bosconero               | 356                | 5.424                  | 32.337                    | 299                 | 4.553                   | 27.143                     | - 57                   | - 871                      | - 5.193                       |
| Comune di Sant'Antonino di Susa   | 340                | 4.802                  | 23.460                    | 327                 | 4.616                   | 22.554                     | - 13                   | - 185                      | - 906                         |
| Comune di Tavagnasco              | 337                | 3.425                  | 25.891                    | 277                 | 2.813                   | 21.260                     | - 60                   | - 613                      | - 4.631                       |
| Comune di Vistrorio               | 329                | 1.756                  | 21.207                    | 280                 | 1.492                   | 18.020                     | - 49                   | - 264                      | - 3.187                       |
| Comune di Mattie                  | 324                | 2.833                  | 26.494                    | 208                 | 1.817                   | 16.993                     | - 116                  | - 1.016                    | - 9.500                       |
| Comune di Bollengo                | 317                | 1.618                  | 20.766                    | 630                 | 3.216                   | 41.275                     | 313                    | 1.598                      | 20.509                        |
| Comune di Roure                   | 314                | 2.043                  | 23.329                    | 364                 | 2.372                   | 27.091                     | 51                     | 329                        | 3.761                         |
| Comune di Bussoleno               | 297                | 4.679                  | 20.944                    | 288                 | 4.537                   | 20.310                     | - 9                    | - 142                      | - 634                         |
| Comune di Sparone                 | 294                | 1.212                  | 29.973                    | 143                 | 590                     | 14.588                     | - 151                  | - 622                      | - 15.385                      |
| Comune di Trausella               | 269                | 539                    | 19.115                    | 265                 | 533                     | 18.883                     | - 3                    | - 7                        | - 231                         |
| Comune di Quassolo                | 258                | 1.657                  | 20.816                    | 318                 | 2.038                   | 25.594                     | 59                     | 380                        | 4.778                         |
| Comune di Bobbio Pellice          | 248                | 814                    | 21.429                    | 413                 | 1.353                   | 35.608                     | 164                    | 539                        | 14.180                        |
| Comune di Strambinello            | 248                | 3.839                  | 55.496                    | 205                 | 3.175                   | 45.904                     | - 43                   | - 664                      | - 9.593                       |
| Comune di Traversella             | 248                | 1.316                  | 17.345                    | 249                 | 1.323                   | 17.430                     | 1                      | 6                          | 85                            |
| Comune di Reano                   | 246                | 2.358                  | 28.315                    | 249                 | 2.392                   | 28.714                     | 3                      | 33                         | 399                           |
| Comune di Carema                  | 240                | 1.818                  | 24.313                    | 222                 | 1.681                   | 22.489                     | - 18                   | - 136                      | - 1.824                       |
| Comune di Pertusio                | 235                | 929                    | 12.133                    | 598                 | 2.368                   | 30.914                     | 363                    | 1.439                      | 18.781                        |
| Comune di Valgioie                | 232                | 845                    | 9.402                     | 255                 | 928                     | 10.328                     | 23                     | 83                         | 926                           |
| Comune di Torre Canavese          | 223                | 4.848                  | 22.304                    | 223                 | 4.848                   | 22.304                     | -                      | -                          | -                             |

| Gestore  | Costo al mc (lire) | Costo al km (000 lire) | Costo per abitante (lire) | Ricavo al mc (lire) | Ricavo al km (000 lire) | Ricavo per abitante (lire) | Risultato al mc (lire) | Risultato al km (000 lire) | Risultato per abitante (lire) |
|--|--------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Comune di Burolo                                       | 221                | 2.114                  | 24.396                    | 570                 | 5.456                   | 62.951                     | 349                    | 3.341                      | 38.555                        |
| Comune di Lusiglie'                                    | 204                | 1.062                  | 10.872                    | 1.098               | 5.716                   | 58.511                     | 894                    | 4.654                      | 47.639                        |
| Comune di Meana di Susa                                | 182                | 2.417                  | 29.010                    | 180                 | 2.392                   | 28.701                     | - 2                    | - 26                       | - 309                         |
| Comune di Gravere                                      | 181                | 1.655                  | 34.605                    | 245                 | 2.240                   | 46.842                     | 64                     | 585                        | 12.236                        |
| Comune di Isolabella                                   | 164                | 1.442                  | 14.622                    | 718                 | 6.318                   | 64.041                     | 554                    | 4.875                      | 49.419                        |
| Comune di Coazze                                       | 159                | 2.626                  | 15.759                    | 119                 | 1.961                   | 11.768                     | - 40                   | - 665                      | - 3.990                       |
| Comune di Noasca                                       | 146                | 477                    | 9.248                     | 184                 | 600                     | 11.633                     | 38                     | 123                        | 2.385                         |
| Comune di Vico Canavese                                | 144                | 886                    | 10.861                    | 428                 | 2.626                   | 32.203                     | 284                    | 1.741                      | 21.342                        |
| Comune di Venaus                                       | 139                | 3.452                  | 80.631                    | 81                  | 2.000                   | 46.714                     | - 58                   | - 1.452                    | - 33.917                      |
| Comune di Vallo Torinese                               | 135                | 938                    | 11.301                    | 762                 | 5.281                   | 63.663                     | 627                    | 4.344                      | 52.362                        |
| Comune di Salbertrand                                  | 130                | 2.024                  | 41.349                    | 74                  | 1.156                   | 23.617                     | - 56                   | - 868                      | - 17.732                      |
| Comune di Mompantero                                   | 114                | 3.421                  | 51.593                    | 110                 | 3.300                   | 49.774                     | - 4                    | - 121                      | - 1.819                       |
| Comune di Alpette Canavese                             | 108                | 2.461                  | 34.431                    | 204                 | 4.630                   | 64.789                     | 96                     | 2.170                      | 30.358                        |
| Comune di Mezenile                                     | 104                | 735                    | 4.860                     | 146                 | 1.032                   | 6.820                      | 42                     | 297                        | 1.960                         |
| Comune di Frassinetto                                  | 97                 | 920                    | 21.785                    | 96                  | 907                     | 21.485                     | - 1                    | - 13                       | - 300                         |
| Comune di Alice Superiore                              | 87                 | 1.407                  | 32.948                    | 87                  | 1.407                   | 32.948                     | -                      | -                          | -                             |
| Comune di Exilles                                      | 73                 | 909                    | 29.810                    | 104                 | 1.302                   | 42.693                     | 31                     | 393                        | 12.884                        |
| Comune di Brosso                                       | 64                 | 678                    | 9.960                     | 75                  | 802                     | 11.784                     | 12                     | 124                        | 1.824                         |
| Comune di Ribordone                                    | 52                 | 910                    | 25.205                    | 85                  | 1.503                   | 41.631                     | 34                     | 593                        | 16.426                        |
| Comune di Vaie   | 42                 | 149                    | 2.933                     | 492                 | 1.765                   | 34.667                     | 450                    | 1.615                      | 31.733                        |
| Comune di Locana                                       | 36                 | 429                    | 8.447                     | 257                 | 3.096                   | 61.028                     | 221                    | 2.667                      | 52.581                        |
| Comune di Claviere                                     | 31                 | 3.802                  | 22.926                    | 37                  | 4.545                   | 27.406                     | 6                      | 743                        | 4.479                         |
| Comune di Ronco Canavese                               | 7                  | 729                    | 17.818                    | 13                  | 1.296                   | 31.685                     | 6                      | 567                        | 13.867                        |
| Comune di Novalesa                                     | 6                  | 256                    | 7.260                     | 25                  | 1.024                   | 29.016                     | 18                     | 768                        | 21.756                        |
| <b>Totale Gestori comunali</b>                         | <b>541</b>         | <b>5.494</b>           | <b>51.325</b>             | <b>522</b>          | <b>5.306</b>            | <b>49.569</b>              | <b>- 19</b>            | <b>- 188</b>               | <b>- 1.756</b>                |
| <b>Valore minimo</b>                                   | <b>6</b>           | <b>149</b>             | <b>2.933</b>              | <b>13</b>           | <b>335</b>              | <b>3.233</b>               | <b>- 2.789</b>         | <b>- 17.764</b>            | <b>- 60.464</b>               |
| <b>Valore massimo</b>                                  | <b>8.689</b>       | <b>49.274</b>          | <b>133.387</b>            | <b>5.900</b>        | <b>31.510</b>           | <b>115.788</b>             | <b>916</b>             | <b>6.764</b>               | <b>62.701</b>                 |
| <b>Valore mediano</b>                                  | <b>520</b>         | <b>3.239</b>           | <b>37.446</b>             | <b>544</b>          | <b>3.168</b>            | <b>41.259</b>              | <b>- 7</b>             | <b>- 60</b>                | <b>- 428</b>                  |
| <b>GESTORI ASSOCIATIVI</b>                             |                    |                        |                           |                     |                         |                            |                        |                            |                               |
| Acquedotto Consortile Trucco di Carnevale (Rocca C.se) | 1.492              | 1.193                  | 102.286                   | 1.608               | 1.287                   | 110.286                    | 117                    | 93                         | 8.000                         |
| Consorzio Acquedotto Madonna Della Neve (Rocca C.se)   | 952                | 3.858                  | 53.423                    | 922                 | 3.736                   | 51.729                     | - 30                   | - 122                      | - 1.694                       |
| Cons. Acquedotto Com. Ciriè' -S.Carlo                  | 847                | 13.218                 | 77.326                    | 919                 | 14.339                  | 83.884                     | 72                     | 1.121                      | 6.558                         |
| Acquedotto Consortile di Vauda di Rocca (Rocca C.se)   | 820                | 2.733                  | 41.000                    | 800                 | 2.667                   | 40.000                     | - 20                   | - 67                       | - 1.000                       |
| Cons. Acq. Rurale Regione Inv. Porte S. Germano        | 761                | 1.268                  | 45.557                    | 725                 | 1.208                   | 43.395                     | - 36                   | - 60                       | - 2.162                       |
| Acquedotto Almese Villardora                           | 679                | 5.566                  | 42.027                    | 644                 | 5.278                   | 39.858                     | - 35                   | - 287                      | - 2.170                       |
| Acquedotto Rurale Pianazzi (Bibiana)                   | 560                | 544                    | 24.538                    | 1.200               | 1.165                   | 52.563                     | 640                    | 621                        | 28.025                        |
| Acquedotto Consortile Sud Canavese (Ciriè)             | 356                | 24.389                 | 41.854                    | 381                 | 26.110                  | 44.808                     | 25                     | 1.721                      | 2.954                         |
| Consorzio Acquedotto Rivoira                           | 129                | 1.126                  | 10.304                    | 234                 | 2.035                   | 18.617                     | 104                    | 909                        | 8.313                         |
| Acquedotto Consortile Remondato Rocca C.Se             | 84                 | 331                    | 11.686                    | 338                 | 1.331                   | 47.018                     | 254                    | 1.000                      | 35.332                        |
| Soci Acquedotto Consortile San Rocco (Rocca C.se)      | 72                 | 72                     | 2.835                     | 588                 | 591                     | 23.268                     | 516                    | 519                        | 20.433                        |
| Comunita' Montana Valli di Lanzo                       | 70                 | 5.587                  | 8.827                     | 276                 | 22.020                  | 34.788                     | 206                    | 16.433                     | 25.961                        |
| Acquedotto Consortile di S. Antonio (Rocca C.se)       | 59                 | 2.960                  | 34.101                    | 59                  | 2.960                   | 34.101                     | -                      | -                          | -                             |
| <b>Totale Gestori associativi</b>                      | <b>361</b>         | <b>10.994</b>          | <b>39.750</b>             | <b>453</b>          | <b>13.787</b>           | <b>49.849</b>              | <b>92</b>              | <b>2.793</b>               | <b>10.099</b>                 |
| <b>Valore minimo</b>                                   | <b>59</b>          | <b>72</b>              | <b>2.835</b>              | <b>59</b>           | <b>591</b>              | <b>18.617</b>              | <b>- 36</b>            | <b>- 287</b>               | <b>- 2.170</b>                |
| <b>Valore massimo</b>                                  | <b>1.492</b>       | <b>24.389</b>          | <b>102.286</b>            | <b>1.608</b>        | <b>26.110</b>           | <b>110.286</b>             | <b>640</b>             | <b>16.433</b>              | <b>35.332</b>                 |
| <b>Valore mediano</b>                                  | <b>560</b>         | <b>2.733</b>           | <b>41.000</b>             | <b>644</b>          | <b>2.667</b>            | <b>43.395</b>              | <b>72</b>              | <b>519</b>                 | <b>6.558</b>                  |
| <b>Totale ATO</b>                                      | <b>638</b>         | <b>19.515</b>          | <b>78.659</b>             | <b>686</b>          | <b>20.989</b>           | <b>84.601</b>              | <b>48</b>              | <b>1.474</b>               | <b>5.941</b>                  |
| <b>Valore minimo</b>                                   | <b>6</b>           | <b>72</b>              | <b>2.835</b>              | <b>13</b>           | <b>335</b>              | <b>3.233</b>               | <b>- 2.789</b>         | <b>- 22.989</b>            | <b>- 138.456</b>              |
| <b>Valore massimo</b>                                  | <b>8.689</b>       | <b>57.170</b>          | <b>301.724</b>            | <b>5.900</b>        | <b>59.471</b>           | <b>163.268</b>             | <b>1.128</b>           | <b>16.433</b>              | <b>62.701</b>                 |
| <b>Valore mediano</b>                                  | <b>631</b>         | <b>4.679</b>           | <b>46.611</b>             | <b>714</b>          | <b>4.615</b>            | <b>51.729</b>              | <b>- 20</b>            | <b>- 89</b>                | <b>- 1.288</b>                |